

ที่ สคช05.ว346/2568

30 มิถุนายน 2568

เรื่อง ขอประชาสัมพันธ์หลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ รุ่น 31

เรียน คณบดีคณะบริหารธุรกิจและการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี

สิ่งที่ส่งมาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

322  
9/ก.ค./68  
08.46

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย เป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนอุดมศึกษาระยะยาว 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) สถาบันฯ ได้ดำเนินการจัดหลักสูตรฯ เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัด **หลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาคณะ รุ่น 31** ระหว่างวันที่ 20-22 สิงหาคม 2568 ณ โรงแรมอมารีวอเตอร์เกต ประตูน้ำ กรุงเทพฯ ขึ้น สำหรับกรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ คณาจารย์ และผู้มีความสนใจ ขึ้น เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการคณะ สำนักวิชา วิทยาลัย ส่วนงาน และสถาบัน ในการบริหารงาน ตลอดจน เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์เกี่ยวกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการคณะ สำนักวิชา วิทยาลัย และสถาบันฯ ภายใต้หลักสูตรธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาที่ดี โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรม **โดยค่าลงทะเบียน 25,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน **และ/หรือ** ผู้แทนที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เข้าร่วมหลักสูตรฯ ทั้งนี้สามารถ **ลงทะเบียนