

## คำนำ

แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ ฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นเพื่อกำหนดเป็นแนวทางในการพัฒนาคณะ โดยกำหนดเป็นโครงการ/กิจกรรม ให้สอดคล้องตามพันธกิจของคณะภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี (พ.ศ.2565-2569)

ในปีงบประมาณ 2569 มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ได้กำหนดให้ศูนย์ต้นทุนจัดทำแผนปฏิบัติงานรองรับการดำเนินงานตามพันธกิจ โดยในส่วนของคณะบริหารธุรกิจและการจัดการได้รับงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 6,402,140 บาท (หกล้านสี่แสนสองพันหนึ่งร้อยสี่สิบบาทถ้วน) โดยแบ่งเป็นงบประมาณแผ่นดินจำนวน 1,326,400 บาท (หนึ่งล้านสามแสนสองหมื่นหกพันสี่ร้อยบาทถ้วน) และงบประมาณรายได้จำนวน 5,075,740 บาท (ห้าล้านเจ็ดหมื่นห้าพันเจ็ดร้อยสี่สิบบาทถ้วน) จากกรอบงบประมาณดังกล่าวคณะฯ ได้นำมาจัดสรรเพื่อดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี (พ.ศ.2565-2569) และยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ ตลอดจนการนำหลักเกณฑ์ในการประกันคุณภาพการศึกษาซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินในระดับหลักสูตรและในระดับคณะ การจัดทำแผนปฏิบัติงานของคณะเกิดจากความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่าย ทั้งคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา โครงการ/กิจกรรม ในแผนปฏิบัติงาน 2569 ได้ปรับปรุงตามแผนพัฒนาคุณภาพ (Improvement Plan) ของคณะกรรมการประเมินคุณภาพในรอบปีที่ผ่านมา ซึ่งมีแผนโครงการ/กิจกรรม จำนวนทั้งสิ้น 9 แผน และ 15 โครงการ

การดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานฉบับนี้ จะบรรลุผลหรือบรรลุเป้าหมายตาม KPI ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลนั้น สิ่งที่สำคัญที่สุดคือความร่วมมือร่วมใจของบุคลากรทุกฝ่ายทุกระดับในการปฏิบัติหน้าที่ มีความรับผิดชอบต่อพันธกิจที่ได้รับมอบหมายจนเป็นวิถีชีวิตการทำงานคุณภาพทั้งองค์กร

รองศาสตราจารย์ ดร.ประนอม คำผา

คณบดีคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ



## สารบัญ

คำนำ

สารบัญ

|                                                                                 |           |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>บทที่ 1 ข้อมูลทั่วไปคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ</b>                          | <b>1</b>  |
| ประวัติและความเป็นมา                                                            | 2         |
| วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ เอกลักษณ์ อัตลักษณ์                              | 4         |
| โครงสร้างองค์การและการบริหาร                                                    | 7         |
| คณะผู้บริหาร คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ                                        | 8         |
| คณะกรรมการประจำคณะ                                                              | 9         |
| <b>บทที่ 2 ยุทธศาสตร์</b>                                                       | <b>10</b> |
| ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย                                                           | 11        |
| ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ                                           | 20        |
| <b>บทที่ 3 กรอบงบประมาณดำเนินโครงการ/รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม</b>              | <b>24</b> |
| กรอบงบประมาณดำเนินโครงการ/กิจกรรมคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ                    | 25        |
| โครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1                             | 28        |
| โครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2                             | 32        |
| โครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3                             | 33        |
| โครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4                             | 34        |
| โครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5                             | 35        |
| <b>บทที่ 4 การติดตาม ประเมินผล</b>                                              | <b>37</b> |
| การแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ                                                | 38        |
| ระบบกลไกการติดตามและประเมินผล                                                   | 39        |
| การปรับแผนปฏิบัติงานประจำปี                                                     | 39        |
| การบรรจุโครงการ/กิจกรรมเพิ่มเติม                                                | 39        |
| ปฏิทินการดำเนินโครงการ/กิจกรรม                                                  | 40        |
| ปฏิทินการดำเนินโครงการ/กิจกรรม จัดขึ้นไตรมาสที่ 1                               | 41        |
| ปฏิทินการดำเนินโครงการ/กิจกรรม จัดขึ้นไตรมาสที่ 2                               | 43        |
| ปฏิทินการดำเนินโครงการ/กิจกรรม จัดขึ้นไตรมาสที่ 3                               | 46        |
| ปฏิทินการดำเนินโครงการ/กิจกรรม จัดขึ้นไตรมาสที่ 4                               | 48        |
| <b>บทที่ 5 ภาคผนวก</b>                                                          | <b>51</b> |
| ภาคผนวก ก ตัวอย่างโครงการ เสนอขออนุมัติ ประจำปีงบประมาณ 2569                    | 52        |
| ภาคผนวก ข แบบฟอร์มขออนุมัติดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานปีงบประมาณ 2569 | 61        |
| ภาคผนวก ค ขออนุมัติเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงาน  | 62        |
| ภาคผนวก ง แบบฟอร์มขอส่งรายงานผลการดำเนินโครงการ                                 | 63        |
| ภาคผนวก จ แบบฟอร์มขอยืมเงินทตรงจ่ายในการดำเนินโครงการ                           | 64        |
| ภาคผนวก ฉ แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินโครงการ                                      | 65        |
| ภาคผนวก ช ขั้นตอนการดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการ                                 | 70        |
| <b>ผู้จัดทำ</b>                                                                 | <b>73</b> |



# บทที่ 1

## ข้อมูลทั่วไป



## ข้อมูลทั่วไปคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ

### 1. ประวัติความเป็นมา

คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ เป็นส่วนราชการหนึ่งของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2458 เป็นโรงเรียนฝึกหัดครูชั้นต่ำ ของโรงเรียนตัวอย่างประจำมณฑลต่อมามีการเปลี่ยนแปลงตามลำดับทั้งสถานที่และชื่อสถานศึกษา โดยสังเขปดังนี้

พ.ศ. 2501 ยกฐานะโรงเรียนฝึกหัดครูอุบลราชธานี เป็น วิทยาลัยครูอุบลราชธานี

พ.ศ. 2519 จัดตั้งคณะวิชามนุษย์และสังคมศาสตร์ ได้แบ่งส่วนราชการออกเป็น 5 ภาควิชาได้แก่

1. ภาควิชาปรัชญาและศาสนา
2. ภาควิชาประวัติศาสตร์
3. ภาควิชาภูมิศาสตร์
4. ภาควิชาสังคมวิทยา
5. ภาควิชาเศรษฐศาสตร์และการเมือง

ภาควิชาเศรษฐศาสตร์และการเมือง เป็นต้นกำเนิดของคณะวิทยาการจัดการ หรือคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ ในปัจจุบัน ซึ่งในขณะนั้นมีคณาจารย์ อยู่ 2 ท่าน คือ

1. นายธานี ญาณพิทักษ์ ขณะนั้นดำรงตำแหน่งรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา (ถึงแก่กรรม ปี พ.ศ. 2523) และ

2. รองศาสตราจารย์บุญยืน ชัยสุโรจน์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้าภาควิชาเศรษฐศาสตร์และการเมืองเป็นคนแรก (ถึงแก่กรรม ปี พ.ศ. 2561)

พ.ศ. 2527 ภาควิชาเศรษฐศาสตร์และการเมืองแบ่งภาควิชาออกเป็น 2 ภาควิชา คือ ภาควิชานิติศาสตร์และรัฐศาสตร์ ขึ้นกับคณะมนุษยและสังคมศาสตร์และภาควิชาเศรษฐศาสตร์ ซึ่งได้ยกฐานะเป็น “คณะวิทยาการจัดการ” ตั้งที่ อาคารเรียน 4 ชั้น 2 คณะฯ ได้สอนวิชาเอกการจัดการทั่วไป โดยรับนักศึกษาภาค กศ.บป. เป็นรุ่นแรก และเป็นรุ่นที่ 3 ของวิทยาลัยครูอุบลราชธานี บุคลากรของคณะฯ มาจากการรับย้ายจากคณะอื่นและการรับอาจารย์ใหม่เพิ่มขึ้น ประกอบด้วย

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฉลาด เลี้ยววิจิตร (ถึงแก่กรรมปี พ.ศ. 2546)
2. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จิรวัฒน์ สุทธิแพทย์ (เกษียณอายุราชการ)
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิชิต นิตศักดิ์ (ถึงแก่กรรมปี พ.ศ. 2561)
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สวาท ภาวะบุตร (ถึงแก่กรรมปี พ.ศ. 2538)
5. ศาสตราจารย์ ดร.เรืองวิทย์ เกษสุวรรณ (เกษียณอายุราชการ)
6. รองศาสตราจารย์ ดร.กิตติมา จึงสุวดี (เกษียณอายุราชการ)
7. รองศาสตราจารย์ ดร.นลินี ทองประเสริฐ (เกษียณอายุราชการ)
8. ผู้ช่วยศาสตราจารย์वासนา กวินัญญานนท์ (เกษียณอายุราชการ)

พ.ศ. 2538 วิทยาลัยครูได้ยกฐานะเป็นสถาบันราชภัฏ ตามพระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏ พ.ศ. 2538 คณะวิทยาการจัดการ เปิดสอนหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต โปรแกรมวิชาการบริหารธุรกิจ (การบัญชี) และ (การบริหารทรัพยากรมนุษย์)

พ.ศ. 2539 เปิดสอนหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต โปรแกรมวิชานิติศาสตร์ (การประชาสัมพันธ์)



พ.ศ. 2543 ปรับปรุงหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต เป็น หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบัญชี) หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์) หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาการตลาด) และหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ)

พ.ศ. 2545 เปิดสอนระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ

พ.ศ. 2548 สถาบันราชภัฏอุบลราชธานีได้ยกฐานะเป็นมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี พ.ศ. 2547 ทำให้คณะวิทยาการจัดการมีฐานะเทียบเท่า“กอง” และได้เปลี่ยนชื่อเป็น “คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ”

พ.ศ. 2549 เปิดสอนหลักสูตรบัญชีบัณฑิต

พ.ศ. 2553 เปิดสอนระดับบัณฑิตศึกษา หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์

พ.ศ. 2555 เปิดสอนหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป

พ.ศ. 2558 เปิดสอนหลักสูตรบริหารธุรกิจดุขฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ

พ.ศ. 2561 เปิดสอนหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ

พ.ศ. 2563 ปรับปรุงหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ และได้เปลี่ยนชื่อเป็น หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการธุรกิจดิจิทัล

พ.ศ. 2563 เปิดสอนหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ

พ.ศ. 2564 ปรับปรุงหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และได้เปลี่ยนชื่อเป็น หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์ และเปิดสอนหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์

พ.ศ. 2564 เปิดสอนเปิดสอนหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงินและการบัญชี

พ.ศ. 2564 เปิดสอนเปิดสอนหลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด

พ.ศ. 2565 ปรับปรุงหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ เป็นหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการข้อมูลธุรกิจ และปรับปรุงหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการบริหารทรัพยากรมนุษย์ เปลี่ยนชื่อเป็น หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการค้าและการเป็นผู้ประกอบการ

พ.ศ. 2566 เปิดสอนเป็นหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการข้อมูลธุรกิจ , หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการการค้าและการเป็นผู้ประกอบการ และพัฒนาหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี (ต่อเนื่อง)

พ.ศ. 2567 เปิดสอนหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี (ต่อเนื่อง)

พ.ศ. 2567 ปรับปรุงหลักสูตร จำนวน 5 หลักสูตร แบ่งเป็นระดับปริญญาตรี 3 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี , สาขาวิชาการจัดการธุรกิจดิจิทัล และหลักสูตรบัญชีบัณฑิต ปรับปรุงหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา แบ่งเป็น 2 ระดับ คือ ระดับปริญญาโท 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ และระดับปริญญาเอก 1 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจดุขฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ เปลี่ยนชื่อเป็น หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ



พ.ศ. 2568 ปรับปรุงหลักสูตร ระดับปริญญาตรี จำนวน 5 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด , สาขาวิชาการจัดการทั่วไป, สาขาวิชาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ , สาขาวิชาการจัดการการค้าและการเป็นผู้ประกอบการ และหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชานิติศาสตร์

พ.ศ. 2569 เปิดสอนหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการกีฬาและเอ็นเตอร์เทนเมนต์

### ทำเนียบผู้บริหาร

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จิรวัฒน์ สุทธิแพทย์
2. ศาสตราจารย์ ดร.เรืองวิทย์ เกษสุวรรณ
3. รองศาสตราจารย์บุญยืน ชัยสุโรจน์
4. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จิรวัฒน์ สุทธิแพทย์ พ.ศ. 2535 - 2538
5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ฉลาด เลี้ยววิจักขณ์ พ.ศ. 2538 - 2539
6. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จิรวัฒน์ สุทธิแพทย์ พ.ศ. 2539 - 2542
7. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จิรวัฒน์ สุทธิแพทย์ พ.ศ. 2543 - 2547
8. รองศาสตราจารย์ ดร.ทองใบ สุดซารี พ.ศ. 2547 - 2550
9. รองศาสตราจารย์ ดร.กิตติมา จิ่งสุวดี พ.ศ. 2550 - 2554
10. รองศาสตราจารย์ ดร.นลินี ทองประเสริฐ พ.ศ. 2554 - 2558
11. ผู้ช่วยศาสตราจารย์หทัยรัตน์ ควรรู้ดี พ.ศ. 2559 - 2563
12. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.หทัยรัตน์ ไชยสัตย์ พ.ศ. 2563 - 2567
13. รองศาสตราจารย์ ดร.ประนอม คำผา พ.ศ. 2567 - ปัจจุบัน

### เกี่ยวกับคณะฯ

#### วิสัยทัศน์

ผลิตบัณฑิตที่เชี่ยวชาญด้านบริหารธุรกิจ มีทักษะชีวิต รู้เท่าทันดิจิทัล พร้อมเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อขับเคลื่อนและพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

#### พันธกิจ

เพื่อให้การพัฒนาคณะบริหารธุรกิจและการจัดการไปสู่วิสัยทัศน์ดังกล่าวข้างต้นจึงกำหนดพันธกิจหลักไว้ 6 ด้านดังนี้คือ

1. ผลิตบัณฑิตที่มีความเชี่ยวชาญด้านบริหารธุรกิจ มีทักษะชีวิต รู้เท่าทันดิจิทัล มีจิตอาสาและมีความรักผูกพันต่อท้องถิ่น
2. บริการวิชาการหรือวิชาชีพโดยเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างคณะฯ กับเครือข่ายที่ตอบสนองต่อความต้องการของชุมชน สังคม และประเทศชาติ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและพัฒนาท้องถิ่น
4. ส่งเสริมและอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น
5. สืบสานโครงการในพระราชดำริ ได้อย่างสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
6. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพโดยยึดหลักธรรมาภิบาล



## เป้าประสงค์

1. ผลิตบัณฑิตที่พร้อมเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจใหม่ จัดการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบ Active Learning พัฒนาทักษะ Hard Skill & Soft Skill เพื่อให้นักศึกษาได้รับการพัฒนาและมีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ในศตวรรษที่ 21
2. ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและเป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอนและพัฒนาท้องถิ่น
3. บริการวิชาการตามความต้องการของสังคม น้อมนำศาสตร์พระราชามาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนานักศึกษา ชุมชนท้องถิ่น หรือพื้นที่เป้าหมาย
4. ส่งเสริม ทำนุบำรุง อนุรักษ์ เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างมีส่วนร่วม
5. บริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลอย่างมีส่วนร่วม ดำเนินงานตามพันธกิจ ให้เป็นองค์กรแห่งความสุข และบุคลากร นักศึกษามีสุขภาวะที่ดี

## เอกลักษณ์

สร้างสรรค์ภูมิปัญญา นำพาการพัฒนาท้องถิ่น (Create Wisdom and Lead in Local Development)

## อัตลักษณ์

ศึกษาดี มีจิตอาสา (Well Educated and Voluntary Minded)

## สีและสัญลักษณ์ประจำคณะ

สีฟ้า

สีประจำคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ

## สัญลักษณ์ประจำคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ



|      |         |                                                                                              |
|------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| เรือ | หมายถึง | เรือสำเภา ซึ่งเป็นสัญลักษณ์ของตัวแทนแห่งการค้า                                               |
| BBA  | หมายถึง | ตัวอักษรย่อภาษาอังกฤษ ของหลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต (Business Administration and Management) |
| UBRU | หมายถึง | ตัวอักษรย่อภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี (Ubon Ratchathani Rajabhat University)    |



### ที่ตั้ง

สำนักงานคณบดี ตั้งอยู่ชั้น 1 อาคารเรียน 8 คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี เลขที่ 2 ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี รหัสไปรษณีย์ 34000

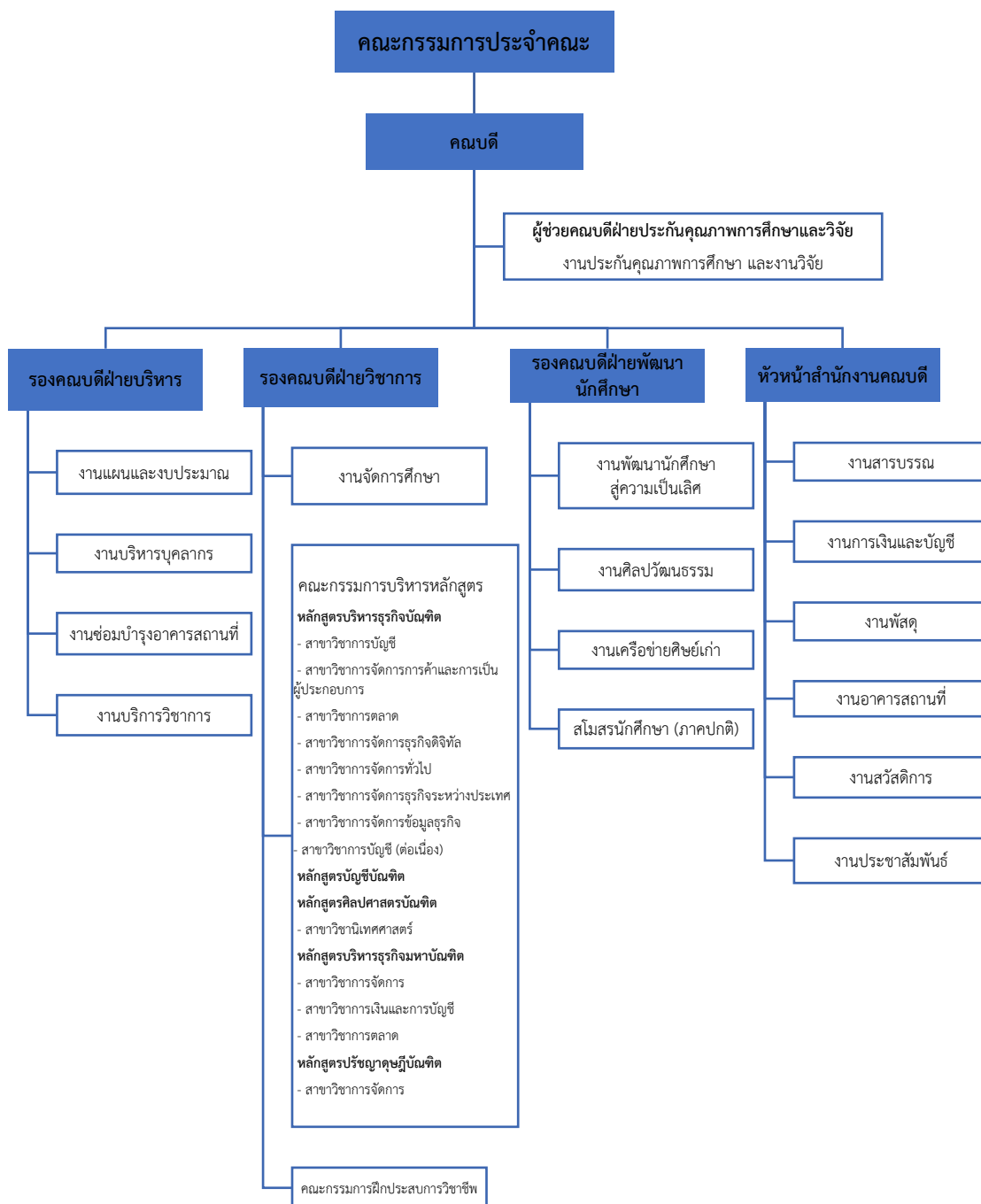
หมายเลขโทรศัพท์ 045-352000 ต่อ 1300

เว็บไซต์: [www.bba.ubru.ac.th](http://www.bba.ubru.ac.th) Email: [info.bba@ubru.ac.th](mailto:info.bba@ubru.ac.th)

Facebook: คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี



## โครงสร้างคณะและการบริหาร





**รองศาสตราจารย์ ดร.ประนอม คำพา**  
คณบดี



**รองศาสตราจารย์ ดร.ปิยภินิฐ ไซตวนิช**  
รองคณบดีฝ่ายบริหาร



**ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ฐิติพร อุ่นใจ**  
รองคณบดีฝ่ายวิชาการ



**อาจารย์พรชัย วีระนันทาเวทย์**  
รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา



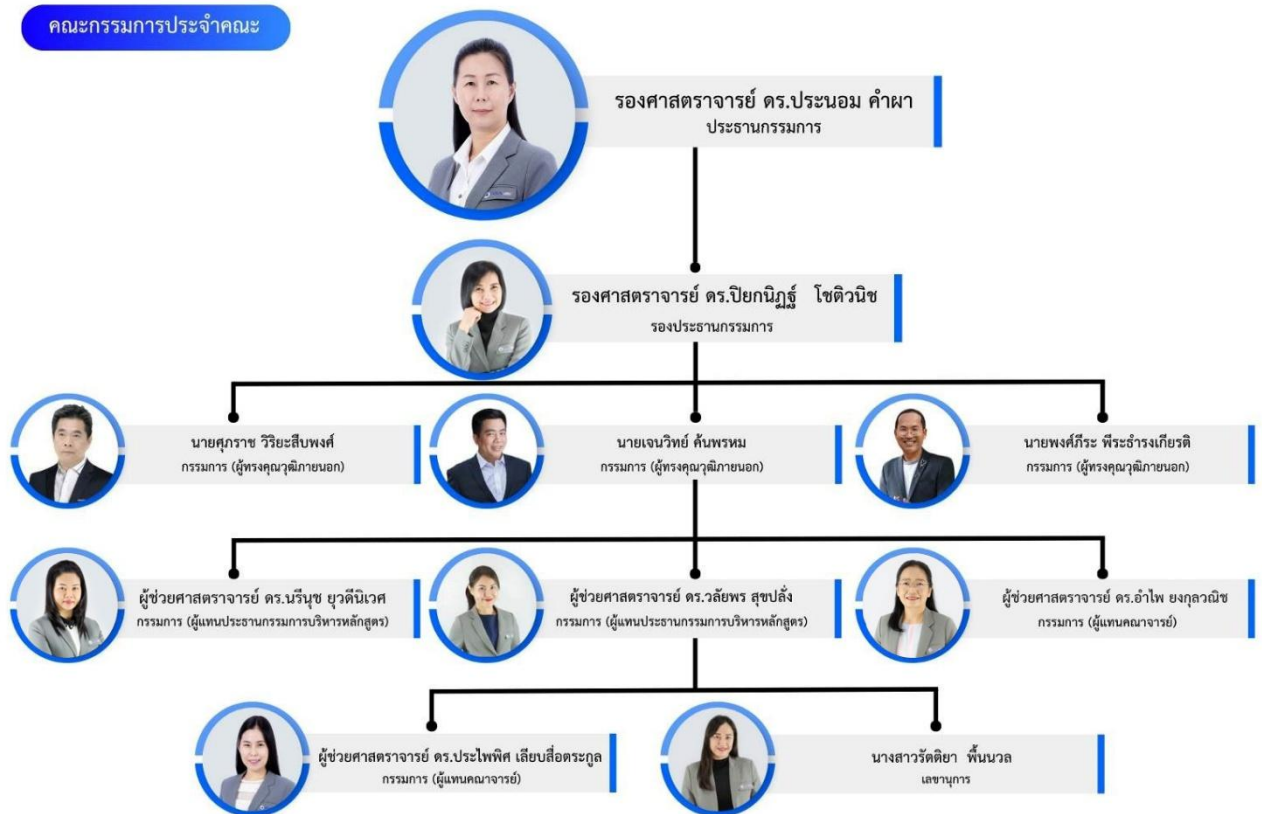
**ผู้ช่วยศาสตราจารย์อัญญาณี อดทน**  
ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษาและวิจัย



**นางสาวรัตติยา พื้นนวล**  
รักษาราชการแทนหัวหน้าสำนักงาน



คณะกรรมการประจำคณะ



# บทที่ 2

## ยุทธศาสตร์



## ประเด็นยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานีได้กำหนดกรอบประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ (พ.ศ. 2565 – 2569) ไว้ทั้งหมด 5 ประเด็น สำหรับใช้ในการจัดทำข้อเสนอโครงการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างสุขภาวะที่ดี และการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งความสุขของนักศึกษา บุคลากร และชุมชน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างมหาวิทยาลัยสีเขียว คาร์บอนต่ำและการจัดการสภาพแวดล้อมและทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดี

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ และความสัมพันธ์ที่ดีทั้งภายใน และภายนอกองค์กร

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ดีและเหมาะสมภายใต้บริบทของการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การสร้างการมีส่วนร่วม และบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล

### ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างสุขภาวะที่ดี และการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งความสุขของนักศึกษา บุคลากร และชุมชน

ในยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างสุขภาวะที่ดี และการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งความสุขของนักศึกษา บุคลากร และชุมชน มีทั้งหมด 3 แนวทาง รวมทั้งสิ้น 15 กลยุทธ์ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ที่ 1 ได้แก่ แนวทางที่ 1 การสร้างเสริมสุขภาวะที่ดีให้กับนักศึกษา บุคลากรและชุมชน มี 3 กลยุทธ์ แนวทางที่ 2 การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งความสุขของนักศึกษา บุคลากรและชุมชนมี 8 กลยุทธ์ และแนวทางที่ 3 การสร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัย มี 4 กลยุทธ์โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### แนวทางที่ 1 การสร้างเสริมสุขภาวะที่ดีให้กับนักศึกษา บุคลากรและชุมชน

กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมกีฬาทุกระดับทั้งนักศึกษา บุคลากร และประชาชนในท้องถิ่น เพื่อสร้างเสริมสุขภาพและสนับสนุนการเป็น Sport city ของจังหวัดอุบลราชธานี

กลยุทธ์ที่ 2 จัดสภาพแวดล้อม และสิ่งอำนวยความสะดวกให้เอื้อต่อการใช้ชีวิตของผู้เรียนทุกกลุ่มในมหาวิทยาลัย (Campus life and universal design)

กลยุทธ์ที่ 3 อนุรักษ์ และส่งเสริมความรู้ให้กับนักศึกษา บุคลากร และชุมชนในการบริโภคอาหารให้ปลอดภัย และลดความเสี่ยงต่อการเกิดโรค Non-communicable diseases (NCDs) ที่มีผลมาจากพฤติกรรม การบริโภค รวมถึงการหามาตรการต่างๆ ในการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงในการบริโภคอาหารที่จะมีผลต่อการเกิดโรค NCDs สำหรับนักศึกษาและบุคลากรในมหาวิทยาลัย

#### แนวทางที่ 2 การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งความสุขของนักศึกษา บุคลากรและชุมชน

กลยุทธ์ที่ 4 จัดหา (สร้าง พัฒนาและ/หรือปรับปรุง) สถานที่สำหรับการทำกิจกรรมของนักศึกษาให้เพียงพอและทั่วถึง



กลยุทธ์ที่ 5 จัดหา (สร้าง พัฒนาและ/หรือปรับปรุง) สถานที่ออกกำลังกายให้เพียงพอเพื่อรองรับการเข้าใช้ประโยชน์ของนักศึกษา บุคลากร และประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างเพียงพอและทั่วถึง

กลยุทธ์ที่ 6 สนับสนุนให้ทุกคณะสร้าง Co-working space หรือ Co-learning space สำหรับนักศึกษา และบุคลากรเพื่อใช้เป็นสถานที่ในการทำงาน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และการพบปะเพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดีภายในองค์กร

กลยุทธ์ที่ 7 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมที่เป็นการสร้างคุณค่าร่วมกัน (Shared value) ระหว่างคณาจารย์นักศึกษา และบุคลากรของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างความสุขและความดีร่วมกัน

กลยุทธ์ที่ 8 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 9 ส่งเสริมให้เกิดการสร้างความภาคภูมิใจร่วมของประชาคมชาวราชภัฏอุบลราชธานี โดยจะจัดให้มีการทำหอนจดหมายเหตุมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี และ หอเกียรติยศ (Hall of fame) ของผู้ทำชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 10 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีคณะกรรมการร่วมของชุมชนและมหาวิทยาลัย ในลักษณะ "ประชาคมมหาวิทยาลัย" (ประชาชนที่เป็นตัวแทนของชุมชน + มหาวิทยาลัย) และจัดให้มี Forum "ประชาคมมหาวิทยาลัย" เพื่อขับเคลื่อนการมีส่วนร่วมระหว่างชุมชนกับมหาวิทยาลัย และเพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน

กลยุทธ์ที่ 11 จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่เป็นความจำเป็นสำหรับนักศึกษาและบุคลากรในการใช้ชีวิตอยู่ในมหาวิทยาลัยให้เพียงพอและทั่วถึง

### **แนวทางที่ 3 การสร้างขวัญกำลังใจให้กับบุคลากรของมหาวิทยาลัย**

กลยุทธ์ที่ 12 ปรับปรุงค่าตอบแทน และพัฒนาระบบสวัสดิการ รวมทั้งความก้าวหน้าของบุคลากรของมหาวิทยาลัย (พนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการและสายสนับสนุน)

กลยุทธ์ที่ 13 ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ได้รับตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มขึ้นโดยให้มีคณาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของคณาจารย์ทั้งหมด และสนับสนุนให้พนักงานสายสนับสนุนได้รับการกำหนดตำแหน่งตามสายงานตามระบบการกำหนดตำแหน่ง

กลยุทธ์ที่ 14 สร้างและพัฒนาระบบการบริหารงานบุคคลเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความมั่นคง (Security) กับพนักงานมหาวิทยาลัย (พนักงานมหาวิทยาลัยสายวิชาการและสายสนับสนุน)

กลยุทธ์ที่ 15 ยกย่องเชิดชู และให้รางวัลผู้ที่ทำชื่อเสียงและ/หรือทำความดีให้กับมหาวิทยาลัย

### **ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสร้างมหาวิทยาลัยสีเขียว คาร์บอนต่ำและการจัดการสภาพแวดล้อมและทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดี**

ในยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างมหาวิทยาลัยสีเขียว คาร์บอนต่ำและการจัดการสภาพแวดล้อมและทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดี มีแนวทาง และกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์นี้ให้บรรลุรวมทั้งสิ้น 2 แนวทาง 10 กลยุทธ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้



## แนวทางที่ 1 การพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวและคาร์บอนต่ำ

กลยุทธ์ที่ 1 การจัดทำแผนพัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวโดยกระบวนการมีส่วนร่วมในระดับมหาวิทยาลัย และให้มีการทำแผนในระดับคณะ สำนัก และหน่วยงานในมหาวิทยาลัยเพื่อขับเคลื่อนสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวในทิศทางเดียวกันอย่างเป็นระบบ

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการใช้พลังงานทดแทนในระดับมหาวิทยาลัย เพื่อการประหยัดพลังงานและการปล่อยคาร์บอน

กลยุทธ์ที่ 3 หนุนเสริมและส่งเสริมความเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low carbon society) สำหรับนักศึกษา และบุคลากรในมหาวิทยาลัยเพื่อลดรอยเท้าคาร์บอน (Carbon footprint)

กลยุทธ์ที่ 4 บริหารจัดการสภาพแวดล้อมทางกายภาพของมหาวิทยาลัย โดยการปรับปรุง ซ่อมบำรุง พื้นฟู อาคารสำนักงาน ห้องปฏิบัติการ ห้องเรียน ให้พร้อมที่อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ และประหยัดพลังงานเพื่อลดรอยเท้าคาร์บอน (Carbon footprint)

กลยุทธ์ที่ 5 ปรับภูมิทัศน์บริเวณมหาวิทยาลัยโดยเพิ่มพื้นที่สีเขียว เพื่อให้เกิดความร่มรื่นสวยงาม นำไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green university)

กลยุทธ์ที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะ และสาขาวิชาบูรณาการกิจกรรมการเรียนการสอนและกิจกรรมนักศึกษากับการอนุรักษ์พลังงาน และสภาพแวดล้อมในมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 7 จัดทำมาตรการจูงใจให้หน่วยงานต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยประหยัดพลังงาน และอนุรักษ์สภาพแวดล้อม เช่น การประกวด ประเมิน ยกย่องเชิดชู และให้รางวัลหน่วยงานที่สามารถประหยัดพลังงานได้ดีกว่าหน่วยงานอื่น ๆ

กลยุทธ์ที่ 8 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนานวัตกรรมการบริหารจัดการ อนุรักษ์ สภาพแวดล้อม และการประหยัดพลังงานเพื่อลดรอยเท้าคาร์บอน (Carbon footprint)

## แนวทางที่ 2 การจัดการสภาพแวดล้อมและทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดี

กลยุทธ์ที่ 9 ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ลดของเสียออกจากระบบ และ/หรือให้เกิดการหมุนเวียนในการใช้ทรัพยากรเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

กลยุทธ์ที่ 10 ส่งเสริมการเรียนรู้และพัฒนานวัตกรรมในการจัดการสภาพแวดล้อมที่ดี การจัดการของเสีย และขยะ รวมทั้งขยายผลการเรียนรู้และพัฒนานวัตกรรมสู่ท้องถิ่น และสังคมภายนอกทั้งระดับชาติและนานาชาติ

## ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ และความสัมพันธ์ที่ดีทั้งภายใน และภายนอกองค์กร

ในยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ และความสัมพันธ์ที่ดีทั้งภายใน และภายนอกองค์กร มีแนวทาง และกลยุทธ์ในการพัฒนาเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์นี้ให้บรรลุผลรวมทั้งสิ้น 3 แนวทาง 7 กลยุทธ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### แนวทางที่ 1 การสร้างความร่วมมือภายในองค์กร

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาเครือข่ายการทำงานเฉพาะเรื่องจากหน่วยงานต่างๆ ในมหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้จากการทำงาน (work-based learning) และการจัดการความรู้ (Knowledge management) เพื่อสร้าง



ชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice; CoP) ให้สามารถยกระดับการปฏิบัติงานเพื่อการพัฒนางานและองค์กร (หน่วยงานต่างๆ ในมหาวิทยาลัย)

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างคณะในการใช้ทรัพยากรและการไหลเวียนทรัพยากรร่วมกัน

## **แนวทางที่ 2 การสร้างความร่วมมือในระดับพื้นที่ และระดับประเทศ**

กลยุทธ์ที่ 3 สร้างและพัฒนาเครือข่ายความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่น องค์กรชุมชน ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐต่างๆ ในพื้นที่เพื่อสนับสนุนการดำเนินพันธกิจของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 4 สร้างและพัฒนาความร่วมมือกับผู้ว่าราชการจังหวัดในการทำงานเชิงพื้นที่เพื่อสนับสนุนการดำเนินพันธกิจของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน และภาคประชาสังคมในระดับประเทศรวมทั้งมหาวิทยาลัยต่างๆ ทั้งมหาวิทยาลัยราชภัฏและมหาวิทยาลัยอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินพันธกิจของมหาวิทยาลัย

## **แนวทางที่ 3 การสร้างความร่วมมือในระดับนานาชาติ**

กลยุทธ์ที่ 6 สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงาน สถาบันการศึกษา หรือสถาบันวิจัย โดยเฉพาะประเทศในอนุภาคลุ่มแม่น้ำโขงเพื่อส่งเสริมความเป็นนานาชาติ (Internationalization) และสนับสนุนการดำเนินพันธกิจของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 7 ส่งเสริมให้มีหน่วยงานที่บริหารจัดการในเรื่องเครือข่ายความร่วมมือและมวลชนสัมพันธ์เป็นการเฉพาะ

## **ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ดีและเหมาะสมภายใต้บริบทของการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน**

ยุทธศาสตร์ที่ 4 จัดว่าเป็นยุทธศาสตร์ที่ใหญ่ครอบคลุมพันธกิจของความเป็นสถาบันอุดมศึกษา ยุทธศาสตร์นี้มีมุ่งหวังที่จะพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ดีและเหมาะสมภายใต้บริบทของการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทาง และกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์นี้ให้ประสบความสำเร็จรวมทั้งสิ้น 7 แนวทาง 59 กลยุทธ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### **แนวทางที่ 1 การพลิกโฉมมหาวิทยาลัย (Reinventing university) สู่การเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน**

กลยุทธ์ที่ 1 การส่งเสริมและพัฒนาระบบนิเวศและกลไกของการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีระบบการผลิตและพัฒนาครูที่มีคุณภาพและความเป็นเลิศบนฐานสมรรถนะของความเป็นครูคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีระบบการดำเนินงานพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนส่งเสริมให้คณาจารย์และนักศึกษาได้ดำเนินการบูรณาการเรียนรู้อัน วิจัย และบริการวิชาการสู่การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา ตัวบ่งชี้ และเกณฑ์มาตรฐานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น



กลยุทธ์ที่ 5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดการเรียนรู้เชิงบูรณาการกับการทำงาน (Work integrated learning) ในรูปแบบต่างๆที่สอดคล้องกับบริบทของการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ 6 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดทำหลักสูตร และจัดการเรียนการสอนเพื่อตอบสนองนโยบายตาม Flagship project ของรัฐบาล Reinventing ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ New S-curve และ Thailand 4.0 ใน Area และ cluster ที่มีศักยภาพ เช่น ครุ อาหาร เกษตร สิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์สุขภาพ การจัดการทางสังคม อุตสาหกรรมบริหารและการจัดการท่องเที่ยวโดยชุมชน (Community based tourism) เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ 7 น้อมนำศาสตร์พระราชา-หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงพัฒนาเป็นหลักสูตรหรือมาส่วนเป็นส่วนหนึ่งของการจัดการศึกษาทุกระดับของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

กลยุทธ์ที่ 8 ปรับและพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนให้สอดคล้องกับบริบทของสังคมและเป็นสหวิทยาการมากขึ้น (Interdisciplinary)

กลยุทธ์ที่ 9 ส่งเสริมให้คณะต่างๆ ในมหาวิทยาลัยพัฒนาหลักสูตรเพื่อสร้างผู้ประกอบการในพื้นที่ (Entrepreneurship) และ Start up และ/หรือหลักสูตรเพื่อการพัฒนาผู้นำท้องถิ่น (Local leader)

กลยุทธ์ที่ 10 จัดให้มีระบบฐานข้อมูล และ Digital platform เพื่อใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 11 พัฒนาระบบการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เน้นการจัดการเรียนการสอนแบบ Active learning หรือ Project-base learning และเป็นการเรียนรู้เพื่อการค้นหาความรู้ (Learning how to learn) และการคิดเชิงระบบ (System thinking)

กลยุทธ์ที่ 12 พัฒนาระบบ และกลไกการบริหารจัดการในการจัดการเรียนการสอน และหลักสูตรในระบบธนาคารหน่วยกิต (Credit bank) เพื่อสามารถตีค่าหน่วยกิตจากการฝึกอบรม หรือการสะสมหน่วยกิตเพื่อการเทียบโอนและขอรับวุฒิการศึกษาได้ในอนาคต

กลยุทธ์ที่ 13 จัดตั้งสำนักงานยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเพื่อกำกับ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในเชิงยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

## **แนวทางที่ 2 การเสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรให้มีขีดความสามารถตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น**

กลยุทธ์ที่ 14 พัฒนาทักษะการทำวิจัยในชั้นเรียนให้คณาจารย์เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน

กลยุทธ์ที่ 15 พัฒนาศักยภาพ และทักษะการจัดกระบวนการเรียนการสอนของคณาจารย์โดยเน้นการพัฒนาทักษะการจัดกระบวนการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 โดยส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์มีความรู้และทักษะในการเป็น Learning facilitator

กลยุทธ์ที่ 16 พัฒนาศักยภาพของคณาจารย์ให้มีสมรรถนะและความสามารถในการศึกษาวิเคราะห์ชุมชน และการทำงานวิจัยเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ 17 พัฒนาศักยภาพคณาจารย์มีความสามารถในการสอนแบบออนไลน์ และผลิตสื่อการเรียนการสอนออนไลน์เพื่อใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนแบบออนไลน์ในยุควิถีปกติใหม่ (New normal)

## **แนวทางที่ 3 การผลิตบัณฑิตที่พึงประสงค์**

กลยุทธ์ 18 ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะดำเนินการพัฒนาทักษะทางสังคม และทักษะละมุน (Soft skill) ซึ่งเป็นทักษะที่สำคัญในศตวรรษที่ 21 ให้กับนักศึกษาผ่านหลักสูตรและกิจกรรมเสริมหลักสูตร



กลยุทธ์ที่ 19 ส่งเสริมและสนับสนุนในการพัฒนาทักษะและความเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship education) ให้กับนักศึกษาเพื่อสร้างบัณฑิตให้มีความสามารถในการเป็น Local startup หรือ Local entrepreneur

กลยุทธ์ที่ 20 เสริมสร้างคุณลักษณะของความเป็นพลเมืองโลก (Global citizen) ให้กับนักศึกษาผ่านหลักสูตร และกิจกรรมเสริมหลักสูตรเพื่อการพัฒนาผู้เรียนให้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์

กลยุทธ์ที่ 21 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดการแข่งขันการนำเสนอแนวคิดในการพัฒนาธุรกิจ หรือ การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น (Pitching) และการแข่งขัน Hackathon เพื่อสร้างทักษะการทำงานเป็นทีม การคิดสร้างสรรค์เพื่อพัฒนานวัตกรรม การคิดเชิงพัฒนา หรือการคิดเชิงธุรกิจและการประกอบการให้กับนักศึกษาเพื่อเตรียมบัณฑิตให้เป็น Startup ในอนาคต

กลยุทธ์ที่ 22 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนนักศึกษา (Student mobility) ในระดับนานาชาติโดยมุ่งเน้นในระดับอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขงเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ในวิถีชีวิตและสังคมนานาชาติให้กับนักศึกษา

กลยุทธ์ที่ 23 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาทุกคนได้ผ่านการฝึกอบรมตามหลักสูตรวิศวกรรมสังคม (Social engineering) และลงปฏิบัติงานในฐานะวิศวกรสังคมก่อนจบการศึกษาเพื่อสร้างอัตลักษณ์ของบัณฑิตมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

กลยุทธ์ที่ 24 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ (English literacy) และทักษะทางดิจิทัล (Digital literacy) ให้กับนักศึกษาเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน โดยจะให้มีการสอบวัดความสามารถก่อนเข้า และก่อนจบการศึกษา โดยกำหนด Qualification ขั้นต่ำทางด้านภาษาอังกฤษ และดิจิทัลของนักศึกษา ก่อนจบการศึกษา

กลยุทธ์ที่ 25 ส่งเสริมกิจกรรมทางวิชาการของนักศึกษาทั้งในหลักสูตรและนอกหลักสูตรให้มีความหลากหลายตามความถนัดของนักศึกษาโดยเฉพาะ กิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาจิตสาธารณะ และใฝ่บริการ (Public and service mind) และความเป็นจิตอาสาให้กับนักศึกษาเพื่อการเป็นมนุษย์โดยสมบูรณ์แบบ

#### **แนวทางที่ 4 การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และทุนมนุษย์ในพื้นที่**

กลยุทธ์ที่ 26 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดการเรียนรู้ตลอดช่วงชีวิต (Lifelong learning) สำหรับประชาชนในจังหวัดอุบลราชธานีและในเขตพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย และให้ประชาชนในชุมชนท้องถิ่นสามารถเข้าถึง (Inclusive) การเรียนรู้จากองค์ความรู้ของมหาวิทยาลัยได้

กลยุทธ์ที่ 27 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดการเรียนรู้และฝึกอบรมระยะสั้นฐานสมรรถนะ (Competency based training curriculum) เพื่อฟื้นฟูทักษะ (Reskill) ยกระดับทักษะ (Upskill) หรือสร้างทักษะใหม่ (New skill) ที่เป็นชุดความรู้อย่างเป็นระบบ (Modular system) ที่หลากหลายตามสาขาอาชีพเพื่อการประกอบอาชีพ (Professional skill training) หรือเข้าสู่อาชีพใหม่ให้กับศิษย์เก่า และประชาชนที่สนใจทั้งในเมืองและชนบทเพื่อยกระดับความสามารถ (Capabilities) ของประชาชนในชุมชนท้องถิ่นในการประกอบอาชีพ

กลยุทธ์ที่ 28 ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะพัฒนาหลักสูตรการศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นตามบริบทของพื้นที่เป็นการเฉพาะ

กลยุทธ์ที่ 29 พัฒนารูปแบบและระบบการจัดการศึกษาที่รองรับผู้เรียนนอกวัยเรียน (Non-age group)

กลยุทธ์ที่ 30 วางแผนการผลิตกำลังคนทั้งด้านปริมาณและคุณภาพในสาขาต่างๆ ที่เป็นที่ต้องการให้สอดคล้องกับศักยภาพของมหาวิทยาลัย และตอบสนองต่อความต้องการของท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาประเทศ



## แนวทางที่ 5 การสานสัมพันธ์ (Engagement) และบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ 31 ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณะและสำนักบริการชุมชนแสวงหาความรู้จากภูมิปัญญาท้องถิ่น ภูมิปัญญาไทยและภูมิปัญญาสากลที่เหมาะสมกับบริบทของท้องถิ่นในการบริการชุมชนท้องถิ่น

กลยุทธ์ที่ 32 ส่งเสริมและสนับสนุนให้สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริของทุกองค์เพื่อการพัฒนาชุมชนผ่านงานบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 33 สนับสนุนให้คณะและสำนักบริการวิชาการชุมชนของมหาวิทยาลัยดำเนินงานพันธกิจสานสัมพันธ์กับชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม โดยริเริ่ม (Initiative) โครงการ “UBRU Community engagement”

กลยุทธ์ที่ 34 สนับสนุนและส่งเสริมหลักสูตร สาขาวิชา และ/หรือ คณะ หน้าที่เป้าหมาย ชุมชน ตำบล หรือหมู่บ้านในการดำเนินงานบริการวิชาการกับชุมชน โดยบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัยกับการบริการวิชาการ (Project and service based learning integration) ในลักษณะ 1 สาขา หลักสูตร และ/หรือ คณะ ต่อ 1 พื้นที่เป้าหมาย (ชุมชน หมู่บ้าน หรือตำบล)

กลยุทธ์ที่ 35 สนับสนุนและส่งเสริมให้คณาจารย์มีสมรรถนะ (Competencies) และความสามารถ (Capabilities) ในการบริการวิชาการด้วยกระบวนการวิจัยซึ่งจะทำให้สามารถใช้ประโยชน์จากการบริการวิชาการในการตีพิมพ์ผลงานในลักษณะของ Research paper เพื่อนำไปใช้ในการขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการได้

กลยุทธ์ที่ 36 ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์และนักศึกษาไปทำงานร่วมกับหน่วยงานภายนอกในการบริการวิชาการกับท้องถิ่น เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และเป็นการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 37 ผลักดันให้คณะต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานให้คำปรึกษา ประเมินผลการดำเนินงาน ตรวจสอบวิเคราะห์ เป็นหน่วยรับรองมาตรฐาน (Certified body) ให้กับหน่วยงาน องค์กร ชุมชน และกลุ่มอาชีพ

กลยุทธ์ที่ 38 จัดตั้งศูนย์พัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครู รวมทั้งเป็นพี่เลี้ยง และให้บริการทางวิชาการกับโรงเรียน ครูและบุคลากรทางการศึกษาในเขตพื้นที่ให้บริการให้มีสมรรถนะ และความสามารถในการสอนและเป็น SMART teacher

กลยุทธ์ที่ 39 สนับสนุนให้มีการส่งเสริมความรู้ผ่านการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลงในระดับชุมชน เพื่อสร้างจิตสำนึกประชาธิปไตยและปรับตัวเพื่อให้รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนอันจะเป็นการสร้างผู้นำ และเป็นผู้ประสานงานกับมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

กลยุทธ์ที่ 40 ส่งเสริมและพัฒนา กลุ่มอาชีพ เช่นกลุ่มวิสาหกิจชุมชน กลุ่ม OTOP ที่ได้รับการบริการวิชาการจากคณะ สำนักบริการชุมชน และ/หรือศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจของมหาวิทยาลัย (University Business incubator) ให้มีศักยภาพและแนวคิดเชิงธุรกิจสามารถพัฒนาระดับไปเป็นวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social enterprise) เพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อไป

กลยุทธ์ที่ 41 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยเป็นตลาด (University as market place) ทั้งทางด้าน Physical และ Virtual market

กลยุทธ์ที่ 42 พัฒนาพื้นที่วิทยาเขตบ้านยางน้อยให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ ศูนย์ฝึกอบรม และศูนย์สาธิตต้นแบบ ศาสตร์พระราชา และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในระดับประเทศ และอนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง



## แนวทางที่ 6 การวิจัยและพัฒนาเชิงพื้นที่เพื่อสร้างนวัตกรรมสังคม

กลยุทธ์ที่ 43 สนับสนุน ส่งเสริม และผลักดันให้คณาจารย์ผลิตผลงานวิจัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น โดยการสร้าง Local innovation และ/หรือ Social innovation นำไปสู่การสร้างงาน สร้างอาชีพ ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ลดความเหลื่อมล้ำ (Inequity) และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี (Wellbeing) และยั่งยืน (Sustainable) ของประชาชนในชุมชน โดยกำหนดให้เป็นภาระงานอย่างชัดเจน

กลยุทธ์ที่ 44 สนับสนุน ส่งเสริม และผลักดันให้คณาจารย์ศึกษาวิจัยเพื่อแสวงหาแนวทางพัฒนาและบูรณาการเทคโนโลยีพื้นบ้านและเทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อให้เกิดเทคโนโลยีที่เหมาะสมภายใต้บริบทของท้องถิ่นที่เป็นพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 45 ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์ได้ดำเนินการวิจัยภายใต้นโยบาย Flagship project ของรัฐบาล Reinventing ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ New S-curve และ Thailand 4.0 รวมทั้งประเด็นหรือโจทย์วิจัยที่เป็นปัญหาหรือความท้าทายที่มีต่อสังคมไทยและส่งผลกระทบต่อท้องถิ่น อาทิ เช่น ประเด็นผู้สูงอายุ ความมั่นคงทางด้านอาหาร การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การลดความเหลื่อมล้ำ และการแก้ปัญหาความยากจน เป็นต้น

กลยุทธ์ที่ 46 จัดให้มีการพัฒนานักวิจัยใหม่ และส่งเสริมสนับสนุนให้นักวิจัยใหม่ทำวิจัยภายใต้การให้คำปรึกษาของพี่เลี้ยง (Mentor) ที่เป็นนักวิจัยอาวุโส หรือนักวิจัยที่มีประสบการณ์ในมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 47 ส่งเสริมให้มีการพัฒนา Platform ของกลุ่มวิจัยหรือสาขาวิจัย โดยสนับสนุนให้มีการจัดกลุ่มวิจัย (Research group) อันจะนำไปสู่การพัฒนาหน่วยวิจัย (Research unit) และศูนย์วิจัยและพัฒนาเพื่อความเป็นเลิศเฉพาะทาง (Excellent center)

กลยุทธ์ที่ 48 จัดให้มีระบบพี่เลี้ยง (Mentor) ในการทำงานวิจัยของคณาจารย์ในมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ 49 สนับสนุน และส่งเสริมให้คณาจารย์ในคณะตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับชาติและนานาชาติที่ปรากฏในฐานข้อมูลสากล รวมทั้งสนับสนุนให้มีการเผยแพร่ผลงานในเวทีการประชุมวิชาการระดับชาติ และนานาชาติอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ที่ 50 จัดทำระบบประเมินผลงานและศักยภาพนักวิจัยเพื่อยกย่องเชิดชูอย่างเป็นระบบ และเป็นธรรม โดยมีการให้รางวัล และยกย่องเชิดชูนักวิจัยอย่างต่อเนื่องทุกปี

กลยุทธ์ที่ 51 สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการทำงานวิจัย และพัฒนา Research forum ทั้งภายในและภายนอก มหาวิทยาลัยในระดับประเทศ และต่างประเทศ ในเฉพาะประเทศในอนุภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง

## แนวทางที่ 7 การทำนุบำรุง และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมพื้นถิ่นสู่ระดับชาติและนานาชาติ

กลยุทธ์ที่ 52 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างเหมาะสม และต่อเนื่อง

กลยุทธ์ที่ 53 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการศึกษา ค้นคว้าเกี่ยวกับภูมิปัญหาท้องถิ่น และศิลปวัฒนธรรม เพื่อใช้เป็นฐานในการเรียนการสอน และการวิจัย

กลยุทธ์ที่ 54 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดทำฐานข้อมูลศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาพื้นถิ่นอุบลราชธานี

กลยุทธ์ที่ 55 ส่งเสริมความรู้และเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้านศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาพื้นถิ่นอุบลราชธานี ให้กับบุคลากรในมหาวิทยาลัย และบุคคลภายนอกเพื่อการรับรู้ ตระหนัก หวงแหน และเป็นข้อมูลเพื่อการอนุรักษ์ฟื้นฟู



กลยุทธ์ที่ 56 จัดเก็บรวบรวม พัฒนาลังความรู้ และคลังข้อมูลสารสนเทศ ศิลปวัฒนธรรมของจังหวัด อุบลราชธานีในฐานะมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และเผยแพร่ผ่านระบบ Digital และ Social media หรือ Mobile App เพื่อการประชาสัมพันธ์

กลยุทธ์ที่ 57 สนับสนุน และส่งเสริมให้มีการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมเชิงรุก โดยกำหนดชุมชนเป้าหมาย เพื่อการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่างต่อเนื่อง

กลยุทธ์ที่ 58 สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมทั้งในระดับพื้นที่ และ อนุ ภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง

กลยุทธ์ที่ 59 สนับสนุนและส่งเสริมคณาจารย์ให้ทำงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมโดยกำหนดให้เป็น ภาระงานอย่างชัดเจน

## **ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การสร้างการมีส่วนร่วม และบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล**

ยุทธศาสตร์ที่ 5 เป็นยุทธศาสตร์ที่เปรียบเสมือนกลไก (Mechanism) สำคัญในการขับเคลื่อนให้ ยุทธศาสตร์อื่น ๆ ประสบความสำเร็จ หัวใจหลักของยุทธศาสตร์นี้ต้องการที่จัดสภาพและภูมิทัศน์ในการบริหารจัดการองค์กรใหม่ ที่เน้นการสร้างการรับรู้ การสื่อสาร และการมีส่วนร่วมของบุคลากร ในองค์กรเน้นการบริหาร จัดการที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ (Result based) กระจาย และเสริมสร้างพลังอำนาจ (Decentralized and empowerment) ให้กับศูนย์ต้นทุน (คณะ และสำนัก) เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยในยุทธศาสตร์ประกอบด้วย แนวทาง และกลยุทธ์ในการขับเคลื่อนเพื่อให้บรรลุผลรวมทั้งสิ้น 3 แนวทาง 12 กลยุทธ์ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### **แนวทางที่ 1 การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในองค์กร**

กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้เกิดการมีส่วนร่วม มีความคล่องตัวและมี ประสิทธิภาพภายใต้หลักธรรมาภิบาล

กลยุทธ์ที่ 2 กระจายอำนาจการบริหาร (Decentralization) และเสริมพลังอำนาจ (Empowerment) ในการตัดสินใจด้านการจัดการเรียนการสอน และภาระงานที่เกี่ยวข้องไปที่หน่วยปฏิบัติการ เช่น คณะ และสำนักได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

กลยุทธ์ที่ 3 จัดทำแผนยุทธศาสตร์ทั้งระยะปานกลาง (Strategic planning 4 ปี) และระยะยาว (Scenario planning 20 ปี) แบบมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วนที่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) เพื่อใช้เป็น กรอบทิศทางในการบริหารจัดการมหาวิทยาลัย

### **แนวทางที่ 2 การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล**

กลยุทธ์ที่ 4 จัดสรรงบประมาณ และทรัพยากรที่จำเป็นตามเหตุผลให้กับคณะ สำนักที่เป็นศูนย์ต้นทุน อย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (กำหนด Flat rate + Performance+ เหตุผลความจำเป็น)

กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาระบบการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของบุคลากร และคณาจารย์และมีการประเมินผลอย่างต่อเนื่องเพื่อความเป็นธรรม ภายใต้ระบบคุณธรรม (Merit system) เพื่อนำผลที่ได้มา ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และ ประสิทธิภาพ



กลยุทธ์ที่ 6 จัดทำมาตรฐานงานของหน่วยงานสนับสนุน ลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน และร่นระยะเวลาการทำงานที่เป็น Routine work แต่ให้อยู่ภายใต้กฎ ระเบียบของราชการ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ของงานได้ทันตามเวลา

กลยุทธ์ที่ 7 การจัดสรร และเบิกจ่ายงบประมาณจะดำเนินการโดยยึดหลักการมีส่วนร่วมและความเท่าเทียมโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานของหน่วยงานในระดับสำนักและคณะ

กลยุทธ์ที่ 8 ให้ความสำคัญและความสำคัญของคณะ ในการดำเนินงานตามพันธกิจ โดยการจัดสรรงบประมาณส่วนใหญ่ของงบประมาณทั้งหมดเพื่อให้คณะได้พัฒนาการเรียนการสอนและนักศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ 9 ให้ความสำคัญของศูนย์สำนักตามโครงสร้างของมหาวิทยาลัย ให้มีบทบาทในฐานะหน่วยงานสนับสนุน (Supporting unit) เพื่อให้การดำเนินงานตามพันธกิจบรรลุเป้าหมาย

กลยุทธ์ที่ 10 นำระบบการบริหารจัดการโดยเน้นผลลัพธ์ (Result base management) มาใช้ในการดำเนินงานโดยจะมีการกระจายอำนาจและมอบอำนาจการบริหารจัดการไปที่คณะ ในขณะเดียวกันก็เน้นผลลัพธ์ของงานโดยให้แต่ละคณะหรือสำนักกำหนดผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ และตัวชี้วัด ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ นโยบายและเป้าหมายการพัฒนามหาวิทยาลัย และให้มีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะอย่างต่อเนื่อง และเป็นระยะ ๆ เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

### **แนวทางที่ 3 การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อการบริหารจัดการ**

กลยุทธ์ที่ 11 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ (Management information system) ของมหาวิทยาลัยให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพ และใช้เป็นสารสนเทศสำหรับการตัดสินใจในการบริหารจัดการ (Decision making)

กลยุทธ์ที่ 12 พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Block chain เข้ามาใช้ในการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดความโปร่งใส



## ประเด็นยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ

จากแผนยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ พ.ศ. 2568 – 2572 คณะฯ มีประเด็นยุทธศาสตร์ 5 ด้าน เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติงาน ดังนี้

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิtbัณฑิตที่พร้อมเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจใหม่

**เป้าประสงค์** ผลิtbัณฑิตที่พร้อมเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจใหม่ จัดการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบ Active Learning พัฒนาทักษะ Hard Skill & Soft Skill เพื่อให้นักศึกษาได้รับการพัฒนาและมีคุณลักษณะ บัณฑิตที่พึงประสงค์ในศตวรรษที่ 21

**กลยุทธ์** 1.1 จัดการเรียนการสอนโดยใช้รูปแบบ Active Learning ให้ผู้เรียนมีผลลัพธ์ การเรียนรู้ตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

1.2 ยกระดับความรู้ และพัฒนาทักษะ Hard Skill & Soft Skill และดิจิทัล (Digital Literacy) ให้กับนักศึกษาผ่านการจัดการเรียนการสอน และกิจกรรมเสริมหลักสูตร

1.3 ส่งเสริมและสนับสนุนในการพัฒนาทักษะวิชาชีพ และความเป็นผู้ประกอบการ เตรียมความพร้อมสำหรับโลกการทำงานที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

1.4 ส่งเสริมให้คณาจารย์บูรณาการเนื้อหาในรายวิชาที่จัดการเรียนการสอนกับ รายวิชาอื่นที่เกี่ยวข้อง เสริมสร้างองค์ความรู้ในการพัฒนานักศึกษา

1.5 สร้างเสริม และพัฒนาพื้นที่ในการเรียนรู้ร่วมกันให้หลากหลายรูปแบบ มีความ พร้อม และสะดวกต่อการใช้บริการของนักศึกษา

1.6 สนับสนุนการเข้าร่วมประกวด แข่งขันทางวิชาการ และวิชาชีพ ตามความถนัด ของนักศึกษา

1.7 ประชาสัมพันธ์หลักสูตรของสาขาวิชาภายในคณะฯ เพื่อสร้างการรับรู้ การยอมรับ และมีทัศนคติที่ดีต่อคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ และมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

1.8 ส่งเสริมและสนับสนุนการมีส่วนร่วมด้านความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อมผ่าน การบูรณาการกับการจัดการเรียนการสอน

1.9 ส่งเสริมการบูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุ บำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม

1.10 ส่งเสริมและสนับสนุนแหล่งเรียนรู้ในการบูรณาการการจัดการเรียนการสอนทั้ง ภายใน และภายนอกชั้นเรียน

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและท้องถิ่น

**เป้าประสงค์** ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและเป็นประโยชน์ต่อการ เรียนการสอนและพัฒนาท้องถิ่น

**กลยุทธ์** 2.1 จัดทำแผนการบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ โดยมีการกำหนดผู้รับผิดชอบ

2.2 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

2.3 จัดสรรงบประมาณเพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์และเผยแพร่ผลงาน

2.4 จัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ และจัดกิจกรรม พัฒนาศักยภาพคณาจารย์ด้านการจัดทำผลงานรับใช้สังคม



2.5 จัดเตรียมสิ่งสนับสนุนเพื่องานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

2.6 บูรณาการงานวิจัยกับการเรียนการสอน การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุง  
ศิลปวัฒนธรรม

2.7 ส่งเสริม สนับสนุน ให้คณาจารย์ และบุคลากรของคณะฯ ทำการศึกษา วิจัย และ  
เผยแพร่ผลงานทางวิชาการเพื่อประโยชน์ต่อสาขาวิชาชีพทั้งในและต่างประเทศ

### **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นภาคี เครือข่ายทางวิชาการ เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนท้องถิ่น และพื้นที่ เป้าหมาย**

**เป้าประสงค์** บริการวิชาการตามความต้องการของสังคม น้อมนำศาสตร์พระราชามาประยุกต์ใช้  
เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนานักศึกษา ชุมชนท้องถิ่น หรือพื้นที่เป้าหมาย

**กลยุทธ์** 3.1 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น ยกระดับทักษะ ความสามารถของชุมชนท้องถิ่นอย่าง  
ยั่งยืน

3.2 ส่งเสริมและพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการ ในการบริการวิชาการให้มี  
ศักยภาพ สามารถพัฒนาระดับอย่างยั่งยืน

3.3 ส่งเสริมและสนับสนุนน้อมนำศาสตร์พระราชามาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาชุมชน  
ท้องถิ่นและพื้นที่เป้าหมาย ตามศาสตร์ความรู้ด้านการบริการธุรกิจให้ครอบคลุมทุกมิติ ผ่านการบริการวิชาการ  
ของคณะ และหลักสูตร

3.4 ส่งเสริมและสนับสนุนการบูรณาการจัดการเรียนการสอนร่วมกับหน่วยงาน  
ภายนอกในการบริการวิชาการกับชุมชนท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อมอย่างมีส่วนร่วม

3.5 ร่วมกับองค์กรภาครัฐ และเอกชน บูรณาการการจัดการเรียนการสอน การวิจัย  
การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

### **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริม ทำนุบำรุง และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น**

**เป้าประสงค์** ส่งเสริม ทำนุบำรุง อนุรักษ์ เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น  
อย่างมีส่วนร่วม

**กลยุทธ์** 4.1 ส่งเสริมให้นักศึกษา และบุคลากรของคณะฯ ร่วมสืบสานประเพณีในท้องถิ่น

4.2 ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมอย่าง  
เหมาะสม และต่อเนื่อง

4.3 ส่งเสริมความรู้และเผยแพร่ด้านศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาพื้นถิ่นอย่างมีส่วน  
ร่วม

### **ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล**

**เป้าประสงค์** บริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลอย่างมีส่วนร่วม ดำเนินงานตามพันธกิจ ให้เป็น  
องค์กรแห่งความสุข และบุคลากร นักศึกษามีสุขภาวะที่ดี

**กลยุทธ์** 5.1 ส่งเสริมให้บุคลากรของคณะฯ ประพฤติปฏิบัติตนอย่างเคร่งครัดตามประมวล  
จริยธรรมของข้าราชการที่ดี โดยยึดมั่นในชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมี  
พระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข



- 5.2 จัดสรรงบประมาณตามพันธกิจ ทั้งในระดับคณะฯ และหลักสูตรอย่างเหมาะสมเป็น  
ธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล
- 5.3 เร่งรัดติดตามการดำเนินงานเป็นรายไตรมาสเพื่อให้สามารถรายงานข้อมูลได้อย่าง  
ครบถ้วนถูกต้อง ทันเวลา
- 5.4 จัดหาสิ่งสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน และการปฏิบัติงานให้มีความเพียงพอ  
เหมาะสม และทันสมัย
- 5.5 ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยใช้ระบบคุณธรรม
- 5.6 เสริมสร้างความเข้มแข็ง และพัฒนาความร่วมมือรอบด้าน กับองค์กร ภาคีเครือข่าย  
ความร่วมมือระหว่างคณะฯ ภายในมหาวิทยาลัย และกับองค์การภาครัฐและเอกชนภายนอกมหาวิทยาลัย
- 5.7 พัฒนาระบบงานประกันคุณภาพการศึกษาและวางแผนงานในการดำเนินงานประกัน  
คุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร และระดับคณะฯ อย่างเป็นระบบ และให้เป็นไปตามนโยบายของมหาวิทยาลัย
- 5.8 เพิ่มจำนวนอาจารย์จบปริญญาเอก และจำนวนอาจารย์ผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ
- 5.9 ผลักดันให้บุคลากรสายสนับสนุนได้รับการเลื่อนตำแหน่งงานในระดับที่สูงขึ้น
- 5.10 สนับสนุนการฝึกอบรมเพิ่มความรู้ และทักษะในการปฏิบัติงานทั้งบุคลากรสาย  
วิชาการ และสายสนับสนุน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5.11 พัฒนาระบบการติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานของคณาจารย์และบุคลากร  
มีการประเมินผลอย่างต่อเนื่องเพื่อความเป็นธรรม ภายใต้ระบบคุณธรรม ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงาน  
ของคณะฯ ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- 5.12 จัดพื้นที่ภายในและภายนอกอาคารเพื่อการเรียนรู้ร่วมกัน (Co-Learning Space)  
ที่พร้อมให้บริการ นักศึกษา และบุคลากรของคณะฯ ให้สามารถเข้าถึงได้ง่าย
- 5.13 พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการของคณะฯ ให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพ
- 5.14 ดำเนินงานตามพันธกิจ ให้เป็นองค์กรแห่งความสุข และบุคลากร นักศึกษามีสุขภาวะ  
ที่ดี เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม



# บทที่ 3

## กรอบงบประมาณดำเนินโครงการ/ รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม



## กรอบงบประมาณดำเนินโครงการ/กิจกรรมคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ

ในปีงบประมาณ 2569 มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ได้กำหนดให้ศูนย์ต้นทุนจัดทำแผนปฏิบัติงานรองรับการดำเนินงาน โดยในส่วนของคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ ได้รับงบประมาณจำนวนทั้งสิ้น 6,402,140 บาท (หกล้านสี่แสนสองพันหนึ่งร้อยสี่สิบบาทถ้วน) แยกเป็นงบประมาณแผ่นดินและงบประมาณรายได้ ดังนี้

|                           |                     |
|---------------------------|---------------------|
| งบประมาณประจำปี พ.ศ. 2569 | จำนวน 6,402,140 บาท |
| งบประมาณแผ่นดิน           | จำนวน 1,326,400 บาท |
| งบประมาณรายได้            | จำนวน 5,075,740 บาท |

จากกรอบงบประมาดังกล่าว คณะบริหารธุรกิจและการจัดการได้นำมาจัดสรรเพื่อดำเนินงานตามพันธกิจ 6 ประการ ให้สอดคล้องกับแผนงานพัฒนาองค์กร แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา แผนงานโครงการสำคัญ (Flagship project) ของมหาวิทยาลัย แผนงานบริหารความเสี่ยง แผนงานพัฒนาบุคลากร แผนงานพื้นฐาน แผนงานพัฒนาศักยภาพนักศึกษา แผนงานวิจัย และแผนงานทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม ในรูปแบบของกิจกรรม จำนวนทั้งสิ้น 9 แผน 15 โครงการ 102 กิจกรรม รายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. แผนงานพัฒนาองค์กร

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 3 การพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ และความสัมพันธที่ดีทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการที่ 5 เป็นภาคี เครือข่ายทางวิชาการ เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนท้องถิ่น และพื้นที่เป้าหมาย  
โครงการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่าย จำนวน 1 กิจกรรม

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 5 การสร้างการมีส่วนร่วม และบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล  
ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการที่ 5 การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล  
โครงการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ จำนวน 2 กิจกรรม

### 2. แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ดีและเหมาะสมภายใต้บริบทของการเป็น มหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการที่ 5 การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล  
โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 7 กิจกรรม

### 3. แผนงานโครงการสำคัญ (Flagship project) ของมหาวิทยาลัย

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ดีและเหมาะสมภายใต้บริบทของการเป็น มหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการที่ 3 เป็นภาคี เครือข่ายทางวิชาการ เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนท้องถิ่น และพื้นที่เป้าหมาย  
โครงการส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน จำนวน 8 กิจกรรม



#### 4. แผนงานบริหารความเสี่ยง

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 5 การสร้างการมีส่วนร่วม และบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล  
ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการที่ 5 การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล  
โครงการบริหารความเสี่ยง จำนวน 2 กิจกรรม

#### 5. แผนงานพัฒนาบุคลากร

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 1 การสร้างสุขภาวะที่ดี และการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งความสุขของ  
นักศึกษา บุคลากร และชุมชน  
ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการที่ 5 การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล  
โครงการพัฒนาบุคลากร ในศตวรรษที่ 21 จำนวน 2 กิจกรรม

#### 6. แผนงานพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 1 การสร้างสุขภาวะที่ดี และการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งความสุขของ  
นักศึกษา บุคลากร และชุมชน  
ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการที่ 5 การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล  
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคณะ จำนวน 4 กิจกรรม

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 2 การสร้างมหาวิทยาลัยสีเขียว คาร์บอนต่ำและกาจัดการ  
สภาพแวดล้อมและทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเพื่อสิ่งแวดล้อมที่ดี  
ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการที่ 5 การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล  
โครงการจัดหาสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน สภาพแวดล้อมทางกายภาพ ภูมิทัศน์  
เพื่อเสริมสร้างสุขภาวะที่ดี จำนวน 3 กิจกรรม

#### 7. แผนงานพัฒนาศักยภาพนักศึกษา

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ดีและเหมาะสมภายใต้  
บริบทของการเป็น มหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการที่ 1 ผลิตภัณฑ์ที่พร้อมเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจใหม่  
โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้ใน  
ศตวรรษที่ 21 จำนวน 24 กิจกรรม

โครงการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการและความเป็นเลิศทางการศึกษา "Excellent  
BBA" จำนวน 2 กิจกรรม

โครงการเตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษา จำนวน 11 กิจกรรม

โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา Smart BBA จำนวน 22 กิจกรรม

โครงการศึกษาดูงานสำหรับนักศึกษา จำนวน 8 กิจกรรม



#### 8. แผนงานวิจัย

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ดีและเหมาะสมภายใต้บริบทของการเป็น มหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและท้องถิ่น

โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรม

จำนวน 4 กิจกรรม

#### 9. แผนงานทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยที่ 4 การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ดีและเหมาะสมภายใต้บริบทของการเป็น มหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการที่ 4 การส่งเสริม ทำนุบำรุง และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

โครงการ BBA Smart Culture ส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

จำนวน 6 กิจกรรม



โครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิติด้านที่พร้อมเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจใหม่

เป้าประสงค์ ผลิติด้านที่พร้อมเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจใหม่ จัดการเรียนรู้การสอนโดยใช้รูปแบบ Active Learning พัฒนาทักษะ Hard Skill & Soft Skill เพื่อให้  
นักศึกษาได้รับการพัฒนาและมีคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ในศตวรรษที่ 21

โดยมีโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ทั้งหมด 5 โครงการ จำนวนงบประมาณรวม 2,284,000 บาท

ปฏิทินการปฏิบัติงาน

| ร.ร. | ชื่อโครงการ                                                                                             | ผู้รับผิดชอบ                     | ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย |   |   |   |   | แผนงาน 1-9 | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน    |        |                           |         |                            |         |                          |         | รวมงบประมาณ (บาท) |          | รวมทั้งหมด |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------|---|---|---|---|------------|--------------------------|--------|---------------------------|---------|----------------------------|---------|--------------------------|---------|-------------------|----------|------------|
|      |                                                                                                         |                                  |                       |   |   |   |   |            | ไตรมาส 1<br>ต.ค.-ธ.ค. 68 |        | ไตรมาส 2<br>ม.ค.-มี.ค. 69 |         | ไตรมาส 3<br>เม.ย.-มิ.ย. 69 |         | ไตรมาส 4<br>ก.ค.-ก.ย. 69 |         |                   |          |            |
|      |                                                                                                         |                                  | 1                     | 2 | 3 | 4 | 5 |            | แผ่นดิน                  | รายได้ | แผ่นดิน                   | รายได้  | แผ่นดิน                    | รายได้  | แผ่นดิน                  | รายได้  | งบแผ่นดิน         | งบรายได้ |            |
| 1    | พัฒนาศักยภาพด้านการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21                            | ผศ.ดร.ฐิติพร                     |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          | 35,000 |                           | 286,000 |                            | 185,000 |                          | 340,000 |                   | 846,000  | 846,000    |
|      | 1. กิจกรรมการจัดหาสื่อสิ่งพิมพ์สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน                                             | อ.ดร.ศุภเทพ                      |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 30,000  |                            | 30,000  |                          | 10,000  |                   | 70,000   | 70,000     |
|      | 2. กิจกรรมทวนสอบผลสัมฤทธิ์การจัดการเรียนการสอน                                                          | ผศ.ดร.ก้องเกียรติ                |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 32,000  |                            |         |                          |         |                   | 32,000   | 32,000     |
|      | 3. กิจกรรม New Genius BBA                                                                               | อ.ปราโมทย์                       |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 30,000  |                            |         |                          | 30,000  |                   | 60,000   | 60,000     |
|      | 4. กิจกรรมส่งเสริมทักษะภาษาอังกฤษและดิจิทัล                                                             | ผศ.ดร.ฐิติพร                     |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 30,000  |                            |         |                          | 30,000  |                   | 60,000   | 60,000     |
|      | 5. กิจกรรมก้าวสู่ฝัน Smart BBA                                                                          | อ.ดร.ปราโมทย์                    |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            | 90,000  |                          |         |                   | 90,000   | 90,000     |
|      | 6. กิจกรรมการจัดการความรู้ทางวิชาการ                                                                    | ผศ.ดร.อุมารินทร์                 |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            | 15,000  |                          |         |                   | 15,000   | 15,000     |
|      | 7. กิจกรรมบริหารธุรกิจวิชาการ ครั้งที่ 12 (ACBA 2026)                                                   | ผศ.ดร.ปิยนุช                     |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            | 50,000  |                          | 150,000 |                   | 200,000  | 200,000    |
|      | 8. กิจกรรม AI in Account “ปัญญาประดิษฐ์กับงานบัญชี” (ACC ต่อเนื่อง)                                     | ผศ.ดร.อโนชา                      |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          | 30,000 |                           |         |                            |         |                          |         |                   | 30,000   | 30,000     |
|      | 9. กิจกรรมประชาสัมพันธ์เชิงรุกสาขาวิชาการจัดการกีฬาและเอ็นเตอร์เทนเมนต์                                 | อ.ดร.มัลลิกา                     |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          | 5,000  |                           |         |                            |         |                          |         |                   | 5,000    | 5,000      |
|      | 10. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการ การขายออนไลน์ การตลาดดิจิทัล และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับผู้ประกอบการ (MKT) | ผศ.ดร.จตุรงค์,<br>ผศ.ดร.พิมพ์กิต |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 25,000  |                            |         |                          |         |                   | 25,000   | 25,000     |
|      | 11. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างทักษะแห่งอนาคต ยุคปัญญาประดิษฐ์ สำหรับนักศึกษาการตลาด (MKT)   | ผศ.ดร.วิภาดา.<br>ผศ.พัฒนศักดิ์   |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 38,000  |                            |         |                          |         |                   | 38,000   | 38,000     |
|      | 12. กิจกรรมเสริมสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการและทักษะทางวิชาชีพ (ACC)                                     | ผศ.ฤติมา                         |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 30,000  |                            |         |                          |         |                   | 30,000   | 30,000     |
|      | 13. กิจกรรมการพัฒนาทักษะดิจิทัลและเทคโนโลยีสำหรับนักบัญชี (BACC)                                        | ผศ.ดร.ประไพพิศ                   |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 20,000  |                            |         |                          |         |                   | 20,000   | 20,000     |
|      | 14. กิจกรรมการพัฒนาทักษะด้านวิชาชีพบัญชีจากบุคคลภายนอก (BACC)                                           | ผศ.ดร.กฤตยกุล                    |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 10,000  |                            |         |                          |         |                   | 10,000   | 10,000     |
|      | 15. กิจกรรมประชาสัมพันธ์การจัดการธุรกิจดิจิทัลเชิงรุก (DBM)                                             | อ.รติ ,<br>อ.ไมตรี รีมทอง        |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 14,000  |                            |         |                          |         |                   | 14,000   | 14,000     |

| ที่ | ชื่อโครงการ                                                                                 | ผู้รับผิดชอบ                 | ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย |   |   |   |   | แผนงาน 1-9 | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน    |        |                           |         |                            |        |                          |         | รวมงบประมาณ (บาท) |          | รวมทั้งหมด |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|---|---|---|---|------------|--------------------------|--------|---------------------------|---------|----------------------------|--------|--------------------------|---------|-------------------|----------|------------|
|     |                                                                                             |                              |                       |   |   |   |   |            | ไตรมาส 1<br>ต.ค.-ธ.ค. 68 |        | ไตรมาส 2<br>ม.ค.-มี.ค. 69 |         | ไตรมาส 3<br>เม.ย.-มิ.ย. 69 |        | ไตรมาส 4<br>ก.ค.-ก.ย. 69 |         |                   |          |            |
|     |                                                                                             |                              | 1                     | 2 | 3 | 4 | 5 |            | แผ่นดิน                  | รายได้ | แผ่นดิน                   | รายได้  | แผ่นดิน                    | รายได้ | แผ่นดิน                  | รายได้  | งบแผ่นดิน         | งบรายได้ |            |
|     | 16. กิจกรรมส่งเสริมทักษะอาชีพยุคดิจิทัล (DBM)                                               | อ.ดร.ศุภเทพ,<br>ผศ.ดร.อำไพ   |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 27,000  |                            |        |                          |         |                   | 27,000   | 27,000     |
|     | 17. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ (IBM) (ACBA 2026)              | อ.ณัฐชนน                     |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 15,000  |                   | 15,000   | 15,000     |
|     | 18. กิจกรรมการส่งเสริมนักศึกษาให้มีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ (CME)                           | ผศ.ดร.วลัยพร                 |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 12,000  |                   | 12,000   | 12,000     |
|     | 19. กิจกรรมนักลงทุนรุ่นใหม่ (CME Investors) (ACBA 2026)                                     | ผศ.ดร.มาลีณี                 |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 10,000  |                   | 10,000   | 10,000     |
|     | 20. กิจกรรมแนะแนว และประชาสัมพันธ์หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด (MKT)          | ผศ.นวลปราง,<br>ผศ.พัฒนศักดิ์ |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 30,000  |                   | 30,000   | 30,000     |
|     | 21. กิจกรรมส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุก (ACC ต่อเนื่อง)                                  | อ.รวิ                        |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 10,000  |                   | 10,000   | 10,000     |
|     | 22. กิจกรรมแนะแนวการศึกษาและประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก (ACC)                              | อ.ไมตรี เขียววรรณ            |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 10,000  |                   | 10,000   | 10,000     |
|     | 23. กิจกรรมส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุก (BACC)                                           | ผศ.ดร.วรรณช                  |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 5,000   |                   | 5,000    | 5,000      |
|     | 24. กิจกรรมการจัดการธุรกิจดิจิทัลวิชาการ (DBM) (ACBA 2026)                                  | ผศ.ดร.ปิยนุช                 |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 28,000  |                   | 28,000   | 28,000     |
| 2   | โครงการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการและความเป็นเลิศทางการศึกษา "Excellent BBA"                    | ผศ.ดร.รุติพร                 |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 100,000 |                            | 50,000 |                          |         |                   | 150,000  | 150,000    |
|     | 1. กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการและความเป็นเลิศทางการศึกษา "Excellent BBA"              | ผศ.ดร.รุติพร                 |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 80,000  |                            | 50,000 |                          |         |                   | 130,000  | 130,000    |
|     | 2. กิจกรรมพัฒนาหลักสูตร บธ.บ. (การจัดการกีฬาและเอ็นเตอร์เทนเมนต์) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2569    | อ.ดร.มัลลิกา                 |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 20,000  |                            |        |                          |         |                   | 20,000   | 20,000     |
| 3   | โครงการเตรียมความพร้อมนักศึกษา                                                              | อ.พรชัย                      |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 236,000 |                   | 236,000  | 236,000    |
|     | 1. กิจกรรมปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ และ BBA First Date                                           | ผศ.สุจิตตรา                  |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 94,000  |                   | 94,000   | 94,000     |
|     | 2. กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษาสาขาวิชาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ (IBM)        | ผศ.ดร.อนันต์                 |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 15,000  |                   | 15,000   | 15,000     |
|     | 3. กิจกรรมเตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษาใหม่ บข.บ. (BACC)                                    | ผศ.ดร.กฤตยุมกล               |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 10,000  |                   | 10,000   | 10,000     |
|     | 4. กิจกรรมเตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษาใหม่ บธ.บ. การบัญชี (ACC)                            | ผศ.ดร.เกรียงศักดิ์           |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 20,000  |                   | 20,000   | 20,000     |
|     | 5. กิจกรรมต้อนรับน้องใหม่แบบสร้างสรรค์ (ACC ต่อเนื่อง)                                      | ผศ.พัชรชาติ                  |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 15,000  |                   | 15,000   | 15,000     |
|     | 6. กิจกรรมเตรียมความพร้อมนักศึกษาใหม่ สาขาวิชานิติศาสตร์ (Comm Arts)                        | อ.วิชุดา                     |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 17,000  |                   | 17,000   | 17,000     |
|     | 7. กิจกรรมเตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษาใหม่ สาขาการจัดการการค้าและการเป็นผู้ประกอบการ (CME) | ผศ.ดร.ศุภกัญญา               |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 6,000   |                   | 6,000    | 6,000      |
|     | 8. กิจกรรมเตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษาใหม่สาขาการจัดการทั่วไป ปีการศึกษา 2569 (GM)         | ผศ.ดร.อินทัย                 |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 28,000  |                   | 28,000   | 28,000     |
|     | 9. กิจกรรมเตรียมความพร้อมนักศึกษากิจการธุรกิจดิจิทัล (DBM)                                  | อ.รติ                        |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 10,000  |                   | 10,000   | 10,000     |



| ที่ | ชื่อโครงการ                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ                    | ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย |   |   |   |   | แผนงาน 1-9 | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน    |        |                           |         |                            |        |                          |         | รวมงบประมาณ (บาท) |          | รวมทั้งหมด |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|---|---|---|---|------------|--------------------------|--------|---------------------------|---------|----------------------------|--------|--------------------------|---------|-------------------|----------|------------|
|     |                                                                                                       |                                 |                       |   |   |   |   |            | ไตรมาส 1<br>ต.ค.-ธ.ค. 68 |        | ไตรมาส 2<br>ม.ค.-มี.ค. 69 |         | ไตรมาส 3<br>เม.ย.-มิ.ย. 69 |        | ไตรมาส 4<br>ก.ค.-ก.ย. 69 |         |                   |          |            |
|     |                                                                                                       |                                 | 1                     | 2 | 3 | 4 | 5 |            | แผ่นดิน                  | รายได้ | แผ่นดิน                   | รายได้  | แผ่นดิน                    | รายได้ | แผ่นดิน                  | รายได้  | งบแผ่นดิน         | งบรายได้ |            |
|     | 10. กิจกรรมเตรียมความพร้อมก่อนเรียนสำหรับนักศึกษาใหม่ สาขาวิชาการตลาด (MKT)                           | ผศ.ดร.บุษยามาส, อ.ดร.รัตนภรณ์   |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 15,000  |                   | 15,000   | 15,000     |
|     | 11. กิจกรรมเตรียมความพร้อมก่อนเรียนสำหรับนักศึกษาใหม่ สาขาวิชาการจัดการกีฬาและเอ็นเตอร์เทนเมนต์       | อ.ดร.มัลลิกา                    |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 6,000   |                   | 6,000    | 6,000      |
| 4   | โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา Smart BBA                                                             | อ.พรชัย                         |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          | 70,000 |                           | 316,000 |                            | 50,000 |                          | 295,000 |                   | 731,000  | 731,000    |
|     | 1. กิจกรรม BBA Sport Smart                                                                            | ผศ.ดร.ก้องเกียรติ               |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 50,000  |                            |        |                          |         |                   | 50,000   | 50,000     |
|     | 2. กิจกรรม Guy & Girl BBA SMART                                                                       | อ.ชนิษฐา                        |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 30,000  |                            |        |                          |         |                   | 30,000   | 30,000     |
|     | 3. กิจกรรม UBRU GAMES                                                                                 | ผศ.ดร.อดุลยเดช                  |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 75,000  |                            |        |                          |         |                   | 75,000   | 75,000     |
|     | 4. กิจกรรมพัฒนาผู้นำนักศึกษา "ชวนคุย ชวนคิด ชวนทำ"                                                    | ผศ.ดร.ศุภกัญญา                  |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            | 50,000 |                          |         |                   | 50,000   | 50,000     |
|     | 5. กิจกรรมประกวดแข่งขันน้องห่านและเฟรชชี BBA & UBRU                                                   | ผศ.วันวิสา                      |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 50,000  |                   | 50,000   | 50,000     |
|     | 6. กิจกรรมเชิดชูศิษย์เก่าดีเด่น                                                                       | อ.ชนิษฐา                        |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 15,000  |                   | 15,000   | 15,000     |
|     | 7. กิจกรรมเตรียมความพร้อมก่อนสำเร็จการศึกษา                                                           | อ.พรชัย                         |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 60,000  |                   | 60,000   | 60,000     |
|     | 8. กิจกรรมสานสัมพันธ์น้องพี่การจัดการทั่วไป (GM)                                                      | ผศ.ดร.อมรรัตน์                  |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          | 70,000 |                           |         |                            |        |                          |         |                   | 70,000   | 70,000     |
|     | 9. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ของนักศึกษา สาขาวิชาการบัญชี (ACC)              | ผศ.สุจิตตรา                     |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 25,000  |                            |        |                          |         |                   | 25,000   | 25,000     |
|     | 10. กิจกรรมการส่งเสริมบุคลิกภาพนักบัญชี (BACC)                                                        | อ.พรชัย                         |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 18,000  |                            |        |                          |         |                   | 18,000   | 18,000     |
|     | 11. กิจกรรมเสริมสร้างบุคลิกภาพของนักบัญชีเพื่อก้าวสู่นาคต (ACC ต่อเนื่อง)                             | อ.ธัญญภรณ์                      |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 10,000  |                            |        |                          |         |                   | 10,000   | 10,000     |
|     | 12. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านวิชาชีพบัญชีรายชั้นปี (ACC) (ACBA 2026)                            | อ.รัชนิกร                       |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 15,000  |                            |        |                          | 15,000  |                   | 30,000   | 30,000     |
|     | 13. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านอาชีพบัญชีรายชั้นปี (BACC)                                         | ผศ.อรพินท์                      |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 15,000  |                            |        |                          | 10,000  |                   | 25,000   | 25,000     |
|     | 14. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการการส่งเสริมบุคลิกภาพในการทำงานด้านบัญชี (ACC)                         | ผศ.สุจิตตรา                     |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 40,000  |                            |        |                          |         |                   | 40,000   | 40,000     |
|     | 15. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านวิชาชีพบัญชีรายชั้นปี (ACC ต่อเนื่อง)                              | ผศ.พัชรวดี                      |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 12,000  |                            |        |                          | 12,000  |                   | 24,000   | 24,000     |
|     | 16. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาทักษะวิชาชีพนิเทศศาสตร์ด้านการผลิตภาพยนตร์สั้น (Comm Arts)             | อ.ศิวานถ                        |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 26,000  |                            |        |                          |         |                   | 26,000   | 26,000     |
|     | 17. กิจกรรมปัจฉิมนิเทศ : เตรียมความพร้อมในการสมัครงานและการประกอบอาชีพด้านการตลาด (MKT)               | ผศ.ดร.อุมารินทร์, ผศ.ดร.จตุรงค์ |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 15,000  |                   | 15,000   | 15,000     |
|     | 18. กิจกรรมการพัฒนาบุคลิกภาพและการเสริมสร้างความเป็นผู้ประกอบการ (GM) (ACBA 2026)                     | อ.ภราดา                         |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 20,000  |                   | 20,000   | 20,000     |
|     | 19. กิจกรรม Marketing Academic Fairs (MKT) (ACBA 2026)                                                | ผศ.นวลปราง , อ.ดร.โชคกามาต      |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 45,000  |                   | 45,000   | 45,000     |
|     | 20. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาทักษะวิชาชีพนิเทศศาสตร์ด้านการพูดและการแสดงออก (Comm Arts) (ACBA 2026) | อ.เอมมีลี                       |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        |                          | 18,000  |                   | 18,000   | 18,000     |



| ที่         | ชื่อโครงการ                                                                       | ผู้รับผิดชอบ                    | ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย |   |   |   |   | แผนงาน 1-9 | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน    |        |                           |         |                            |        |                          |        | รวมงบประมาณ (บาท) |           | รวมทั้งหมด |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------|---|---|---|---|------------|--------------------------|--------|---------------------------|---------|----------------------------|--------|--------------------------|--------|-------------------|-----------|------------|
|             |                                                                                   |                                 |                       |   |   |   |   |            | ไตรมาส 1<br>ต.ค.-ธ.ค. 68 |        | ไตรมาส 2<br>ม.ค.-มี.ค. 69 |         | ไตรมาส 3<br>เม.ย.-มิ.ย. 69 |        | ไตรมาส 4<br>ก.ค.-ก.ย. 69 |        |                   |           |            |
|             |                                                                                   |                                 | 1                     | 2 | 3 | 4 | 5 |            | แผ่นดิน                  | รายได้ | แผ่นดิน                   | รายได้  | แผ่นดิน                    | รายได้ | แผ่นดิน                  | รายได้ | งบแผ่นดิน         | งบรายได้  |            |
|             | 21. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพด้านวิชาชีพบัญชีและเทคโนโลยีสำหรับนักบัญชี (ACC ต่อเนื่อง) | อ.ปราโมทย์                      |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        | 25,000                   |        | 25,000            | 25,000    |            |
|             | 22. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษา สาขาวิชาการจัดการกีฬาและเอ็นเตอร์เทนเมนต์         | อ.ดร.มัลลิกา                    |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           |         |                            |        | 10,000                   |        | 10,000            | 10,000    |            |
| 5           | โครงการศึกษาดูงานสำหรับนักศึกษา                                                   | อ.พรชัย                         |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 321,000 |                            |        |                          |        | 321,000           | 321,000   |            |
|             | 1. กิจกรรมศึกษาดูงานการจัดการการค้าและการเป็นผู้ประกอบการ (CME)                   | ผศ.ดร.วลัยพร                    |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 40,000  |                            |        |                          |        | 40,000            | 40,000    |            |
|             | 2. กิจกรรมศึกษาดูงานการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ (IBM)                            | อ.ภารวี                         |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 38,000  |                            |        |                          |        | 38,000            | 38,000    |            |
|             | 3. กิจกรรมศึกษาดูงานเพื่อสร้างแรงบันดาลใจสู่อาชีพบัญชี (BACC)                     | ผศ.ดร.หทัยรัตน์                 |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 20,000  |                            |        |                          |        | 20,000            | 20,000    |            |
|             | 4. กิจกรรมศึกษาดูงานเพื่อสร้างแรงบันดาลใจสู่นักบัญชีภาครัฐและชุมชน (ACC)          | อ.ไมตรี เขียววรรณ               |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 50,000  |                            |        |                          |        | 50,000            | 50,000    |            |
|             | 5. กิจกรรมศึกษาดูงานสาขาการจัดการทั่วไป (GM)                                      | อ.เจริญ                         |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 62,000  |                            |        |                          |        | 62,000            | 62,000    |            |
|             | 6. กิจกรรมศึกษาดูงานด้านนิเทศศาสตร์เครือข่ายภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (Comm Arts)     | อ.ศิโรรัตน์                     |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 23,000  |                            |        |                          |        | 23,000            | 23,000    |            |
|             | 7. กิจกรรมศึกษาดูงานการจัดการธุรกิจดิจิทัล (DBM)                                  | อ.ไมตรี รีมทอง,<br>ผศ.ดร.สันชัย |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 43,000  |                            |        |                          |        | 43,000            | 43,000    |            |
|             | 8. กิจกรรมเสริมสร้างทักษะประสบการณ์ด้านวิชาการและวิชาชีพ (ACC ต่อเนื่อง)          | ผศ.ดร.ก้องเกียรติ               |                       |   |   | / |   | แผน 7      |                          |        |                           | 45,000  |                            |        |                          |        | 45,000            | 45000     |            |
| งบประมาณรวม |                                                                                   |                                 |                       |   |   |   |   |            |                          |        |                           |         |                            |        |                          |        | 2,284,000         | 2,284,000 |            |



## โครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและท้องถิ่น

เป้าประสงค์ ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและเป็นประโยชน์ต่อการเรียนการสอนและพัฒนาท้องถิ่น

โดยมีโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ทั้งหมด 1 โครงการ จำนวนงบประมาณรวม 350,000 บาท

### ปฏิทินการปฏิบัติงาน

| ที่         | ชื่อโครงการ                                                                        | ผู้รับผิดชอบ   | ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย |   |   |   |   | แผนงาน 1-9 | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน    |        |                           |         |                            |        |                          |         | รวมงบประมาณ (บาท) |          | รวมทั้งหมด |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|---|---|---|---|------------|--------------------------|--------|---------------------------|---------|----------------------------|--------|--------------------------|---------|-------------------|----------|------------|
|             |                                                                                    |                |                       |   |   |   |   |            | ไตรมาส 1<br>ต.ค.-ธ.ค. 68 |        | ไตรมาส 2<br>ม.ค.-มี.ค. 69 |         | ไตรมาส 3<br>เม.ย.-มิ.ย. 69 |        | ไตรมาส 4<br>ก.ค.-ก.ย. 69 |         |                   |          |            |
|             |                                                                                    |                | 1                     | 2 | 3 | 4 | 5 |            | แผ่นดิน                  | รายได้ | แผ่นดิน                   | รายได้  | แผ่นดิน                    | รายได้ | แผ่นดิน                  | รายได้  | งบแผ่นดิน         | งบรายได้ |            |
| 1           | โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรม                                         | ผศ.อัญญาณี     |                       |   |   | / |   | แผน 8      |                          |        |                           | 170,000 |                            | 45,000 |                          | 135,000 |                   | 350,000  | 350,000    |
|             | 1. กิจกรรมเสริมสร้างทักษะทางด้านงานวิจัยให้กับนักศึกษา                             | ผศ.ดร.กฤตยกุล  |                       |   |   | / |   | แผน 8      |                          |        |                           | 35,000  |                            |        |                          |         |                   | 35,000   | 35,000     |
|             | 2. กิจกรรมส่งเสริมทุนวิจัยเพื่อพัฒนางานวิจัยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ | ผศ.ดร.มาลินี   |                       |   |   | / |   | แผน 8      |                          |        |                           | 135,000 |                            |        |                          | 135,000 |                   | 270,000  | 270,000    |
|             | 3. กิจกรรมส่งเสริมและการจัดการความรู้นักวิจัยอย่างต่อเนื่อง                        | ผศ.ดร.อดุลยเดช |                       |   |   | / |   | แผน 8      |                          |        |                           |         |                            | 15,000 |                          |         |                   | 15,000   | 15,000     |
|             | 4. กิจกรรมพัฒนาสมรรถนะและยกย่องอาจารย์และนักวิจัย                                  | ผศ.ดร.จตุรงค์  |                       |   |   | / |   | แผน 8      |                          |        |                           |         |                            | 30,000 |                          |         |                   | 30,000   | 30,000     |
| งบประมาณรวม |                                                                                    |                |                       |   |   |   |   |            |                          |        |                           |         |                            |        |                          |         |                   | 350,000  | 350,000    |



โครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เป็นภาคี เครือข่ายทางวิชาการ เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนท้องถิ่น และพื้นที่เป้าประสงค์ บริการวิชาการตามความต้องการของสังคม น้อมนำศาสตร์พระราชามาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนานักศึกษา ชุมชนท้องถิ่น หรือพื้นที่เป้าหมาย

โดยมีโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ทั้งหมด 2 โครงการ จำนวนงบประมาณรวม 285,000 บาท

ปฏิทินการปฏิบัติงาน

| ร           | ชื่อโครงการ                                                                                                       | ผู้รับผิดชอบ                | ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย    |        |                           |        |                            | แผนงาน 1-9 | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน    |         |        |           |          |  |        |  | รวมงบประมาณ (บาท) |         | รวมทั้งหมด |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------|---------------------------|--------|----------------------------|------------|--------------------------|---------|--------|-----------|----------|--|--------|--|-------------------|---------|------------|
|             |                                                                                                                   |                             | ไตรมาส 1<br>ต.ค.-ธ.ค. 68 |        | ไตรมาส 2<br>ม.ค.-มี.ค. 69 |        | ไตรมาส 3<br>เม.ย.-มิ.ย. 69 |            | ไตรมาส 4<br>ก.ค.-ก.ย. 69 |         |        |           |          |  |        |  |                   |         |            |
|             |                                                                                                                   |                             | แผ่นดิน                  | รายได้ | แผ่นดิน                   | รายได้ | แผ่นดิน                    |            | รายได้                   | แผ่นดิน | รายได้ | งบแผ่นดิน | งบรายได้ |  |        |  |                   |         |            |
| 1           | โครงการส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน                                   | รศ.ดร.ปิยกันธิ์             |                          |        | /                         |        | แผน 3                      |            | 70,000                   |         | 85,000 |           | 20,000   |  | 20,000 |  | 195,000           | 195,000 |            |
|             | 1. กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน (Flagship project)             | รศ.ดร.ปิยกันธิ์             |                          |        | /                         |        | แผน 3                      |            | 50,000                   |         |        |           | 20,000   |  |        |  | 70,000            | 70,000  |            |
|             | 2. กิจกรรมนิเทศศาสตร์บริการวิชาการชุมชน (Comm Arts)                                                               | อ.ชนิษฐา                    |                          |        | /                         |        | แผน 3                      |            | 20,000                   |         |        |           |          |  |        |  | 20,000            | 20,000  |            |
|             | 3. กิจกรรมการบริการวิชาการแก่สังคม: การอบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ก้าวไกลยุค 4.0 (IBM) | ผศ.วันวิสา                  |                          |        | /                         |        | แผน 3                      |            |                          |         | 15,000 |           |          |  |        |  | 15,000            | 15,000  |            |
|             | 4. กิจกรรมนักบัญชีชุมชน (ACC)                                                                                     | ผศ.ฤติมา                    |                          |        | /                         |        | แผน 3                      |            |                          |         | 20,000 |           |          |  |        |  | 20,000            | 20,000  |            |
|             | 5. กิจกรรมบริการด้านวิชาชีพสู่ชุมชน (BACC)                                                                        | ผศ.ดร.วรรณุช                |                          |        | /                         |        | แผน 3                      |            |                          |         | 10,000 |           |          |  |        |  | 10,000            | 10,000  |            |
|             | 6. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาสู่การเป็นผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ (CME)                                          | ผศ.อัญญาณี                  |                          |        | /                         |        | แผน 3                      |            |                          |         | 15,000 |           |          |  |        |  | 15,000            | 15,000  |            |
|             | 7. กิจกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน โดยนักศึกษาสาขาวิชาการตลาด (MKT)                                                 | ผศ.ดร.นรินทร์, ผศ.ดร.วิภาดา |                          |        | /                         |        | แผน 3                      |            |                          |         | 25,000 |           |          |  |        |  | 25,000            | 25,000  |            |
|             | 8. กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพและการเรียนรู้เชิงธุรกิจของวิสาหกิจชุมชนและวัฒนธรรมท้องถิ่น (GM)                         | ผศ.ดลฤดี                    |                          |        | /                         |        | แผน 3                      |            |                          |         |        |           |          |  | 20,000 |  | 20,000            | 20,000  |            |
| 2           | โครงการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่าย                                                                                  | รศ.ดร.ปิยกันธิ์             |                          |        | /                         |        | แผน 1                      |            | 30,000                   |         | 20,000 |           | 40,000   |  |        |  | 90,000            | 90,000  |            |
|             | 1. กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาเครือข่าย                                                                               | รศ.ดร.ปิยกันธิ์             |                          |        | /                         |        | แผน 1                      |            | 30,000                   |         | 20,000 |           | 40,000   |  |        |  | 90,000            | 90,000  |            |
| งบประมาณรวม |                                                                                                                   |                             |                          |        |                           |        |                            |            |                          |         |        |           |          |  |        |  | 285,000           | 285,000 |            |

## โครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** การส่งเสริม ทำนุบำรุง และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น

**เป้าประสงค์** ส่งเสริม ทำนุบำรุง อนุรักษ์ เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างมีส่วนร่วม

โดยมีโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ทั้งหมด 1 โครงการ จำนวนงบประมาณรวม 101,000 บาท

### ปฏิทินการปฏิบัติงาน

| ที่         | ชื่อโครงการ                                                          | ผู้รับผิดชอบ   | ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย |   |   |   |   | แผนงาน 1-9 | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน    |        |                           |        |                            |        |                          |        | รวมงบประมาณ (บาท) |          | รวมทั้งหมด |
|-------------|----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|---|---|---|---|------------|--------------------------|--------|---------------------------|--------|----------------------------|--------|--------------------------|--------|-------------------|----------|------------|
|             |                                                                      |                |                       |   |   |   |   |            | ไตรมาส 1<br>ต.ค.-ธ.ค. 68 |        | ไตรมาส 2<br>ม.ค.-มี.ค. 69 |        | ไตรมาส 3<br>เม.ย.-มิ.ย. 69 |        | ไตรมาส 4<br>ก.ค.-ก.ย. 69 |        |                   |          |            |
|             |                                                                      |                | 1                     | 2 | 3 | 4 | 5 |            | แผ่นดิน                  | รายได้ | แผ่นดิน                   | รายได้ | แผ่นดิน                    | รายได้ | แผ่นดิน                  | รายได้ | งบแผ่นดิน         | งบรายได้ |            |
| 1           | โครงการ BBA Smart Culture ส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม              | อ.พรชัย        |                       |   |   | / |   | แผน 9      |                          |        |                           | 41,000 |                            | 15,000 |                          | 45,000 |                   | 101,000  | 101,000    |
|             | 1. กิจกรรมลานวัฒนธรรม และประกวดศิลปวัฒนธรรม                          | อ.พรชัย        |                       |   |   | / |   | แผน 9      |                          |        |                           | 26,000 |                            |        |                          |        |                   | 26,000   | 26,000     |
|             | 2. กิจกรรมละครเวทีเพื่อทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น (Comm Arts) | อ.ดร.ปณิสญา    |                       |   |   | / |   | แผน 9      |                          |        |                           | 15,000 |                            |        |                          |        |                   | 15,000   | 15,000     |
|             | 3. กิจกรรมวันสงกรานต์ รดน้ำดำหัวครอบครัว BBA                         | ผศ.อรพินท์     |                       |   |   | / |   | แผน 9      |                          |        |                           |        |                            | 15,000 |                          |        |                   | 15,000   | 15,000     |
|             | 4. กิจกรรมไหว้ครู "จรดหัตถ์ถาว์นทาคู"                                | อ.พรชัย        |                       |   |   | / |   | แผน 9      |                          |        |                           |        |                            |        |                          | 5,000  |                   | 5,000    | 5,000      |
|             | 5. กิจกรรมวันเข้าพรรษา                                               | ผศ.สุจิตตรา    |                       |   |   | / |   | แผน 9      |                          |        |                           |        |                            |        |                          | 40,000 |                   | 40,000   | 40,000     |
|             | 6. กิจกรรม BBA อนุรักษ์ผ้าไทย (ไม่ใช้งบประมาณ)                       | น.ส.เบญจมาภรณ์ |                       |   |   | / |   | แผน 9      |                          | XXX    |                           | XXX    |                            | XXX    |                          | XXX    |                   | XXX      | XXX        |
| งบประมาณรวม |                                                                      |                |                       |   |   |   |   |            |                          |        |                           |        |                            |        |                          |        |                   | 101,000  | 101,000    |

หมายเหตุ : กิจกรรมที่มีกรอบระยะเวลาดำเนินงานเป็น XXX หมายถึง กิจกรรมดำเนินงานในไตรมาสนั้นและเป็นกิจกรรมที่ไม่ใช้งบประมาณ



โครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล

เป้าประสงค์ บริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาลอย่างมีส่วนร่วม ดำเนินงานตามพันธกิจ ให้เป็นองค์กรแห่งความสุข และบุคลากร นักศึกษามีสุขภาวะที่ดี โดยมีโครงการ/กิจกรรมที่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ทั้งหมด 6 โครงการ จำนวนงบประมาณรวม 3,382,140 บาท

ปฏิทินการปฏิบัติงาน

| ร.ร. | ชื่อโครงการ                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ   | ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย |   |   |   |   | แผนงาน 1-9 | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน    |         |                           |         |                            |         |                          |         | รวมงบประมาณ (บาท) |         | รวมทั้งหมด |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------|---|---|---|---|------------|--------------------------|---------|---------------------------|---------|----------------------------|---------|--------------------------|---------|-------------------|---------|------------|
|      |                                                                                                       |                |                       |   |   |   |   |            | ไตรมาส 1<br>ต.ค.-ธ.ค. 68 |         | ไตรมาส 2<br>ม.ค.-มี.ค. 69 |         | ไตรมาส 3<br>เม.ย.-มิ.ย. 69 |         | ไตรมาส 4<br>ก.ค.-ก.ย. 69 |         |                   |         |            |
|      |                                                                                                       |                | 1                     | 2 | 3 | 4 | 5 |            | แผ่นดิน                  | รายได้  | แผ่นดิน                   | รายได้  | แผ่นดิน                    | รายได้  | แผ่นดิน                  | รายได้  |                   |         |            |
| 1    | โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคณะ                                                             | รศ.ดร.ปิยนันท์ | /                     |   |   |   |   | แผน 6      |                          | 256,000 |                           | 230,000 |                            | 200,000 |                          | 179,740 |                   | 865,740 | 865,740    |
|      | 1. กิจกรรมการจัดทำและถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ด้านการเงินและงบประมาณปี 2569                                   | น.ส.รัตติยา    | /                     |   |   |   |   | แผน 6      |                          | 3,000   |                           |         |                            |         |                          |         |                   | 3,000   | 3,000      |
|      | 2. กิจกรรมการจัดทำและถ่ายทอดแผนปฏิบัติการประจำปี 2569                                                 | น.ส.รัตติยา    | /                     |   |   |   |   | แผน 6      |                          | 3,000   |                           |         |                            |         |                          |         |                   | 3,000   | 3,000      |
|      | 3. กิจกรรมค่าปฏิบัติงานนอกเวลาของบุคลากรสายสนับสนุน                                                   | น.ส.รัตติยา    | /                     |   |   |   |   | แผน 6      |                          | 50,000  |                           | 50,000  |                            | 50,000  |                          | 35,000  |                   | 185,000 | 185,000    |
|      | 4. กิจกรรมการจัดการบริหารคณะ                                                                          | รศ.ดร.ปิยนันท์ | /                     |   |   |   |   | แผน 6      |                          | 200,000 |                           | 180,000 |                            | 150,000 |                          | 144,740 |                   | 674,740 | 674,740    |
| 2    | โครงการจัดหาสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน สภาพแวดล้อมทางกายภาพภูมิทัศน์ เพื่อเสริมสร้างสุขภาวะที่ดี      |                |                       | / |   |   |   | แผน 6      | 526,400                  | 222,000 | 500,000                   |         |                            | 179,000 |                          | 20,000  | 1,026,400         | 421,000 | 1,447,400  |
|      | 1. กิจกรรมจัดหา ซ่อมแซมครุภัณฑ์เพื่อการจัดการเรียนการสอน และปรับปรุงภูมิทัศน์ภายนอกและภายในอาคารเรียน | รศ.ดร.ปิยนันท์ |                       | / |   |   |   | แผน 6      | 200,000                  | 200,000 | 300,000                   |         |                            | 139,000 |                          |         | 500,000           | 339,000 | 839,000    |
|      | 2. กิจกรรมจัดหาวัสดุสำนักงานและวัสดุทำความสะอาด                                                       | รศ.ดร.ปิยนันท์ |                       | / |   |   |   | แผน 6      | 326,400                  | 22,000  | 200,000                   |         |                            | 40,000  |                          | 20,000  | 526,400           | 82,000  | 608,400    |
|      | 3. กิจกรรม Green BBA UBRU - ร่วมใจประหยัดพลังงาน (ไม่ใช้งบประมาณ)                                     | รศ.ดร.ปิยนันท์ |                       | / |   |   |   | แผน 6      |                          | XXX     |                           | XXX     |                            | XXX     |                          | XXX     |                   | XXX     | XXX        |
| 3    | โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน                                                      | ผศ.อัญญาณี     |                       |   |   | / |   | แผน 2      |                          |         |                           | 5,000   |                            | 185,000 |                          | 34,000  |                   | 224,000 | 224,000    |
|      | 1. กิจกรรมอบรมให้ความรู้และทักษะด้านการประกันคุณภาพแก่นักศึกษา                                        | ผศ.อัญญาณี     |                       |   |   | / |   | แผน 2      |                          |         |                           | 5,000   |                            |         |                          |         |                   | 5,000   | 5,000      |
|      | 2. กิจกรรมพัฒนาระบบและกลไกประกันคุณภาพการศึกษา และส่งเสริมพัฒนาบุคลากรประกันคุณภาพการศึกษา            | น.ส.รัตติยา    |                       |   |   | / |   | แผน 2      |                          |         |                           |         |                            | 6,000   |                          |         |                   | 6,000   | 6,000      |
|      | 3. กิจกรรมสนับสนุนกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตร                                        | น.ส.รัตติยา    |                       |   |   | / |   | แผน 2      |                          |         |                           |         |                            | 129,000 |                          |         |                   | 129,000 | 129,000    |
|      | 4. กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาทักษะบุคลากรด้วยเกณฑ์ AUN-QA                                                | ผศ.อัญญาณี     |                       |   |   | / |   | แผน 2      |                          |         |                           |         |                            | 50,000  |                          |         |                   | 50,000  | 50,000     |
|      | 5. กิจกรรมสนับสนุนกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับคณะ                                             | ผศ.อัญญาณี     |                       |   |   | / |   | แผน 2      |                          |         |                           |         |                            |         | 30,000                   |         |                   | 30,000  | 30,000     |
|      | 6. กิจกรรมจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพตามแนวทาง EdPEx                                                          | ผศ.อัญญาณี     |                       |   |   | / |   | แผน 2      |                          |         |                           |         |                            |         | 2,000                    |         |                   | 2,000   | 2,000      |
|      | 7. กิจกรรมจัดทำรายงานประจำปี (ต.ค.68 - ก.ย.69)                                                        | ผศ.อัญญาณี     |                       |   |   | / |   | แผน 2      |                          |         |                           |         |                            |         | 2,000                    |         |                   | 2,000   | 2,000      |
| 4    | โครงการการบริหารความเสี่ยง                                                                            | รศ.ดร.ปิยนันท์ |                       |   |   |   | / | แผน 4      |                          | 10,000  |                           |         |                            |         |                          |         |                   | 10,000  | 10,000     |
|      | 1. กิจกรรมการตรวจสอบภายใน                                                                             | น.ส.รัตติยา    |                       |   |   |   | / | แผน 4      |                          | 8,000   |                           |         |                            |         |                          |         |                   | 8,000   | 8,000      |



| ที่         | ชื่อโครงการ                                                       | ผู้รับผิดชอบ    | ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย |   |   |   |   | แผนงาน 1-9 | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน    |         |                           |         |                            |         |                          |         | รวมงบประมาณ (บาท) |           | รวมทั้งหมด |
|-------------|-------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|---|---|---|---|------------|--------------------------|---------|---------------------------|---------|----------------------------|---------|--------------------------|---------|-------------------|-----------|------------|
|             |                                                                   |                 |                       |   |   |   |   |            | ไตรมาส 1<br>ต.ค.-ธ.ค. 68 |         | ไตรมาส 2<br>ม.ค.-มี.ค. 69 |         | ไตรมาส 3<br>เม.ย.-มิ.ย. 69 |         | ไตรมาส 4<br>ก.ค.-ก.ย. 69 |         |                   |           |            |
|             |                                                                   |                 | 1                     | 2 | 3 | 4 | 5 |            | แผ่นดิน                  | รายได้  | แผ่นดิน                   | รายได้  | แผ่นดิน                    | รายได้  | แผ่นดิน                  | รายได้  | งบแผ่นดิน         | งบรายได้  |            |
|             | 2. กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง                                     | ผศ.ฤติมา        |                       |   |   |   | / | แผน 4      |                          | 2,000   |                           |         |                            |         |                          |         |                   | 2,000     | 2,000      |
| 5           | โครงการพัฒนาบุคลากร ในศตวรรษที่ 21                                | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | /                     |   |   |   |   | แผน 5      |                          | 100,000 |                           | 100,000 | 300,000                    | 200,000 |                          | 120,000 | 300,000           | 520,000   | 820,000    |
|             | 1. กิจกรรมพัฒนาบุคลากรในศตวรรษที่ 21                              | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | /                     |   |   |   |   | แผน 5      |                          | 100,000 |                           | 100,000 | 180,000                    | 200,000 |                          | 120,000 | 180,000           | 520,000   | 700,000    |
|             | 2. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการตามกรอบมาตรฐานสมรรถนะอาจารย์ (PSF) | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | /                     |   |   |   |   | แผน 5      |                          |         |                           |         | 120,000                    |         |                          |         | 120,000           |           | 120,000    |
| 6           | โครงการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ      | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ |                       |   |   |   | / | แผน 1      |                          | 5,000   |                           | 5,000   |                            |         | 5,000                    |         |                   | 15,000    | 15,000     |
|             | 1. กิจกรรมทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ปี 2569                              | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ |                       |   |   |   | / | แผน 1      |                          | 5,000   |                           | 5,000   |                            |         |                          |         |                   | 10,000    | 10,000     |
|             | 2. กิจกรรมจัดทำและถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ ปี 2570                    | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ |                       |   |   |   | / | แผน 1      |                          |         |                           |         |                            |         | 5,000                    |         |                   | 5,000     | 5,000      |
| งบประมาณรวม |                                                                   |                 |                       |   |   |   |   |            |                          |         |                           |         |                            |         |                          |         | 1,326,400         | 2,055,740 | 3,382,140  |



# บทที่ 4

## การติดตาม ประเมินผล



#### 4.1 การแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

ภายหลังจากการกำหนดยุทธศาสตร์เสร็จสิ้น ส่วนงานและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ จะต้องนำแผนยุทธศาสตร์แปลงไปสู่การปฏิบัติในรูปของโครงการ/กิจกรรม กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการประจำปี (Action plan)

##### การติดตามและประเมินผล

ในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ มีความจำเป็นที่ต้องการควบคุม กำกับ ติดตาม เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าของงาน เมื่อหากพบปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ จะแก้ไขได้ทันที่ที่ตลอดจนมีการประเมินผลสำเร็จของแผนกลยุทธ์เป็นระยะ ๆ ด้วย

##### 4.1.1 ติดตามและประเมินผลรายไตรมาส (3 เดือน)

กลุ่มงานวางแผนและประกันคุณภาพการศึกษาเป็นผู้รวบรวมข้อมูล โดยจัดส่งแบบฟอร์มเพื่อติดตามและประเมินผลฯ โครงการแก่ผู้รับผิดชอบ แต่ละโครงการ/กิจกรรม รายงานการดำเนินโครงการ/กิจกรรมในรอบไตรมาส (ทุก 3 เดือน) ตามที่ระบุไว้ในแผนปฏิบัติราชการ จากนั้นจะสรุปผลการดำเนินโครงการเสนอต่อคณบดีตามลำดับชั้นพิจารณารับทราบ ทั้งนี้รอบไตรมาสมีรายละเอียด ดังนี้

- ครั้งที่ 1 ไตรมาสที่ 1 (ตุลาคม – ธันวาคม พ.ศ. 2568)
- ครั้งที่ 2 ไตรมาสที่ 2 (มกราคม – มีนาคม พ.ศ. 2569)
- ครั้งที่ 3 ไตรมาสที่ 3 (เมษายน – มิถุนายน พ.ศ. 2569)
- ครั้งที่ 4 ไตรมาสที่ 4 (กรกฎาคม – กันยายน พ.ศ. 2569)

##### 4.1.2 ติดตามและประเมินผลรอบครึ่งปีงบประมาณ

เป็นการประเมินการปฏิบัติการหลังครบครึ่งปีงบประมาณ (6 เดือน) โดยกลุ่มงานวางแผนและประกันคุณภาพการศึกษาเป็นผู้รวบรวมข้อมูล จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการเสนอต่อคณบดีตามลำดับชั้นพิจารณารับทราบ แบ่งเป็นสองครั้ง ได้แก่

- ครั้งที่ 1 (ตุลาคม พ.ศ. 2568 – มีนาคม พ.ศ. 2569)
- ครั้งที่ 2 (เมษายน พ.ศ. 2569 – สิงหาคม พ.ศ. 2569)

##### 4.1.3 ติดตามและประเมินผลสิ้นปีงบประมาณ

การติดตามหลังจากสิ้นปีงบประมาณแล้วจะเป็นการนำข้อมูลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมทั้งหมดในแผนปฏิบัติราชการมาประเมินผลและจัดทำเป็นรายงานสรุป เพื่อจะได้ทราบผลการดำเนินงานในภาพรวม ปัญหาและอุปสรรค รายงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการอำนวยการ และมหาวิทยาลัยรับทราบ และนำไปทบทวนแผนยุทธศาสตร์พร้อมทั้งเป็นแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติราชการในปีต่อไป



## 4.2 ระบบกลไกการติดตามและประเมินผล

คณะบริหารธุรกิจและการจัดการมีกลไกการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการประจำปีและประเมินผลแผนดำเนินงานในภาพรวม ดังนี้

4.2.1 คณะมีการกำกับ ติดตาม และตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการโดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ เน้นความโปร่งใส สุจริตและตรวจสอบได้ โดยติดตามผลการดำเนินโครงการและการใช้จ่ายงบประมาณของผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมให้ถูกต้องตามระเบียบให้ความเห็นชอบการเปลี่ยนโครงการ/กิจกรรมในแผน และให้ความเห็นชอบในการเพิ่มโครงการ/กิจกรรมใหม่ในแผนปฏิบัติการ

4.2.2 กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปีทุกโครงการต้องประเมินผลโครงการ/กิจกรรมตามแบบฟอร์มการประเมินผลโครงการที่กลุ่มงานวางแผนและประกันคุณภาพการศึกษาให้เมื่อสิ้นสุดโครงการภายใน 30 วัน โดยผ่านกลุ่มงานวางแผนและประกันคุณภาพการศึกษา รองคณบดีที่กำกับดูแลพิจารณาเสนอคณบดีตามลำดับ

4.2.3 กลุ่มงานวางแผนและประกันคุณภาพการศึกษารายงานผลการติดตามและประเมินผลโครงการตามแผนตามรอบที่ได้กำหนดไว้ คือ รอบไตรมาส รอบครึ่งปีงบประมาณ และรอบสิ้นปีงบประมาณ เพื่อรวบรวมและเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์เสนอแก่คณบดี คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอำนวยการเพื่อพิจารณารับทราบ

## 4.3 การปรับแผนปฏิบัติงานประจำปี

หากมีการเปลี่ยนแปลงในระดับกิจกรรมของโครงการ/งานต่าง ๆ โดยมีการปรับปรุงเพิ่มเติมหรือยกเลิกกิจกรรมต่าง ๆ แต่วัตถุประสงค์และเป้าหมายของโครงการ/งานไม่มีการเปลี่ยนแปลงให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารคณะเพื่อตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ให้ความเห็นชอบ และสามารถปรับได้ทันที ส่วนการปรับแผนปฏิบัติงานในระดับโครงการเช่น การยกเลิกหรือปรับปรุงโครงการที่มีผลต่อเป้าหมายและตัวชี้วัดการประกันคุณภาพการศึกษาเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมให้นำเสนอคณะกรรมการบริหารคณะ เพื่อตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้วนำเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการ รายงานต่อมหาวิทยาลัยรับทราบต่อไป

การดำเนินการดังกล่าวผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม โดยใช้แบบฟอร์มเสนอบันทึกผ่านกลุ่มงานวางแผนและประกันคุณภาพการศึกษา สำนักงานคณบดี ต่อคณบดีเพื่อพิจารณาบรรจุเข้าวาระที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะฯ ให้ความเห็นชอบต่อไป

## 4.4 การบรรจุโครงการ/กิจกรรมเพิ่มเติม

หมายถึง การเพิ่มโครงการ/กิจกรรมโดยผู้รับผิดชอบหรือกลุ่มงานต่าง ๆ ในแผนปฏิบัติการให้เสนอผ่านคณะกรรมการบริหารเพื่อตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ให้ความเห็นชอบการดำเนินการดังกล่าวผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม โดยใช้แบบฟอร์มเสนอบันทึกผ่านกลุ่มงานวางแผนและประกันคุณภาพการศึกษา สำนักงานคณบดี ต่อคณบดีเพื่อพิจารณาบรรจุเข้าวาระที่ประชุมคณะกรรมการบริหารคณะฯ ให้ความเห็นชอบต่อไป



#### 4.5 ปฏิทินการดำเนินโครงการ/กิจกรรม

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยเริ่มจากตามไตรมาสที่ 1 ถึงไตรมาสที่ 4 ตามลำดับ และโครงการ/กิจกรรม ที่จัดขึ้นในรอบระยะเวลา ทั้ง 4 ไตรมาส

| ไตรมาส   | ระยะเวลา                         | จำนวนโครงการ | จำนวนกิจกรรม |
|----------|----------------------------------|--------------|--------------|
| ไตรมาส 1 | 1 ตุลาคม 2568 - 31 ธันวาคม 2568  | 9            | 18           |
| ไตรมาส 2 | 1 มกราคม 2569 - 31 มีนาคม 2569   | 13           | 51           |
| ไตรมาส 3 | 1 เมษายน 2569 - 30 มิถุนายน 2569 | 11           | 22           |
| ไตรมาส 4 | 1 กรกฎาคม 2569 - 30 กันยายน 2569 | 11           | 49           |



ปฏิทินการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ไตรมาสที่ 1 ( 1 ตุลาคม 2568 – 31 ธันวาคม 2568)

| ที่ | ชื่อโครงการ                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ    | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน<br>(จำนวนเงินงบประมาณ (บาท)) | การกำกับติดตาม         |           |                    |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|------------------------|-----------|--------------------|
|     |                                                                                                       |                 | ไตรมาส 1 (ต.ค. – ธ.ค. 68)                          | เสนอ/<br>ดำเนินกิจกรรม | เบิก-จ่าย | ส่งสรุป<br>กิจกรรม |
| 1   | โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21                   | ผศ.ดร.จิตติพร   | 35,000                                             |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรม AI in Account “ปัญญาประดิษฐ์กับงานบัญชี” (ACC ต่อเนื่อง)                                   | ผศ.ดร.อโนชา     | 30,000                                             |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรมประชาสัมพันธ์เชิงรุกสาขาวิชาการจัดการกีฬาและเอนเตอร์เทนเมนต์                                | อ.ดร.มัลลิกา    | 5,000                                              |                        |           |                    |
| 2   | โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา Smart BBA                                                             | อ.พรชัย         | 70,000                                             |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมสานสัมพันธ์น้องพี่การจัดการทั่วไป (GM)                                                      | ผศ.ดร.อมรรัตน์  | 70,000                                             |                        |           |                    |
| 3   | โครงการส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน                       | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 70,000                                             |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน (Flagship project) | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 50,000                                             |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรมนิเทศศาสตร์บริการวิชาการชุมชน (Comm Arts)                                                   | อ.ชนิษฐา        | 20,000                                             |                        |           |                    |
| 4   | โครงการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่าย                                                                      | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 30,000                                             |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาเครือข่าย                                                                   | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 30,000                                             |                        |           |                    |
| 5   | โครงการ BBA Smart Culture ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม                                                        | อ.พรชัย         | XXX                                                |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรม BBA อนุรักษ์ผ้าไทย                                                                         | น.ส.เบญจมาภรณ์  | XXX                                                |                        |           |                    |
| 6   | โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคณะ                                                             | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 256,000                                            |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมการจัดทำและถ่ายทอดแผนกลยุทธ์ด้านการเงินและงบประมาณปี 2569                                   | น.ส.รัตติยา     | 3,000                                              |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรมการจัดทำและถ่ายทอดแผนปฏิบัติการประจำปี 2569                                                 | น.ส.รัตติยา     | 3,000                                              |                        |           |                    |
|     | 3. กิจกรรมค่าปฏิบัติงานนอกเวลาของบุคลากรสายสนับสนุน                                                   | น.ส.รัตติยา     | 50,000                                             |                        |           |                    |
|     | 4. กิจกรรมการบริหารจัดการคณะ                                                                          | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 200,000                                            |                        |           |                    |
| 7   | โครงการจัดหาสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน สภาพแวดล้อมทางกายภาพภูมิทัศน์ เพื่อเสริมสร้างสุขภาวะที่ดี      | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 748,400                                            |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมจัดหา ช่อมแซมครุภัณฑ์เพื่อการจัดการเรียนการสอน และปรับปรุงภูมิทัศน์ภายนอกและภายในอาคารเรียน | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 400,000                                            |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรมจัดหาวัสดุสำนักงานและวัสดุทำความสะอาด                                                       | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 348,400                                            |                        |           |                    |
|     | 3. กิจกรรม Green BBA UBRU - ร่วมใจประหยัดพลังงาน (ไม่ใช้งบประมาณ)                                     | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | XXX                                                |                        |           |                    |
| 8   | โครงการการบริหารความเสี่ยง                                                                            | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 10,000                                             |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมการตรวจสอบภายใน                                                                             | น.ส.รัตติยา     | 8,000                                              |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง                                                                         | ผศ.ฤติมา        | 2,000                                              |                        |           |                    |



| ที่                    | ชื่อโครงการ                                                  | ผู้รับผิดชอบ    | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน<br>(จำนวนเงินงบประมาณ (บาท)) | การกำกับติดตาม         |           |                    |
|------------------------|--------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|------------------------|-----------|--------------------|
|                        |                                                              |                 | ไตรมาส 1 (ต.ค. – ธ.ค. 68)                          | เสนอ/<br>ดำเนินกิจกรรม | เบิก-จ่าย | ส่งสรุป<br>กิจกรรม |
| 9                      | โครงการพัฒนาบุคลากร ในศตวรรษที่ 21                           | รศ.ดร.ปิยนิจกุล | 100,000                                            |                        |           |                    |
|                        | 1. กิจกรรมพัฒนาบุคลากรในศตวรรษที่ 21                         | รศ.ดร.ปิยนิจกุล | 100,000                                            |                        |           |                    |
| 10                     | โครงการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ | รศ.ดร.ปิยนิจกุล | 5,000                                              |                        |           |                    |
|                        | 1. กิจกรรมทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ปี 2569                         | รศ.ดร.ปิยนิจกุล | 5,000                                              |                        |           |                    |
| รวมงบประมาณไตรมาสที่ 1 |                                                              |                 | 1,324,400                                          |                        |           |                    |



ปฏิทินการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ไตรมาสที่ 2 ( 1 มกราคม 2569 – 31 มีนาคม 2569)

| ที่ | ชื่อโครงการ                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ                   | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน<br>(จำนวนเงินงบประมาณ (บาท)) | การกำกับติดตาม         |           |                    |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------|-----------|--------------------|
|     |                                                                                                       |                                | ไตรมาส 2 (ม.ค. – มี.ค. 69)                         | เสนอ/<br>ดำเนินกิจกรรม | เบิก-จ่าย | ส่งสรุป<br>กิจกรรม |
| 1   | โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21                   | ผศ.ดร.จิตติพร                  | 286,000                                            |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมการจัดหาสื่อสิ่งพิมพ์สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน                                           | อ.ดร.ศุภเทพ                    | 30,000                                             |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรมทวนสอบผลสัมฤทธิ์การจัดการเรียนการสอน                                                        | ผศ.ดร.ก้องเกียรติ              | 32,000                                             |                        |           |                    |
|     | 3. กิจกรรม New Genius BBA                                                                             | อ.ปราโมทย์                     | 30,000                                             |                        |           |                    |
|     | 4. กิจกรรมส่งเสริมทักษะภาษาอังกฤษและดิจิทัล                                                           | ผศ.ดร.จิตติพร                  | 30,000                                             |                        |           |                    |
|     | 5. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการ การขายออนไลน์ การตลาดดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ สำหรับผู้ประกอบการ (MKT) | ผศ.ดร.จตุรงค์,<br>ผศ.ดร.พิมกต์ | 25,000                                             |                        |           |                    |
|     | 6. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างทักษะแห่งอนาคต ยุคปัญญาประดิษฐ์ สำหรับนักศึกษาการตลาด (MKT)  | ผศ.ดร.วิภาดา,<br>ผศ.พัฒนศักดิ์ | 38,000                                             |                        |           |                    |
|     | 7. กิจกรรมเสริมสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการและทักษะทางวิชาชีพ (ACC)                                    | ผศ.ฤติมา                       | 30,000                                             |                        |           |                    |
|     | 8. กิจกรรมการพัฒนาทักษะดิจิทัลและเทคโนโลยีสำหรับนักบัญชี (BACC)                                       | ผศ.ดร.ประไพพิศ                 | 20,000                                             |                        |           |                    |
|     | 9. กิจกรรมการพัฒนาทักษะด้านวิชาชีพบัญชีจากบุคคลภายนอก (BACC)                                          | ผศ.ดร.กฤตยกุล                  | 10,000                                             |                        |           |                    |
|     | 10. กิจกรรมประชาสัมพันธ์การจัดการธุรกิจดิจิทัลเชิงรุก (DBM)                                           | อ.รติ,<br>อ.ไมตรี ริมทอง       | 14,000                                             |                        |           |                    |
|     | 11. กิจกรรมส่งเสริมทักษะอาชีพยุคดิจิทัล (DBM)                                                         | อ.ดร.ศุภเทพ,<br>ผศ.ดร.อำไพ     | 27,000                                             |                        |           |                    |
| 2   | โครงการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการและความเป็นเลิศทางการศึกษา "Excellent BBA"                              | ผศ.ดร.จิตติพร                  | 100,000                                            |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการและความเป็นเลิศทางการศึกษา "Excellent BBA"                           | ผศ.ดร.จิตติพร                  | 80,000                                             |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรมพัฒนาหลักสูตร บธ.บ. (การจัดการกีฬาและเอนเตอร์เทนเมนต์) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2569               | อ.ดร.มัลลิกา                   | 20,000                                             |                        |           |                    |
| 3   | โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา Smart BBA                                                             | อ.พรชัย                        | 316,000                                            |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรม BBA Sport Smart                                                                            | ผศ.ดร.ก้องเกียรติ              | 50,000                                             |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรม Guy & Girl BBA SMART                                                                       | อ.ชนิษฐา                       | 30,000                                             |                        |           |                    |
|     | 3. กิจกรรม UBRU GAMES                                                                                 | ผศ.ดร.อดุลยเดช                 | 75,000                                             |                        |           |                    |
|     | 4. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการพัฒนาทักษะการเรียนรู้ของนักศึกษาสาขาวิชาการบัญชี (ACC)                 | ผศ.สุจิตตรา                    | 25,000                                             |                        |           |                    |
|     | 5. กิจกรรมการส่งเสริมบุคลิกภาพนักบัญชี (BACC)                                                         | อ.พรชัย                        | 18,000                                             |                        |           |                    |
|     | 6. กิจกรรมเสริมสร้างบุคลิกภาพของนักบัญชีเพื่อก้าวสู่อนาคต (ACC ต่อเนื่อง)                             | อ.ธัญญ์ภรณ์                    | 10,000                                             |                        |           |                    |
|     | 7. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านวิชาชีพบัญชีรายชั้นปี (ACC) (ACBA 2026)                             | อ.รัชนิกร                      | 15,000                                             |                        |           |                    |



| ที่ | ชื่อโครงการ                                                                                                        | ผู้รับผิดชอบ                    | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน<br>(จำนวนเงินงบประมาณ (บาท)) | การกำกับติดตาม         |           |                    |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------|-----------|--------------------|
|     |                                                                                                                    |                                 | ไตรมาส 2 (ม.ค. – มี.ค. 69)                         | เสนอ/<br>ดำเนินกิจกรรม | เบิก-จ่าย | ส่งสรุป<br>กิจกรรม |
|     | 8. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านอาชีพบัญชีรายชั้นปี (BACC)                                                       | ผศ.อรพินท์                      | 15,000                                             |                        |           |                    |
|     | 9. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการการส่งเสริมบุคลิกภาพในการทำงานด้านบัญชี (ACC)                                       | ผศ.สุจิตตรา                     | 40,000                                             |                        |           |                    |
|     | 10. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาด้านวิชาชีพบัญชีรายชั้นปี (ACC ต่อเนื่อง)                                           | ผศ.พัชรวดี                      | 12,000                                             |                        |           |                    |
|     | 11. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาทักษะวิชาชีพนิเทศศาสตร์ด้านการผลิตภาพยนตร์สั้น (Comm Arts)                          | อ.ศิวนาถ                        | 26,000                                             |                        |           |                    |
| 4   | โครงการศึกษาดูงานสำหรับนักศึกษา                                                                                    | อ.พรชัย                         | 321,000                                            |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมศึกษาดูงานการจัดการการค้าและการเป็นผู้ประกอบการ (CME)                                                    | ผศ.ดร.วลัยพร                    | 40,000                                             |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรมศึกษาดูงานการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ (IBM)                                                             | อ.ภาววี                         | 38,000                                             |                        |           |                    |
|     | 3. กิจกรรมศึกษาดูงานเพื่อสร้างแรงบันดาลใจสู่อาชีพบัญชี (BACC)                                                      | ผศ.ดร.หทัยรัตน์                 | 20,000                                             |                        |           |                    |
|     | 4. กิจกรรมศึกษาดูงานเพื่อสร้างแรงบันดาลใจสู่นักบัญชีภาครัฐและชุมชน (ACC)                                           | อ.ไมตรี เขียววรรณ               | 50,000                                             |                        |           |                    |
|     | 5. กิจกรรมศึกษาดูงานสาขาการจัดการทั่วไป (GM)                                                                       | อ.เจริญ                         | 62,000                                             |                        |           |                    |
|     | 6. กิจกรรมศึกษาดูงานด้านนิเทศศาสตร์เครือข่ายภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (Comm Arts)                                      | อ.ศิริรัตน์                     | 23,000                                             |                        |           |                    |
|     | 7. กิจกรรมศึกษาดูงานการจัดการธุรกิจดิจิทัล (DBM)                                                                   | อ.ไมตรี รีมทอง,<br>ผศ.ดร.สันชัย | 43,000                                             |                        |           |                    |
| 5   | 8. กิจกรรมเสริมสร้างทักษะประสบการณ์ด้านวิชาการและวิชาชีพ (ACC ต่อเนื่อง)                                           | ผศ.ดร.ก้องเกียรติ               | 45,000                                             |                        |           |                    |
|     | โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรม                                                                         | ผศ.อัญญาณี                      | 170,000                                            |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมเสริมสร้างทักษะทางด้านงานวิจัยให้กับนักศึกษา                                                             | ผศ.ดร.กฤตยกุล                   | 35,000                                             |                        |           |                    |
| 6   | 2. กิจกรรมส่งเสริมทุนวิจัยเพื่อพัฒนางานวิจัยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ                                 | ผศ.ดร.มาลิณี                    | 135,000                                            |                        |           |                    |
|     | โครงการส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน                                    | รศ.ดร.ปิยนันท์                  | 85,000                                             |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมการบริการวิชาการแก่สังคม: การอบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ก้าวไกล ยุค 4.0 (IBM) | ผศ.วันวิสา                      | 15,000                                             |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรมนักบัญชีชุมชน (ACC)                                                                                      | ผศ.ฤติมา                        | 20,000                                             |                        |           |                    |
|     | 3. กิจกรรมบริการด้านวิชาชีพสู่ชุมชน (BACC)                                                                         | ผศ.ดร.วรรณุช                    | 10,000                                             |                        |           |                    |
|     | 4. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาสู่การเป็นผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ (CME)                                           | ผศ.อัญญาณี                      | 15,000                                             |                        |           |                    |
| 7   | 5. กิจกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน โดยนักศึกษาสาขาวิชาการตลาด (MKT)                                                  | ผศ.ดร.นรินทร์,<br>ผศ.ดร.วิภาดา  | 25,000                                             |                        |           |                    |
|     | โครงการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่าย                                                                                   | รศ.ดร.ปิยนันท์                  | 20,000                                             |                        |           |                    |
| 8   | 1. กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาเครือข่าย                                                                                | รศ.ดร.ปิยนันท์                  | 20,000                                             |                        |           |                    |
|     | โครงการ BBA Smart Culture ส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม                                                            | อ.พรชัย                         | 41,000                                             |                        |           |                    |



| ที่                    | ชื่อโครงการ                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ    | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน<br>(จำนวนเงินงบประมาณ (บาท)) | การกำกับติดตาม         |           |                    |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------|------------------------|-----------|--------------------|
|                        |                                                                                                       |                 | ไตรมาส 2 (ม.ค. – มี.ค. 69)                         | เสนอ/<br>ดำเนินกิจกรรม | เบิก-จ่าย | ส่งสรุป<br>กิจกรรม |
|                        | 1. กิจกรรมลานวัฒนธรรม และประกวดศิลปวัฒนธรรม                                                           | อ.พรชัย         | 26,000                                             |                        |           |                    |
|                        | 2. กิจกรรมละครเวทีเพื่อทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น (Comm Arts)                                  | ผศ.ดร.ปณิสญา    | 15,000                                             |                        |           |                    |
|                        | 3. กิจกรรม BBA อนุรักษ์ผ้าไทย (ไม่ใช้งบประมาณ)                                                        | น.ส.เบญจมาภรณ์  | XXX                                                |                        |           |                    |
| 9                      | โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคณะ                                                             | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 230,000                                            |                        |           |                    |
|                        | 1. กิจกรรมค่าปฏิบัติงานนอกเวลาของบุคลากรสายสนับสนุน                                                   | น.ส.รัตติยา     | 50,000                                             |                        |           |                    |
|                        | 2. กิจกรรมการจัดการบริหารคณะ                                                                          | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 180,000                                            |                        |           |                    |
| 10                     | โครงการจัดหาสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน สภาพแวดล้อมทางกายภาพภูมิทัศน์ เพื่อเสริมสร้างสุขภาวะที่ดี      | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 500,000                                            |                        |           |                    |
|                        | 1. กิจกรรมจัดหา ซ่อมแซมครุภัณฑ์เพื่อการจัดการเรียนการสอน และปรับปรุงภูมิทัศน์ภายนอกและภายในอาคารเรียน | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 300,000                                            |                        |           |                    |
|                        | 2. กิจกรรมจัดหาวัสดุสำนักงานและวัสดุทำความสะอาด                                                       | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 200,000                                            |                        |           |                    |
|                        | 3. กิจกรรม Green BBA UBRU - ร่วมใจประหยัดพลังงาน (ไม่ใช้งบประมาณ)                                     | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | XXX                                                |                        |           |                    |
| 11                     | โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน                                                   | ผศ.อัญญาณี      | 5,000                                              |                        |           |                    |
|                        | 1. กิจกรรมอบรมให้ความรู้และทักษะด้านการประกันคุณภาพแก่นักศึกษา                                        | ผศ.อัญญาณี      | 5,000                                              |                        |           |                    |
| 12                     | โครงการพัฒนาบุคลากร ในศตวรรษที่ 21                                                                    | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 100,000                                            |                        |           |                    |
|                        | 1. กิจกรรมพัฒนาบุคลากรในศตวรรษที่ 21                                                                  | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 100,000                                            |                        |           |                    |
| 14                     | โครงการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ                                          | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 5,000                                              |                        |           |                    |
|                        | 1. กิจกรรมทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ปี 2569                                                                  | รศ.ดร.ปิยกนิษฐ์ | 5,000                                              |                        |           |                    |
| รวมงบประมาณไตรมาสที่ 2 |                                                                                                       |                 | 2,179,000                                          |                        |           |                    |



ปฏิทินการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ไตรมาสที่ 3 ( 1 เมษายน 2569 – 30 มิถุนายน 2569)

| ที่ | ชื่อโครงการ                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ     | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน<br>(จำนวนเงินงบประมาณ (บาท)) | การกำกับติดตาม         |           |                    |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------------------------------------|------------------------|-----------|--------------------|
|     |                                                                                                       |                  | ไตรมาส 3 (เม.ย. – มิ.ย. 69)                        | เสนอ/<br>ดำเนินกิจกรรม | เบิก-จ่าย | ส่งสรุป<br>กิจกรรม |
| 1   | โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21                   | ผศ.ดร.จิตติพร    | 185,000                                            |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมการจัดหาสื่อสิ่งพิมพ์สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน                                           | อ.ดร.ศุภเทพ      | 30,000                                             |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรมก้าวสู่ฝัน Smart BBA                                                                        | อ.ดร.ปราโมทย์    | 90,000                                             |                        |           |                    |
|     | 3. กิจกรรมการจัดการความรู้ทางวิชาการ                                                                  | ผศ.ดร.อุมารินทร์ | 15,000                                             |                        |           |                    |
|     | 4. กิจกรรมบริหารธุรกิจวิชาการ ครั้งที่ 11 (ACBA 2025)                                                 | ผศ.ดร.ปิยนุช     | 50,000                                             |                        |           |                    |
| 2   | โครงการพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการและความเป็นเลิศทางการศึกษา "Excellent BBA"                              | ผศ.ดร.จิตติพร    | 50,000                                             |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพด้านวิชาการและความเป็นเลิศทางการศึกษา "Excellent BBA"                           | ผศ.ดร.จิตติพร    | 50,000                                             |                        |           |                    |
| 3   | โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา Smart BBA                                                             | อ.พรชัย          | 50,000                                             |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมพัฒนาผู้นำนักศึกษา "ชวนคุย ชวนคิด ชวนทำ"                                                    | ผศ.ดร.ศุภกัญญา   | 50,000                                             |                        |           |                    |
| 4   | โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรม                                                            | ผศ.อัญญาณี       | 45,000                                             |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมส่งเสริมและการจัดการความรู้ด้านวิจัยอย่างต่อเนื่อง                                          | ผศ.ดร.อดุลยเดช   | 15,000                                             |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรมพัฒนาสมรรถนะและยกย่องอาจารย์และนักวิจัย                                                     | ผศ.ดร.จตุรงค์    | 30,000                                             |                        |           |                    |
| 5   | โครงการส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน                       | รศ.ดร.ปิยนิจกุล  | 20,000                                             |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน (Flagship project) | รศ.ดร.ปิยนิจกุล  | 20,000                                             |                        |           |                    |
| 6   | โครงการส่งเสริมและพัฒนาเครือข่าย                                                                      | รศ.ดร.ปิยนิจกุล  | 40,000                                             |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาเครือข่าย                                                                   | รศ.ดร.ปิยนิจกุล  | 40,000                                             |                        |           |                    |
| 7   | โครงการ BBA Smart Culture ส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม                                               | อ.พรชัย          | 15,000                                             |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมวันสงกรานต์ รดน้ำดำหัวครอบครัว BBA                                                          | ผศ.อรพินท์       | 15,000                                             |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรม BBA อนุรักษ์ผ้าไทย (ไม่ใช้งบประมาณ)                                                        | น.ส.เบญจมาภรณ์   | XXX                                                |                        |           |                    |
| 8   | โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคณะ                                                             | รศ.ดร.ปิยนิจกุล  | 200,000                                            |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมค่าปฏิบัติงานนอกเวลาของบุคลากรสายสนับสนุน                                                   | น.ส.รัตติยา      | 50,000                                             |                        |           |                    |
|     | 2. กิจกรรมการจัดการบริหารคณะ                                                                          | รศ.ดร.ปิยนิจกุล  | 150,000                                            |                        |           |                    |
| 9   | โครงการจัดหาสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน สภาพแวดล้อมทางกายภาพภูมิทัศน์ เพื่อเสริมสร้างสุขภาวะที่ดี      | รศ.ดร.ปิยนิจกุล  | 179,000                                            |                        |           |                    |
|     | 1. กิจกรรมจัดหา ช่อมแซมครุภัณฑ์เพื่อการจัดการเรียนการสอน และปรับปรุงภูมิทัศน์ภายนอกและภายในอาคารเรียน | รศ.ดร.ปิยนิจกุล  | 139,000                                            |                        |           |                    |



| ที่                    | ชื่อโครงการ                                                                                | ผู้รับผิดชอบ   | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน<br>(จำนวนเงินงบประมาณ (บาท)) | การกำกับติดตาม         |           |                    |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------|------------------------|-----------|--------------------|
|                        |                                                                                            |                | ไตรมาส 3 (เม.ย. – มิ.ย. 69)                        | เสนอ/<br>ดำเนินกิจกรรม | เบิก-จ่าย | ส่งสรุป<br>กิจกรรม |
|                        | 2. กิจกรรมจัดหาวัสดุสำนักงานและวัสดุทำความสะอาด                                            | รศ.ดร.ปิยนันท์ | 40,000                                             |                        |           |                    |
|                        | 3. กิจกรรม Green BBA UBRU - ร่วมใจประหยัดพลังงาน (ไม่ใช้งบประมาณ)                          | รศ.ดร.ปิยนันท์ | XXX                                                |                        |           |                    |
| 10                     | โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน                                        | ผศ.อัญญาณี     | 185,000                                            |                        |           |                    |
|                        | 1. กิจกรรมพัฒนาระบบและกลไกประกันคุณภาพการศึกษา และส่งเสริมพัฒนาบุคลากรประกันคุณภาพการศึกษา | น.ส.รัตติยา    | 6,000                                              |                        |           |                    |
|                        | 2. กิจกรรมสนับสนุนกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตร                             | น.ส.รัตติยา    | 129,000                                            |                        |           |                    |
|                        | 3. กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาทักษะบุคลากรด้วยเกณฑ์ AUN-QA                                     | ผศ.อัญญาณี     | 50,000                                             |                        |           |                    |
| 11                     | โครงการพัฒนาบุคลากร ในศตวรรษที่ 21                                                         | รศ.ดร.ปิยนันท์ | 500,000                                            |                        |           |                    |
|                        | 1. กิจกรรมพัฒนาบุคลากรในศตวรรษที่ 21                                                       | รศ.ดร.ปิยนันท์ | 380,000                                            |                        |           |                    |
|                        | 2. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการตามกรอบมาตรฐานสมรรถนะอาจารย์ (PSF)                          | รศ.ดร.ปิยนันท์ | 120,000                                            |                        |           |                    |
| รวมงบประมาณไตรมาสที่ 3 |                                                                                            |                | 1,469,000                                          |                        |           |                    |



ปฏิทินการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ไตรมาสที่ 4 ( 1 กรกฎาคม 2569 – 30 กันยายน 2569)

| ที่ | ชื่อโครงการ                                                                                 | ผู้รับผิดชอบ                    | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน<br>(จำนวนเงินงบประมาณ (บาท)) | การกำกับติดตาม         |           |                |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------|-----------|----------------|
|     |                                                                                             |                                 | ไตรมาส 4 (ก.ค. – ก.ย. 69)                          | เสนอ/<br>ดำเนินกิจกรรม | เบิก-จ่าย | ส่งสรุปกิจกรรม |
| 1   | โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการจัดการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21         | ผศ.ดร.จิตติพร                   | 340,000                                            |                        |           |                |
|     | 1. กิจกรรมการจัดหาสื่อสิ่งพิมพ์สนับสนุนการจัดการเรียนการสอน                                 | อ.ดร.ศุภเทพ                     | 10,000                                             |                        |           |                |
|     | 2. กิจกรรม New Genius BBA                                                                   | อ.ปราโมทย์                      | 30,000                                             |                        |           |                |
|     | 3. กิจกรรมส่งเสริมทักษะภาษาอังกฤษและดิจิทัล                                                 | ผศ.ดร.จิตติพร                   | 30,000                                             |                        |           |                |
|     | 4. กิจกรรมบริหารธุรกิจวิชาการ ครั้งที่ 12 (ACBA 2026)                                       | ผศ.ดร.ปิยนุช                    | 150,000                                            |                        |           |                |
|     | 5. กิจกรรมการอบรมเชิงปฏิบัติการการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ (IBM) (ACBA 2026)               | อ.ณัฐชนน                        | 15,000                                             |                        |           |                |
|     | 6. กิจกรรมการส่งเสริมนักศึกษาให้มีความรู้ทักษะการเป็นผู้ประกอบการ (CME)                     | ผศ.ดร.วัลย์พร                   | 12,000                                             |                        |           |                |
|     | 7. กิจกรรมนักลงทุนรุ่นใหม่ (CME Investors) (ACBA 2026)                                      | ผศ.ดร.มาลินี                    | 10,000                                             |                        |           |                |
|     | 8. กิจกรรมแนะแนว และประชาสัมพันธ์หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการตลาด (MKT)           | ผศ.นวลปราง,<br>ผศ.พัฒนศักดิ์    | 30,000                                             |                        |           |                |
|     | 9. กิจกรรมส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุก (ACC ต่อเนื่อง)                                   | อ.รวิ                           | 10,000                                             |                        |           |                |
|     | 10. กิจกรรมแนะแนวการศึกษาและประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุก (ACC)                              | อ.ไมตรี เขียววรรณ               | 10,000                                             |                        |           |                |
|     | 11. กิจกรรมส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุก (BACC)                                           | ผศ.ดร.วรรณุช                    | 5,000                                              |                        |           |                |
|     | 12. กิจกรรมการจัดการธุรกิจดิจิทัลวิชาการ (DBM) (ACBA 2026)                                  | ผศ.ดร.ปิยนุช                    | 28,000                                             |                        |           |                |
| 2   | โครงการเตรียมความพร้อมนักศึกษา                                                              | อ.พรชัย                         | 236,000                                            |                        |           |                |
|     | 1. กิจกรรมปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ และ BBA First Date                                           | ผศ.สุจิตตรา                     | 94,000                                             |                        |           |                |
|     | 2. กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษาสาขาวิชาการจัดการธุรกิจระหว่างประเทศ (IBM)        | ผศ.ดร.อนันต์                    | 15,000                                             |                        |           |                |
|     | 3. กิจกรรมเตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษาใหม่ บข.บ. (BACC)                                    | ผศ.ดร.กฤตยมกล                   | 10,000                                             |                        |           |                |
|     | 4. กิจกรรมเตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษาใหม่ บธ.บ. การบัญชี (ACC)                            | ผศ.ดร.เกรียงศักดิ์              | 20,000                                             |                        |           |                |
|     | 5. กิจกรรมต้อนรับน้องใหม่แบบสร้างสรรค์ (ACC ต่อเนื่อง)                                      | ผศ.พัชรวดี                      | 15,000                                             |                        |           |                |
|     | 6. กิจกรรมเตรียมความพร้อมนักศึกษาใหม่ สาขาวิชานิเทศศาสตร์ (Comm Arts)                       | อ.วิชุดา                        | 17,000                                             |                        |           |                |
|     | 7. กิจกรรมเตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษาใหม่ สาขาการจัดการการค้าและการเป็นผู้ประกอบการ (CME) | ผศ.ดร.ศุภกัญญา                  | 6,000                                              |                        |           |                |
|     | 8. กิจกรรมเตรียมความพร้อมสำหรับนักศึกษาใหม่สาขาการจัดการทั่วไป ปีการศึกษา 2569 (GM)         | ผศ.ดร.โอโณทัย                   | 28,000                                             |                        |           |                |
|     | 9. กิจกรรมเตรียมความพร้อมนักศึกษาการจัดการธุรกิจดิจิทัล (DBM)                               | อ.รติ                           | 10,000                                             |                        |           |                |
|     | 10. กิจกรรมเตรียมความพร้อมก่อนเรียนสำหรับนักศึกษาใหม่ สาขาวิชาการตลาด (MKT)                 | ผศ.ดร.บุษยมาส,<br>อ.ดร.รัตนภรณ์ | 15,000                                             |                        |           |                |



| ที่ | ชื่อโครงการ                                                                                           | ผู้รับผิดชอบ                       | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน<br>(จำนวนเงินงบประมาณ (บาท)) | การกำกับติดตาม         |           |                |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------|-----------|----------------|
|     |                                                                                                       |                                    | ไตรมาส 4 (ก.ค. – ก.ย. 69)                          | เสนอ/<br>ดำเนินกิจกรรม | เบิก-จ่าย | ส่งสรุปกิจกรรม |
| 3   | 11. กิจกรรมเตรียมความพร้อมก่อนเรียนสำหรับนักศึกษาใหม่ สาขาวิชาการจัดการกีฬาและเอนเตอร์เทนเมนต์        | อ.ดร.มัลลิกา                       | 6,000                                              |                        |           |                |
|     | โครงการส่งเสริมและพัฒนานักศึกษา Smart BBA                                                             | อ.พรชัย                            | 295,000                                            |                        |           |                |
|     | 1. กิจกรรมประกวดแข่งขันน้องห่านและเฟรชชี BBA & UBRU                                                   | ผศ.วันวิสา                         | 50,000                                             |                        |           |                |
|     | 2. กิจกรรมเชิดชูศิษย์เก่าดีเด่น                                                                       | อ.ชนิษฐา                           | 15,000                                             |                        |           |                |
|     | 3. กิจกรรมเตรียมความพร้อมก่อนสำเร็จการศึกษา                                                           | อ.พรชัย                            | 60,000                                             |                        |           |                |
|     | 4. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาวิชาชีบบัญชีรายชั้นปี (ACC) (ACBA 2026)                                 | อ.รัชนิกร                          | 15,000                                             |                        |           |                |
|     | 5. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาวิชาชีบบัญชีรายชั้นปี (BACC)                                            | ผศ.อรพินท์                         | 10,000                                             |                        |           |                |
|     | 6. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาวิชาชีบบัญชีรายชั้นปี (ACC ต่อเนื่อง)                                   | ผศ.พัชรวดี                         | 12,000                                             |                        |           |                |
|     | 7. กิจกรรมปัจฉิมนิเทศ : เตรียมความพร้อมในการสมัครงานและการประกอบอาชีพด้านการตลาด (MKT)                | ผศ.ดร.อุมารินทร์,<br>ผศ.ดร.จตุรงค์ | 15,000                                             |                        |           |                |
|     | 8. กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพและการเสริมสร้างความเป็นผู้ประกอบการ (GM) (ACBA 2026)                        | อ.ภราดา                            | 20,000                                             |                        |           |                |
|     | 9. กิจกรรม Marketing Academic Fairs (MKT) (ACBA 2026)                                                 | ผศ.นวลปราง ,<br>อ.ดร.โชคกามาต      | 45,000                                             |                        |           |                |
|     | 10. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษาทักษะวิชาชีพนิเทศศาสตร์ด้านการพูดและการแสดงออก (Comm Arts) (ACBA 2026) | อ.เอมีลี                           | 18,000                                             |                        |           |                |
|     | 11. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพด้านวิชาชีพและเทคโนโลยีสำหรับนักบัญชี (ACC ต่อเนื่อง)                          | อ.ปราโมทย์                         | 25,000                                             |                        |           |                |
| 4   | 12. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพนักศึกษา สาขาวิชาการจัดการกีฬาและเอนเตอร์เทนเมนต์                              | อ.ดร.มัลลิกา                       | 10,000                                             |                        |           |                |
|     | โครงการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยและนวัตกรรม                                                            | ผศ.อัญญาณี                         | 135,000                                            |                        |           |                |
| 5   | 1. กิจกรรมส่งเสริมทุนวิจัยเพื่อพัฒนางานวิจัยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ                    | ผศ.ดร.มาลิณี                       | 135,000                                            |                        |           |                |
|     | โครงการส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน                       | รศ.ดร.ปิยนันท์                     | 20,000                                             |                        |           |                |
| 6   | 1. กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพและการเรียนรู้เชิงธุรกิจของวิสาหกิจชุมชนและวัฒนธรรมท้องถิ่น (GM)             | ผศ.ดลฤดี                           | 20,000                                             |                        |           |                |
|     | โครงการ BBA Smart Culture ส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม                                               | อ.พรชัย                            | 45,000                                             |                        |           |                |
|     | 1. กิจกรรมไหว้ครู "จรดหัตถ์ถว้นทาครู"                                                                 | อ.พรชัย                            | 5,000                                              |                        |           |                |
|     | 2. กิจกรรมวันเข้าพรรษา                                                                                | ผศ.สุจิตตรา                        | 40,000                                             |                        |           |                |
| 7   | 3. กิจกรรม BBA อนุรักษ์ผ้าไทย (ไม่ใช้งบประมาณ)                                                        | น.ส.เบญจมาภรณ์                     | XXX                                                |                        |           |                |
|     | โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคณะ                                                             | รศ.ดร.ปิยนันท์                     | 179,740                                            |                        |           |                |
|     | 1. กิจกรรมค่าปฏิบัติงานนอกเวลาของบุคลากรสายสนับสนุน                                                   | น.ส.รัตติยา                        | 35,000                                             |                        |           |                |
|     | 2. กิจกรรมการบริหารจัดการคณะ                                                                          | รศ.ดร.ปิยนันท์                     | 144,740                                            |                        |           |                |



| ที่                    | ชื่อโครงการ                                                                                      | ผู้รับผิดชอบ   | กรอบระยะเวลาดำเนินงาน<br>(จำนวนเงินงบประมาณ (บาท)) | การกำกับติดตาม         |           |                |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------|------------------------|-----------|----------------|
|                        |                                                                                                  |                | ไตรมาส 4 (ก.ค. – ก.ย. 69)                          | เสนอ/<br>ดำเนินกิจกรรม | เบิก-จ่าย | ส่งสรุปกิจกรรม |
| 8                      | โครงการจัดหาสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอน สภาพแวดล้อมทางกายภาพภูมิทัศน์ เพื่อเสริมสร้างสุขภาวะที่ดี | รศ.ดร.ปิยนันท์ | 20,000                                             |                        |           |                |
|                        | 1. กิจกรรมจัดหาวัสดุสำนักงานและวัสดุทำความสะอาด                                                  | รศ.ดร.ปิยนันท์ | 20,000                                             |                        |           |                |
|                        | 2. กิจกรรม Green BBA UBRU - ร่วมใจประหยัดพลังงาน (ไม่ใช้งบประมาณ)                                | รศ.ดร.ปิยนันท์ | XXX                                                |                        |           |                |
| 9                      | โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน                                                 | ผศ.อัญญาณี     | 34,000                                             |                        |           |                |
|                        | 1. กิจกรรมสนับสนุนกิจกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับคณะ                                        | ผศ.อัญญาณี     | 30,000                                             |                        |           |                |
|                        | 2. กิจกรรมจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพตามแนวทาง EdPEX                                                     | ผศ.อัญญาณี     | 2,000                                              |                        |           |                |
|                        | 3. กิจกรรมจัดทำรายงานประจำปี (ต.ค.68 - ก.ย.69)                                                   | ผศ.อัญญาณี     | 2,000                                              |                        |           |                |
| 10                     | โครงการพัฒนาบุคลากร ในศตวรรษที่ 21                                                               | รศ.ดร.ปิยนันท์ | 120,000                                            |                        |           |                |
|                        | 1. กิจกรรมพัฒนาบุคลากรในศตวรรษที่ 21                                                             | รศ.ดร.ปิยนันท์ | 120,000                                            |                        |           |                |
| 11                     | โครงการทบทวนและจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ                                     | รศ.ดร.ปิยนันท์ | 5,000                                              |                        |           |                |
|                        | 1. กิจกรรมจัดทำและถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์ ปี 2570                                                   | รศ.ดร.ปิยนันท์ | 5,000                                              |                        |           |                |
| รวมงบประมาณไตรมาสที่ 4 |                                                                                                  |                | 1,429,740                                          |                        |           |                |



# บทที่ 5

## ภาคผนวก

ภาคผนวก ก ตัวอย่างโครงการ เสนอขออนุมัติ ประจำปีงบประมาณ 2569

ภาคผนวก ข แบบฟอร์มขออนุมัติดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานปีงบประมาณ 2569

ภาคผนวก ค ขออนุมัติเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงาน

ภาคผนวก ง แบบฟอร์มขอส่งรายงานผลการดำเนินโครงการ

ภาคผนวก จ แบบฟอร์มขอยืมเงินทดรองจ่ายในการดำเนินโครงการ

ภาคผนวก ฉ แบบฟอร์มรายงานผลการดำเนินโครงการ

ภาคผนวก ช ขั้นตอนการดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการ



**ตัวอย่างโครงการ เสนอขออนุมัติ ประจำปีงบประมาณ 2569**  
**หน่วยงาน(ศูนย์ต้นทุน) คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี**

1. ชื่อโครงการ : ส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน
2. สถานภาพของโครงการ : ☒ โครงการใหม่ ☐ โครงการเดิม  
☐ โครงการต่อเนื่อง..ระบุชื่อโครงการเดิม.....
3. หน่วยงานที่รับผิดชอบโครงการ(หน่วยงานย่อยในศูนย์ต้นทุน) : คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ
4. ผู้รับผิดชอบโครงการ : นางสาวยุภา จำปี
5. ความสอดคล้อง/ตอบสนองโครงการกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย การพัฒนาและการประกันคุณภาพการศึกษา

**5.1) สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3**

การพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือ และความสัมพันธ์ที่ดีทั้งภายใน และภายนอกองค์กร

**กลยุทธ์ที่ 3** สร้างและพัฒนาเครือข่ายความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่น องค์กรชุมชน ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐต่างๆ ในพื้นที่เพื่อสนับสนุนการดำเนินพันธกิจของมหาวิทยาลัย

**กลยุทธ์ที่ 5** พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน และภาคประชาสังคมในระดับประเทศรวมทั้งมหาวิทยาลัยต่างๆ ทั้งมหาวิทยาลัยราชภัฏและมหาวิทยาลัยอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินพันธกิจของมหาวิทยาลัย

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4**

การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ดีและเหมาะสมภายใต้บริบทของการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

**กลยุทธ์ที่ 36** ส่งเสริมและสนับสนุนให้คณาจารย์และนักศึกษาไปทำงานร่วมกับหน่วยงานภายนอกในการบริการวิชาการกับท้องถิ่น เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง และเป็นการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย

**สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3**

เป็นภาคี เครือข่ายทางวิชาการ เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนท้องถิ่น และพื้นที่เป้าหมาย

**มาตรการ 3** บริการวิชาการตามความต้องการของสังคม น้อมนำศาสตร์พระราชามาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนานักศึกษา ชุมชนท้องถิ่น หรือพื้นที่เป้าหมาย

**กลยุทธ์ 3.1** พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น ยกกระตือรือร้นทักษะ ความสามารถของชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน



กลยุทธ์ 3.2 ส่งเสริมและพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการ ในการบริการวิชาการให้มี ศักยภาพ สามารถพัฒนายกระดับอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ 3.2 ส่งเสริมและพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการ ในการบริการวิชาการให้มี ศักยภาพ สามารถพัฒนายกระดับอย่างยั่งยืน

กลยุทธ์ 3.4 ส่งเสริมและสนับสนุนการบูรณาการจัดการเรียนการสอนร่วมกับหน่วยงาน ภายนอกในการบริการวิชาการกับชุมชนท้องถิ่น และสิ่งแวดล้อมอย่างมีส่วนร่วม

กลยุทธ์ 3.5 ร่วมกับองค์กรภาครัฐ และเอกชน บูรณาการการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

## 5.2) สอดคล้องกับการประกันคุณภาพภายใน

### ตัวบ่งชี้ระดับคณะ

#### หมวดที่ 3 ลูกค้ำ

ตัวชี้วัดที่ 3.1 ความคาดหวังของลูกค้า

#### หมวดที่ 6 การปฏิบัติการ

ตัวชี้วัดที่ 6.1 กระบวนการทำงาน

#### หมวดที่ 7 ผลลัพธ์

ตัวชี้วัดที่ 7.1 ผลลัพธ์การเรียนรู้ของผู้เรียน และบริการที่ตอบสนองต่อลูกค้ากลุ่มอื่นและด้าน กระบวนการ

ตัวชี้วัดที่ 7.2 ผลลัพธ์ด้านลูกค้ำ

ตัวชี้วัดที่ 7.4 ผลลัพธ์ด้านการนำองค์กร และการกำกับดูแลองค์กร

5.3) โครงการที่ดำเนินการนี้สอดคล้องกับแผนปรับปรุง (Improvement Plan) ในระดับ หลักสูตรและคณะหรือไม่

[ ] ไม่สอดคล้อง [ ✓ ] สอดคล้อง

ถ้าสอดคล้องๆกับ [ ] แผนปรับปรุงระดับหลักสูตร [ ✓ ] แผนปรับปรุงระดับคณะ

## 5.4) โครงการที่ดำเนินการจัดอยู่ในโครงการประเภท

[ ] พัฒนาอาจารย์และบุคลากร [ ] การจัดการเรียนการสอน [ ] พัฒนานักศึกษา

[ ] พัฒนาสภาพแวดล้อมและโครงสร้างพื้นฐานขององค์กร [ ✓ ] อื่นๆ ระบุ การบริการ วิชาการ

## 6. โครงการนี้จัดอยู่ในแผนงาน

[ ] แผนงานพัฒนาองค์กร

[ ] แผนงานพัฒนาคุณภาพการศึกษา (Improvement Plan)

[ ✓ ] แผนงานโครงการสำคัญ (Flagship project) ของมหาวิทยาลัย

[ ] แผนงานบริหารความเสี่ยง

[ ] แผนงานพัฒนาบุคลากร



- ☐ แผนงานพื้นฐาน
- ☐ แผนงานพัฒนาศักยภาพนักศึกษา
- ☐ แผนงานวิจัย
- ☐ แผนงานบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

## 7. การบูรณาการของโครงการ

### 7.1 โครงการที่ดำเนินการนี้เป็นโครงการบูรณาการหรือไม่

- ☒ เป็น
- ☐ ไม่เป็น

### 7.2 ถ้าเป็นโครงการบูรณาการ ดำเนินการบูรณาการ กับภารกิจใด (ตอบได้มากกว่า 1 รายการ)

- ☐ การจัดการเรียนการสอน
- ☐ การวิจัย
- ☐ การพัฒนานักศึกษา
- ☒ การบริการวิชาการ
- ☒ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- ☐ ความร่วมมือกับหน่วยงานในมหาวิทยาลัยภายนอกคณะฯ โปรตระบุหน่วยงาน.....
- ☒ ความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย โปรตระบุหน่วยงาน องค์การบริหาร

ส่วนตำบลหนองบ่อ วิสาหกิจชุมชนทอผ้าตำบลหนองบ่อ

- ☐ อื่นๆ ระบุ.....

## 8. กรณีที่เป็นโครงการเดิมหรือโครงการต่อเนื่อง ให้ระบุถึงสถานภาพการดำเนินงานที่ผ่านมา ผลการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคของโครงการโดยสังเขป

-

## 9. หลักการและเหตุผล (Justification)

การบริการวิชาการแก่สังคมเป็นหนึ่งในภารกิจสนองนโยบายของรัฐในการบริการวิชาการแก่สังคม ซึ่งมหาวิทยาลัยเป็นแหล่งรวมทรัพยากรบุคคลของชาติและองค์ความรู้ทุกสาขาทั้งในด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ วิทยาศาสตร์เทคโนโลยี สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศึกษาศาสตร์ โดยมีการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก 4 ด้าน คือ ด้านการเรียนการสอน ด้านการวิจัย ด้านการบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคม และด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ได้ให้ความสำคัญต่อการกิจด้านการบริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมเป็นอย่างมาก เนื่องจากมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี มีความมุ่งมั่นที่จะทำให้มหาวิทยาลัยเป็น “มหาวิทยาลัยแห่งความสุข มหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน” ในการดำเนินงานด้านพันธกิจหลักคณะบริหารธุรกิจและการจัดการเป็นหน่วยงานหนึ่งของมหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานีซึ่งมีหน้าที่บริการวิชาการทางด้านการบริหารธุรกิจบนพื้นฐานความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น ซึ่งเป็นภารกิจที่คณะฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อประโยชน์ของชุมชนและท้องถิ่น โดยมีคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาของคณะฯ



ได้ลงพื้นที่เพื่อให้บริการทางวิชาการในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การเป็นวิทยากร การอบรม สัมมนาให้ความรู้แก่ชุมชน การร่วมพัฒนาชุมชน การวิจัยเกี่ยวกับชุมชน การเป็นกรรมการวิชาชีพและเป็นที่ปรึกษาให้กับหน่วยงานหรือชุมชน เป็นต้น โดยทางคณะ ฯ จะดำเนินการตามยุทธศาสตร์ที่ 3 การบริการวิชาการโดยเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างคณะฯ ชุมชนท้องถิ่นและเครือข่าย ซึ่งมีเป้าประสงค์คือ บริการวิชาการตามความต้องการของสังคม น้อมนำศาสตร์พระราชามาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนานักศึกษา ชุมชน หรือสังคม

## 10. วัตถุประสงค์

1. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่น และสามารถบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย และด้านอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และทักษะด้านการเป็นผู้ประกอบการในยุคดิจิทัล
3. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทักษะพื้นฐานด้านการบัญชีให้แก่ชุมชน
4. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะวิชาชีพบัญชีให้แก่ชุมชน สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพหรือพัฒนาอาชีพเดิมให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
5. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพด้านการเป็นผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ให้แก่นักศึกษา
6. เพื่อถ่ายทอดความรู้และทักษะด้านนิเทศศาสตร์ เช่น การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ การประชาสัมพันธ์ การผลิตสื่อ และการใช้สื่อดิจิทัล ให้แก่ชุมชน
7. เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาในการประยุกต์ใช้ความรู้ทางการตลาดกับสถานการณ์จริง ผ่านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของชุมชน
8. เพื่อพัฒนาศักยภาพของวิสาหกิจชุมชนและต่อยอดผลิตภัณฑ์ที่มีรากฐานจากวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่ผลิตภัณฑ์เชิงสร้างสรรค์

## 11. กลุ่มเป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมโครงการ หรือผู้มีส่วนได้เสีย (โปรตรอบุส สถานภาพ/บทบาท/จำนวน)

1. คณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ
2. สมาชิกวิสาหกิจชุมชนทอผ้าตำบลหนองบ่อ อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี
3. สมาชิกชุมชนตำบลหนองบ่อ อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี
2. สมาชิกของชุมชนเป้าหมายของแต่ละหลักสูตร

## 12. ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานโครงการ

1. คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี มีเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนเพิ่มขึ้น สามารถบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย และด้านอื่น ๆ ร่วมกับ ผู้นำชุมชน เยาวชน ประชาชนในชุมชน ให้เกิดการพัฒนาในด้านต่าง ๆ กับชุมชนอย่างมีส่วนร่วม และยั่งยืน



2. ผู้เข้าร่วมกิจกรรมมีความรู้ความเข้าใจในแนวคิดและแนวทางการเป็นผู้ประกอบการในยุคดิจิทัล
3. ชุมชนมีความรู้พื้นฐานด้านการบัญชีเพิ่มขึ้นสามารถจัดทำบัญชีรายรับ-รายจ่ายได้ด้วยตนเอง
4. ชุมชนสามารถนำทักษะทางด้านบัญชีไปประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพได้จริง
5. นักศึกษามีความรู้และความเข้าใจแนวคิดในการเป็นผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์
6. ชุมชนสามารถผลิตและจัดการสื่อได้ด้วยตนเอง
7. นักศึกษามีความรู้และทักษะทางการตลาดที่ถูกนำไปใช้ได้จริง และมีประสบการณ์การทำงานร่วมกับชุมชน รวมถึงเกิดการพัฒนาลิทธิภัณฑ์ของชุมชนให้ตรงกับความต้องการตลาดมากขึ้น
8. วิสาหกิจชุมชนมีศักยภาพในการบริหารจัดการและพัฒนาลิทธิภัณฑ์เพิ่มขึ้น

### 13. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

#### 13.1 เชิงปริมาณ เช่น (ระบุตัวเลขที่เป็นผลที่เกิดจากการดำเนินงาน)

| Output                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Outcome                                                                                                                                                                      | Impact                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มีเครือข่ายทางด้านบริการวิชาการ 8 ชุมชน<br>2. คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มีกิจกรรมด้านการบริการวิชาการให้แก่ชุมชน 8 กิจกรรม<br>3. ชุมชนเครือข่ายของคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ ได้รับการฝึกอบรมและเรียนรู้ทักษะที่จำเป็น อย่างน้อย 4 ด้าน เช่น ทักษะทางด้านการบัญชี ทักษะทางด้านการตลาด ทักษะด้านการเป็นผู้ประกอบการ ทักษะด้านการผลิตสื่อดิจิทัล เป็นต้น | คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี มีเครือข่ายความร่วมมือทางด้านบริการวิชาการที่สามารถบูรณาการกับการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และด้านอื่น ๆ เพิ่มขึ้น | ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับองค์ความรู้จากการเข้าร่วมโครงการ และสามารถนำไปปรับใช้ในชีวิตรประจำวันได้ ทั้งในด้านการพัฒนาลิทธิภัณฑ์ ด้านการตลาด ด้านการบัญชี ด้านการเป็นผู้ประกอบการ ด้านการจัดทำสื่อ และด้านอื่น ๆ ได้อย่างยั่งยืน |

#### 13.2 เชิงคุณภาพ เช่น

คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี มีเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนเพิ่มขึ้น ผู้เข้าร่วมโครงการได้รับองค์ความรู้และทักษะด้านต่าง ๆ จากการเข้าร่วมกิจกรรม

### 14. ระยะเวลาดำเนินโครงการ (ระบุวันเริ่มต้น และวันสิ้นสุดโครงการ)

วันเริ่มต้นโครงการ 1 ตุลาคม 2568 วันสิ้นสุดโครงการ 30 กันยายน 2569



### 15. สถานที่ดำเนินโครงการ

1. คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี
2. ตำบลหนองบ่อ อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี
3. พื้นที่ชุมชนเป้าหมายของแต่ละหลักสูตร

### 16. แผนการดำเนินงาน (ระบุขั้นตอน/กิจกรรม)

| ที่               | ขั้นตอน       | กิจกรรม                                            | ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 |      |      |             |      |       |             |      |       |             |      |      | งบประมาณ<br>(บาท) |
|-------------------|---------------|----------------------------------------------------|----------------------|------|------|-------------|------|-------|-------------|------|-------|-------------|------|------|-------------------|
|                   |               |                                                    | ไตรมาสที่ 1          |      |      | ไตรมาสที่ 2 |      |       | ไตรมาสที่ 3 |      |       | ไตรมาสที่ 4 |      |      |                   |
|                   |               |                                                    | ต.ค.                 | พ.ย. | ธ.ค. | ม.ค.        | ก.พ. | มี.ค. | เม.ย.       | พ.ค. | มิ.ย. | ก.ค.        | ส.ค. | ก.ย. |                   |
| 1.                | ขั้นวางแผนงาน | 1. ประชุมวางแผนการดำเนินโครงการ                    |                      |      |      |             |      |       |             |      |       |             |      |      |                   |
|                   |               | 2. เสนอโครงการ                                     |                      |      |      |             |      |       |             |      |       |             |      |      |                   |
| 2.                | ขั้นดำเนินการ | 1. ดำเนินกิจกรรม                                   | 70,000               |      |      | 85,000      |      |       | 20,000      |      |       | 20,000      |      |      | 195,000           |
| 3                 | ขั้นประเมินผล | 1. สรุปผลการดำเนินการโครงการ                       |                      |      |      |             |      |       |             |      |       |             |      |      |                   |
|                   |               | 2. ประชุมสรุปผลการดำเนินโครงการและจัดทำแผนปรับปรุง |                      |      |      |             |      |       |             |      |       |             |      |      |                   |
| รวมงบประมาณ (บาท) |               |                                                    | 70,000               |      |      | 85,000      |      |       | 20,000      |      |       | 20,000      |      |      | 195,000           |



### 17. งบประมาณ (แหล่งงบประมาณ)

| หมวดรายจ่าย<br>(เลขหมวดรายจ่าย) | รายการค่าใช้จ่าย                                                                                                  | งบประมาณ (บาท) |                |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                 |                                                                                                                   | แผ่นดิน        | รายได้         |
| งบบุคลากร (100)                 |                                                                                                                   |                |                |
| งบดำเนินงาน (300)               | 1) กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน (Flagship project)             |                | 70,000         |
|                                 | 2) กิจกรรมนิเทศศาสตร์บริการวิชาการชุมชน (Comm Arts)                                                               |                | 20,000         |
|                                 | 3) กิจกรรมการบริการวิชาการแก่สังคม: การอบรมเชิงปฏิบัติการ การพัฒนาการเป็นผู้ประกอบการรุ่นใหม่ก้าวไกลยุค 4.0 (IBM) |                | 15,000         |
|                                 | 4) กิจกรรมพัฒนานักบัญชีชุมชน (ACC)                                                                                |                | 20,000         |
|                                 | 5) กิจกรรมบริการด้านวิชาชีพสู่ชุมชน (BACC)                                                                        |                | 10,000         |
|                                 | 6) กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาสู่การเป็นผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ (CME)                                       |                | 15,000         |
|                                 | 7) กิจกรรมการพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชน โดยนักศึกษาสาขาวิชาการตลาด (MKT)                                                 |                | 25,000         |
|                                 | 8) กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพและการเรียนรู้เชิงธุรกิจของวิสาหกิจชุมชนและวัฒนธรรมท้องถิ่น (GM)                         |                | 20,000         |
| ค่าครุภัณฑ์ (600)               |                                                                                                                   |                |                |
| งบเงินอุดหนุน (800)             |                                                                                                                   |                |                |
| งบรายจ่ายอื่น (900)             |                                                                                                                   |                |                |
| <b>รวม</b>                      | <b>หนึ่งแสนเก้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน</b>                                                                             |                | <b>195,000</b> |

\*\*หมายเหตุ : ขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้างทุกรายการ

### 18. การประเมินผลโครงการ

| วัตถุประสงค์                                                                                                                                  | วิธีดำเนินการ | เครื่องมือประเมิน     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| 1. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชนท้องถิ่น และสามารถบูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย และด้านอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ             | จัดอบรม       | แบบประเมินความพึงพอใจ |
| 2. เพื่อถ่ายทอดความรู้และทักษะด้านนิเทศศาสตร์ เช่น การสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ การประชาสัมพันธ์ การผลิตสื่อ และการใช้สื่อดิจิทัล ให้แก่ชุมชน | จัดอบรม       | แบบประเมินความพึงพอใจ |
| 3. เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้และทักษะด้านการเป็นผู้ประกอบการในยุคดิจิทัล                                                                         | จัดอบรม       | แบบประเมินความพึงพอใจ |



| วัตถุประสงค์                                                                                                                         | วิธีดำเนินการ | เครื่องมือประเมิน     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------|
| 4. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทักษะพื้นฐานด้านการบัญชีให้แก่ชุมชน                                                          | จัดอบรม       | แบบประเมินความพึงพอใจ |
| 5. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทักษะวิชาชีพบัญชีให้แก่ชุมชน สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพหรือพัฒนาอาชีพเดิมให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น | จัดอบรม       | แบบประเมินความพึงพอใจ |
| 6. เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพด้านการเป็นผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ให้แก่นักศึกษา                                                   | จัดอบรม       | แบบประเมินความพึงพอใจ |
| 7. เพื่อพัฒนาศักยภาพของนักศึกษาในการประยุกต์ใช้ความรู้ทางการตลาดกับสถานการณ์จริง ผ่านการมีส่วนร่วมในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของชุมชน        | จัดอบรม       | แบบประเมินความพึงพอใจ |
| 8. เพื่อพัฒนาศักยภาพของวิสาหกิจชุมชนและต่อยอดผลิตภัณฑ์ที่มีรากฐานจากวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่ผลิตภัณฑ์เชิงสร้างสรรค์                       | จัดอบรม       | แบบประเมินความพึงพอใจ |

#### 19. การติดตามผลดำเนินโครงการ (โดยให้ระบุดังนี้)

| การติดตาม                       | ประเด็นการติดตาม                      | เครื่องมือติดตาม             | ผู้ติดตาม           |
|---------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|---------------------|
| 1. การติดตามระหว่างโครงการ      | ความก้าวหน้าของการดำเนินโครงการ       | การสังเกตการณ์และการสัมภาษณ์ | ผู้รับผิดชอบโครงการ |
| 2. การติดตามเมื่อสิ้นสุดโครงการ | ความร่วมมือในการบริการวิชาการกับชุมชน | การสังเกตการณ์และการสัมภาษณ์ | ผู้รับผิดชอบโครงการ |



20. สาเหตุหรือปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินโครงการ

| สาเหตุหรือปัจจัยความเสี่ยง                                  | แนวทางแก้ไข/ป้องกันความเสี่ยง             |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| ความต้องการของชุมชนอาจมีการเปลี่ยนแปลง<br>ในระหว่างการทำงาน | วางแผนการดำเนินงานร่วมกับชุมชนอย่างชัดเจน |

ลงชื่อ.....ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวยุภา จำปี)

ตำแหน่ง ผู้ปฏิบัติงานบริหาร

...../...../.....

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบโครงการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ปิยนันท์ โชติวณิช)

ตำแหน่ง รองคณบดีฝ่ายบริหาร

...../...../.....

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติโครงการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประนอม คำผา)

ตำแหน่ง คณบดีคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ

...../...../.....





## ภาคผนวก ข

แบบฟอร์มขออนุมัติดำเนินโครงการ (๐๑)

### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ โทร. ๑๓๐๐

ที่ อว ๐๖๒๖.๐๔/.....

วันที่.....เดือน.....พ.ศ. ....

เรื่อง ขออนุมัติดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงานปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

เรียน คณบดี

ตามที่ คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ ขออนุมัติให้ดำเนินโครงการ.....

.....นั้น  
ในการนี้ ข้าพเจ้านาย/นาง/นางสาว.....ตำแหน่ง.....มีความประสงค์จะดำเนิน  
กิจกรรม.....

.....ตามโครงการข้างต้น โดยจัดขึ้น  
ในวันที่.....ถึงวันที่.....ณ.....ซึ่งมีรายละเอียดดังที่แนบมาพร้อมนี้

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินโครงการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขออนุมัติงบประมาณสนับสนุน ดังนี้

๑. ค่าตอบแทนวิทยากร (.....บาท x .....คน x .....ชม.) จำนวน.....บาท

๒. ค่าวัสดุ-อุปกรณ์ จำนวน.....บาท

๓. ค่าอาหารและอาหารว่าง (.....บาท x .....คน x.....วัน) จำนวน.....บาท

๔.....จำนวน.....บาท

๕.....

รวมทั้งสิ้น (ตัวอักษร).....ตัวเลข.....บาท

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ลงชื่อ) .....

(.....)

ตำแหน่ง.....

ผู้ขออนุมัติ

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ส่วนที่ ๑ งานแผนและประกันฯ</p> <p>เรียน คณบดี</p> <p>คำร้องดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่า</p> <p><input type="checkbox"/> สอดคล้องกับแผนปฏิบัติงาน</p> <p><input type="checkbox"/> สอดคล้องกับตัวบ่งชี้การประกัน</p> <p>คุณภาพการศึกษา</p> <p><input type="checkbox"/> ไม่สอดคล้อง</p> <p>เนื่องจาก.....</p> <p>.....</p> <p>(ลงชื่อ).....</p> <p>(.....)</p> <p>ตำแหน่ง.....</p> | <p>ส่วนที่ ๒ งานการเงิน บัญชี</p> <p>เรียน คณบดี</p> <p>คำร้องดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่า</p> <p><input type="checkbox"/> รายละเอียดงบประมาณถูกต้อง</p> <p><input type="checkbox"/> สามารถเบิกจ่ายได้</p> <p><input type="checkbox"/> ไม่สามารถเบิกจ่ายได้</p> <p>เนื่องจาก.....</p> <p>.....</p> <p>(ลงชื่อ).....</p> <p>(.....)</p> <p>ตำแหน่ง.....</p> | <p>ส่วนที่ ๓ รองคณบดี</p> <p>เรียน คณบดี</p> <p>คำร้องดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่า</p> <p><input type="checkbox"/> เห็นควรอนุมัติ</p> <p><input type="checkbox"/> ไม่เห็นควรอนุมัติ</p> <p>เนื่องจาก.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>(ลงชื่อ).....</p> <p>.....</p> <p>รองคณบดีฝ่ายบริหาร</p> | <p>ส่วนที่ ๔ คณบดี</p> <p><input type="checkbox"/> อนุมัติดำเนินโครงการ</p> <p><input type="checkbox"/> อนุมัติเงินยืมทดรองจ่าย</p> <p><input type="checkbox"/> ให้รายงานสรุปผลภายในวันที่</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>(ลงชื่อ).....</p> <p>.....</p> <p>คณบดี</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## ภาคผนวก ค



แบบฟอร์มขอเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการดำเนินโครงการ (๐๒)

### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ โทร.๑๓๐๐

ที่ อว ๐๖๒๖.๐๔/.....

วันที่ .....เดือน .....พ.ศ. ....

เรื่อง ขออนุมัติเปลี่ยนแปลงระยะเวลาการดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติงาน

เรียน คณบดี

ด้วย ข้าพเจ้านาย/นาง/นางสาว .....ตำแหน่ง.....

ได้รับอนุมัติให้ดำเนินโครงการ/กิจกรรม.....

ในวันที่.....ถึงวันที่.....ณ.....นั้น

เนื่องจากกำหนดการดังกล่าวข้าพเจ้ามีเหตุจำเป็น.....

.....ไม่สามารถดำเนินโครงการตามแผน ปฏิบัติราชการ ที่กำหนดไว้ได้ ข้าพเจ้า

จึงขอเปลี่ยนแปลงการดำเนินโครงการจากเดิม เป็นวันที่.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ลงชื่อ).....

(.....)

ผู้ขออนุมัติ

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>ส่วนที่ ๑ งานแผนและประกันฯ</p> <p>เรียน คณบดี</p> <p>คำร้องดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่า</p> <p><input type="checkbox"/> ไม่กระทบกับแผนปฏิบัติงาน</p> <p><input type="checkbox"/> ไม่กระทบกับตัวบ่งชี้การประกัน</p> <p>คุณภาพการศึกษา</p> <p><input type="checkbox"/> กระทบกับแผนปฏิบัติงานและตัว</p> <p>บ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษา</p> <p>เนื่องจาก.....</p> <p>.....</p> <p>(ลงชื่อ).....</p> <p>(.....)</p> <p>ตำแหน่ง.....</p> | <p>ส่วนที่ ๒ งานการเงิน บัญชี</p> <p>เรียน คณบดี</p> <p>คำร้องดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่า</p> <p><input type="checkbox"/> ไม่กระทบกับงบประมาณ</p> <p><input type="checkbox"/> สามารถเบิกจ่ายได้</p> <p><input type="checkbox"/> กระทบกับงบประมาณและไม่</p> <p>สามารถเบิกจ่ายได้เนื่องจาก.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>(ลงชื่อ).....</p> <p>(.....)</p> <p>ตำแหน่ง.....</p> | <p>ส่วนที่ ๓ รองคณบดี</p> <p>เรียน คณบดี</p> <p>คำร้องดังกล่าวพิจารณาแล้วเห็นว่า</p> <p><input type="checkbox"/> เห็นควรอนุมัติ</p> <p><input type="checkbox"/> ไม่เห็นควรอนุมัติ</p> <p>เนื่องจาก.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>(ลงชื่อ).....</p> <p>(.....)</p> <p>รองคณบดีฝ่ายบริหาร</p> | <p>ส่วนที่ ๔ คณบดี</p> <p><input type="checkbox"/> อนุมัติ</p> <p><input type="checkbox"/> ไม่อนุมัติ</p> <p>เนื่องจาก.....</p> <p>.....</p> <p>.....</p> <p>(ลงชื่อ).....</p> <p>(.....)</p> <p>คณบดี</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## ภาคผนวก ง

แบบฟอร์มการรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการ (๐๓)



### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ

โทร.๑๓๐๐

ที่ อว ๐๖๒๖.๐๔ / ..... วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

เรื่อง ขอส่งรายงานผลการดำเนินโครงการ

เรียน คณบดี

ตามที่ คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ได้อนุมัติให้ดำเนินโครงการ

ณ ..... โดยมี ..... เข้าร่วม  
เมื่อวันที่ ..... ที่ผ่านมา ซึ่งการดำเนินโครงการได้เสร็จสิ้นไปแล้วนั้น

ในการนี้ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยสมบูรณ์ ข้าพเจ้าจึงขอรายงานผลการดำเนินโครงการดังกล่าวตามรายละเอียดที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ลงชื่อ) .....

(.....)

ตำแหน่ง .....

หัวหน้า/ผู้รับผิดชอบโครงการ



## ภาคผนวก จ

แบบฟอร์มขอยืมเงินทดรองจ่ายในการดำเนินโครงการ (๐๔)



### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ โทร.๑๓๐๐

ที่ อว ๐๖๒๖.๐๔ / ..... วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

เรื่อง ขอยืมเงินทดรองจ่ายในการดำเนินโครงการ.....

เรียน คณบดี

ตามที่.....คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี  
ได้กำหนดจัดโครงการ/กิจกรรม .....  
โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ.....จัดขึ้นวันที่.....  
ณ.....นั้น

ในการนี้ข้าพเจ้า.....ตำแหน่ง.....มีความประสงค์  
จะดำเนินโครงการ/กิจกรรม.....นั้น เพื่อให้การดำเนินโครงการ/  
กิจกรรม เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอยืมเงินทดรองจ่ายตามที่ได้อนุมัติงบประมาณสนับสนุน ดังนี้

๑. ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่างนักศึกษา (.....คน X .....บาท) ..... บาท

๒. ค่าเช่าชุดและค่าแต่งหน้า (.....คน X..... บาท) ..... บาท

๓. ค่าวัสดุอุปกรณ์ ..... บาท

รวมเป็นเงินทั้งสิ้น (.....) ..... บาท

หมายเหตุ : ขออนุมัติถัวเฉลี่ยจ่ายทุกรายการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ลงชื่อ).....

(.....)

ตำแหน่ง.....

หัวหน้า/ผู้รับผิดชอบโครงการ



ภาคผนวก ฉ



## รายงานผลการดำเนินโครงการ

คณะ.....

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

รายงานนี้เป็นรายงานผลการดำเนินโครงการ.....

ระหว่าง.....

รายงาน ณ วันที่ .....



รายงานผลการดำเนินโครงการ .....

ประจำปีงบประมาณ 2569

คณะ.....

มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

ก. ข้อมูลทั่วไปของโครงการ

1. ชื่อโครงการ.....
2. ผู้รับผิดชอบโครงการ (คณะกรรมการดำเนินโครงการ ระบุคำสั่ง เลขที่ .....)
  - 2.1 ..... ประธาน
  - 2.2 ..... รองประธาน
  - 2.3 ..... กรรมการ
  - 2.4 ..... กรรมการ  
(แล้วแต่จำนวนคณะกรรมการ)
3. หน่วยงานที่รับผิดชอบ  
.....
4. ระยะเวลาดำเนินโครงการ  
.....
5. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ
  - 5.1 นักศึกษา จำนวน ..... คน
  - 5.2 บุคลากร จำนวน ..... คน
  - 5.3 บุคลากรภายนอก จำนวน ..... คน
  - รวมผู้เข้าร่วมโครงการทั้งหมด จำนวน ..... คน

ข. รายงานผลการใช้จ่าย

6. จำนวนงบประมาณโครงการ
  - 6.1 จากมหาวิทยาลัย จำนวน.....บาท
  - 6.2 จากภายนอก จำนวน.....บาท
  - รวม งบประมาณทั้งหมด จำนวน.....บาท
7. หมวดค่าใช้จ่ายต่างๆ ดังต่อไปนี้
  - 7.1 ค่าตอบแทน จำนวน.....บาท
  - 7.2 ค่าใช้สอย จำนวน.....บาท
  - 7.3 ค่าวัสดุ จำนวน.....บาท
  - รวมเป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน.....บาท  
(.....บาทถ้วน)



### ค. กระบวนการในการดำเนินโครงการ

#### 8. อธิบายหรือบรรยายกระบวนการดำเนินโครงการ

.....

.....

(อธิบายให้เห็นภาพของกระบวนการทำงานพอสังเขป เพื่อที่จะสรุปให้ได้ว่า การดำเนินโครงการเป็นอย่างไร? มีลักษณะในการดำเนินโครงการอย่างไร? จัดเป็นโครงการประเภทไหน? ).....

.....

.....

### ง. ประเมินผลการดำเนินโครงการ

#### 9. การประเมินผลสำคัญของโครงการ

##### 9.1 วัตถุประสงค์

[ ] บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ ..... ข้อ ดังนี้

1).....

2).....

[ ] ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ ..... ข้อ ดังนี้

1).....

2).....

##### 9.2 เป้าหมายการดำเนินงานตามแผนของโครงการ

[ ] บรรลุตามแผนของโครงการที่กำหนดไว้

[ ] ไม่บรรลุตามแผนของโครงการที่กำหนดไว้ เพราะ.....

##### 9.3 ตัวชี้วัดความสำเร็จ

| รายการตัวชี้วัดความสำเร็จ* | ค่าเป้าหมาย | ผลบรรลุที่ได้รับ |
|----------------------------|-------------|------------------|
| 9.3.1                      |             |                  |
| 9.3.2                      |             |                  |
| 9.3.3                      |             |                  |
| 9.3.4                      |             |                  |

\*อ้างอิงจากตัวโครงการที่ขออนุมัติ

[ ] บรรลุผลเชิงคุณภาพ .....

[ ] บรรลุผลเชิงปริมาณ.....

[ ] บรรลุผลตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ.....

##### 9.4 ผลการประเมินโครงการ (สรุปผลการประเมินโดยสังเขป)

| ประเด็นการประเมิน   | ผลการประเมิน                                                                        |
|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. ผลผลิตของโครงการ | สรุปผลที่เกิดขึ้นโดยตรงจากการดำเนินโครงการโดยอ้างอิงจากตัวโครงการหรือข้อเสนอโครงการ |



|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2. ผลลัพธ์ของโครงการ                                            | สรุปผลที่เกิดต่อเนื่องจากผลโดยตรงของการดำเนินโครงการโดยอ้างอิงจากตัวโครงการถ้ามีการระบุในตัวโครงการ                                                                                                                                                                              |
| 3. ประโยชน์ที่ได้รับจากโครงการ                                  | สรุปประโยชน์จากการดำเนินโครงการนี้                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4. ประเมินความคุ้มค่า หรือผลกระทบที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ | สรุปผลทางเศรษฐศาสตร์กรณีที่สามารถนำมาคำนวณได้ โดยคำนวณ ค่า B/C Ratio หรืออาจบอกถึงผลกระทบหมายถึงผลต่อเนื่องจากผลลัพธ์ของการดำเนินโครงการ                                                                                                                                         |
| 5. ความพึงพอใจ (Reaction) (ถ้ามี)                               | สรุปผลการประเมินความพึงพอใจในภาพรวมจากการประเมินผลความพึงพอใจ (อ้างอิงจากการประเมินผลความพึงพอใจของโครงการ) เช่น ความพึงพอใจในภาพรวมของการประเมินโครงการอยู่ในระดับมาก (ค่าเฉลี่ย 4.15) หรือผู้เข้าร่วมโครงการร้อยละ 92 มีความพึงพอใจในภาพรวมของการดำเนินโครงการในระดับมากขึ้นไป |

10. ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของโครงการ (ตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงสิ้นสุดโครงการ รวมถึงขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลโครงการด้วย)

☐ ไม่มี

☐ มี (ระบุและบรรยายถึงสภาพปัญหา)

.....

.....

.....

11. การดำเนินการแก้ไขปัญหา/อุปสรรคที่เกิดขึ้นในการดำเนินโครงการครั้งนี้ (ตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงสิ้นสุดโครงการ รวมถึงขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลโครงการด้วย)

.....

.....

.....

12. ข้อเสนอแนะในการดำเนินโครงการในปีต่อไป

.....

.....

.....



## ภาคผนวก

1. รูปภาพที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการ
2. เอกสารในการขออนุมัติโครงการและข้อเสนอโครงการ
3. คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานโครงการ
4. หนังสือเชิญวิทยากร หรือผู้ทรงคุณวุฒิ และแบบตอบรับ (ถ้ามี)
5. สำเนาใบลงทะเบียนหรือรายชื่อของผู้เข้าร่วมโครงการ (ถ้ามี)
6. เอกสารประกอบการบรรยาย (ถ้ามี)
7. แบบตอบรับ หรือหนังสือตอบรับจากผู้เข้าร่วมโครงการ (ถ้ามี)
8. คำสั่งไปราชการหรือคำสั่งต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติของโครงการ
9. รายงานผลการประเมินผลการดำเนินงานโครงการ
10. เอกสารอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับโครงการ



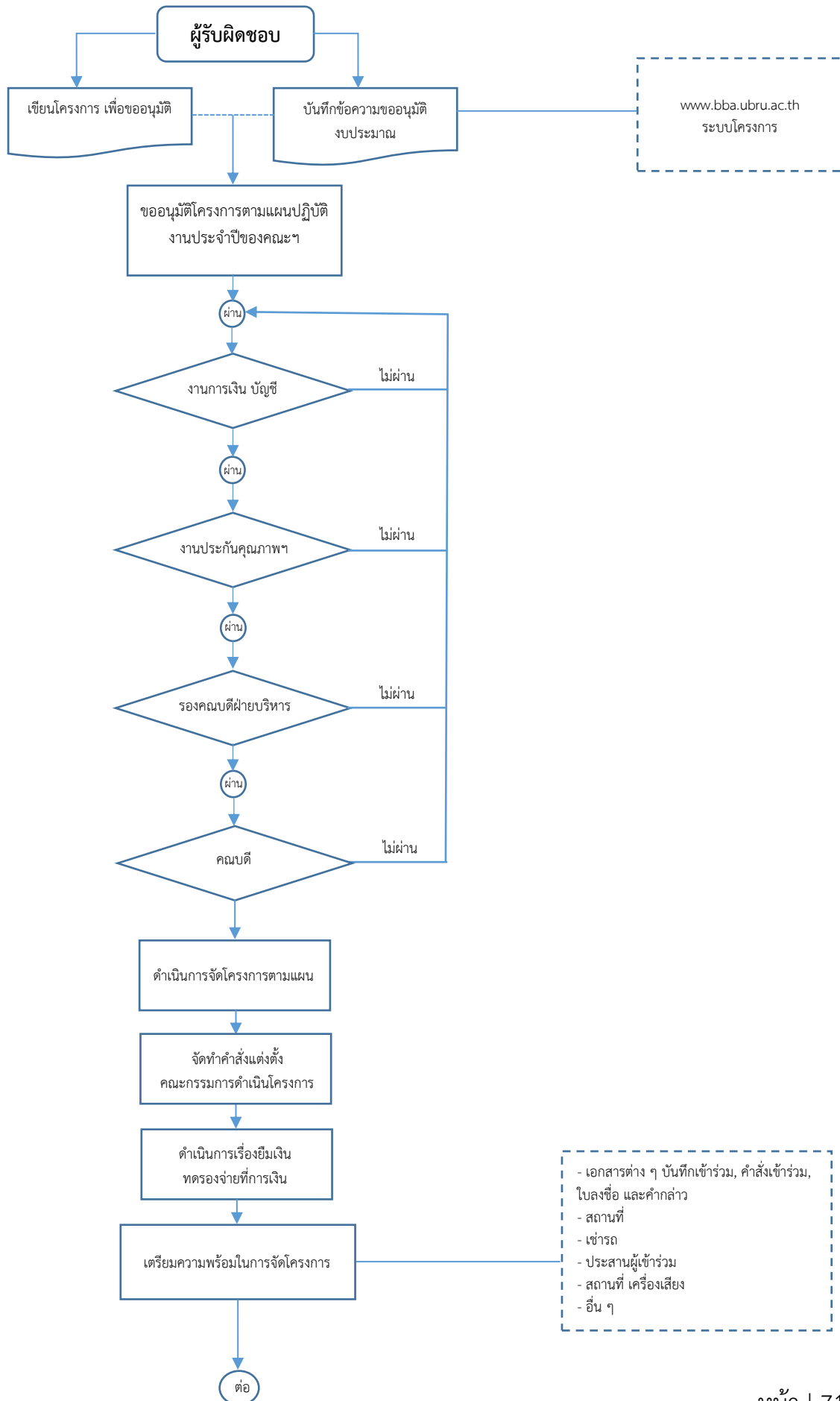
ภาคผนวก ข

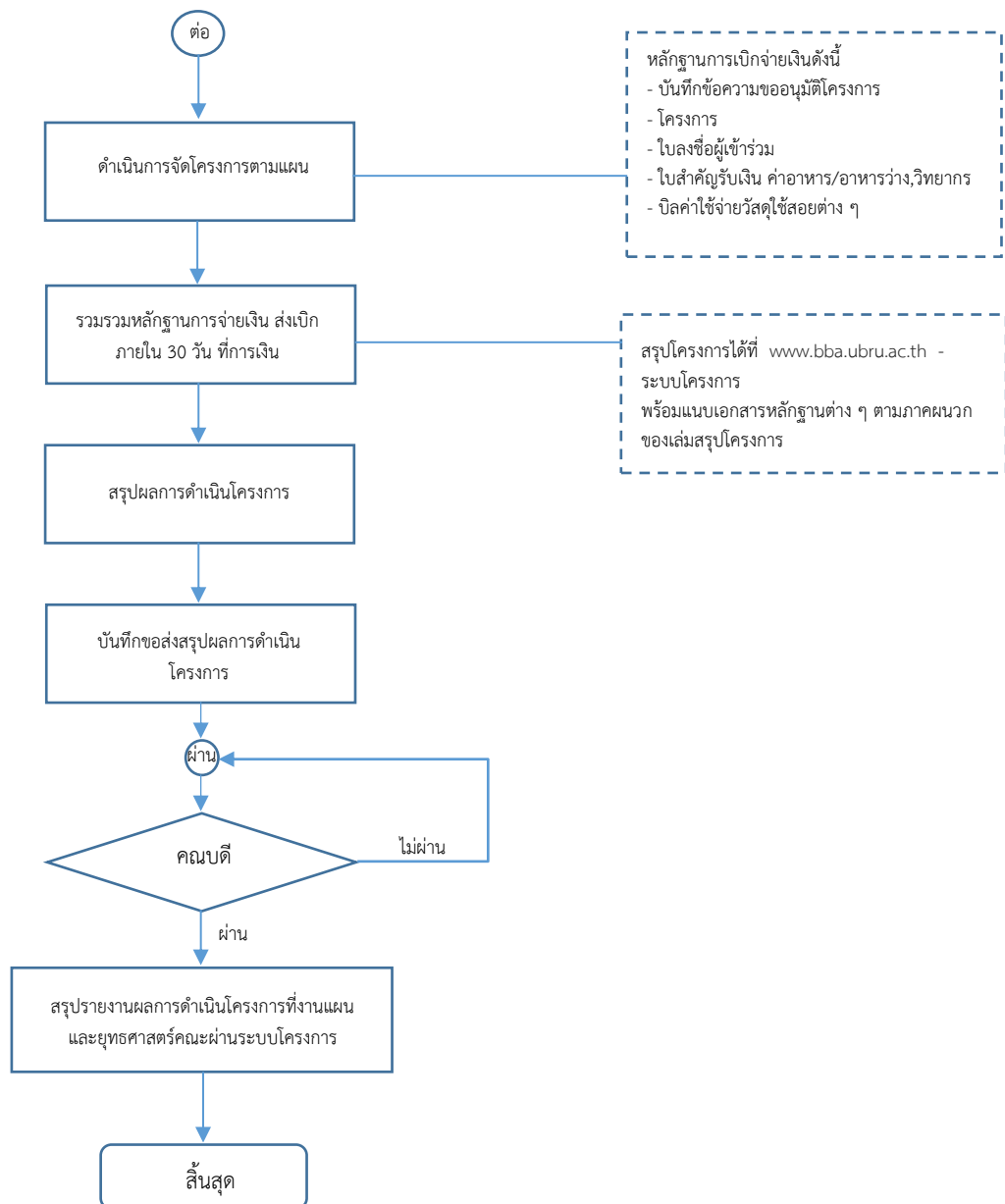
ขั้นตอนการดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการ

| ขั้นตอน | รายการ                  | รายละเอียด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ผู้รับผิดชอบ                                                             |
|---------|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1       | เขียนโครงการ            | - กรอกแบบฟอร์มโครงการ ที่<br>www.bba.ubru.ac.th<br>- หมวด ระบบโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                       | ผู้รับผิดชอบโครงการ                                                      |
| 2       | อนุมัติโครงการ          | ผู้รับผิดชอบโครงการ เสนอโครงการต่อ<br>ผู้บังคับบัญชาลงนามเห็นชอบ ตามลำดับชั้น<br>1. ผ่านรองคณบดีที่เกี่ยวข้อง เพื่อตรวจสอบ<br>ความถูกต้องของรายละเอียด เนื้อหา<br>โครงการ<br>2. ผ่านฝ่ายการเงินและบัญชี เพื่อตรวจสอบ<br>รายละเอียดค่าใช้จ่ายของโครงการ<br>3. ผ่านรองคณบดีฝ่ายบริหาร เพื่อรับทราบและ<br>เห็นชอบ<br>4. อนุมัติโครงการโดยคณบดี | รองคณบดีที่เกี่ยวข้อง<br>น.ส.บัวสอน คำงาม<br>รองคณบดีฝ่ายบริหาร<br>คณบดี |
| 3       | เอกสารที่เกี่ยวข้อง     | - สำเนาโครงการที่ผ่านการอนุมัติ เพื่อจัดทำ<br>เอกสารที่เกี่ยวข้อง<br>- จัดทำคำสั่งเข้าร่วมโครงการ / คำสั่งไปราชการ                                                                                                                                                                                                                          | ผู้รับผิดชอบโครงการ<br>น.ส.วิไลวรรณ รัตนวรรณ                             |
| 4       | ยืมเงินทดรองจ่าย        | - บันทึกยืมเงินทดรองจ่าย ในระบบ<br>- เสนออนุมัติเงินยืมทดรองจ่าย                                                                                                                                                                                                                                                                            | น.ส.บัวสอน คำงาม                                                         |
| 5       | จัดกิจกรรม              | ผู้รับผิดชอบโครงการดำเนินกิจกรรมตามที่ระบุไว้                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ผู้รับผิดชอบโครงการ                                                      |
| 6       | สรุป<br>และประเมินผล    | - สรุปและประเมินผลโครงการ ที่<br>www.bba.ubru.ac.th<br>- หมวด ระบบโครงการ                                                                                                                                                                                                                                                                   | ผู้รับผิดชอบโครงการ                                                      |
| 7       | ส่งสรุป<br>และประเมินผล | นำส่งสรุป และประเมินผล การดำเนินกิจกรรม<br>โครงการต่อ คณบดี และรองคณบดีฝ่ายบริหาร                                                                                                                                                                                                                                                           | ผู้รับผิดชอบโครงการ<br>เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง<br>น.ส.บัวสอน คำงาม      |



## ขั้นตอนการดำเนินการจัดกิจกรรม/ โครงการ





## คณะผู้จัดทำ

คณะกรรมการดำเนินงานจัดทำแผนปฏิบัติงาน คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2569)

## คณะที่ปรึกษา

รองศาสตราจารย์ ดร.ประนอม คำผา  
รองศาสตราจารย์ ดร.ปิยกันธิ์ โชติวณิช  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จิตติพร อุ่นใจ  
อาจารย์พรชัย วีระนนทาเวทย์  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์อัญญาณี อดทน

นางสาวรัตติยา พันนวล

คณบดีคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ  
รองคณบดีฝ่ายบริหาร  
รองคณบดีฝ่ายวิชาการ  
รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา  
ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา  
และวิจัย  
รักษาราชการแทนหัวหน้าสำนักงาน

## ผู้จัดทำ

นางสาวรัตติยา พันนวล  
นางสาวยุภา จำปี

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป  
ผู้ปฏิบัติงานบริหาร

จัดพิมพ์ จำนวน 20 เล่ม

ปีที่พิมพ์ พ.ศ. 2568

## หน่วยงานที่รับผิดชอบ

คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

สำนักงานคณบดี ตั้งอยู่ชั้น 1 อาคารเรียน 8

เลขที่ 2 ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี รหัสไปรษณีย์ 34000

หมายเลขโทรศัพท์ 045-352000 ต่อ 1300

เว็บไซต์: [www.bba.ubru.ac.th](http://www.bba.ubru.ac.th)

Facebook: คณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

Email: [info.bba@ubru.ac.th](mailto:info.bba@ubru.ac.th)

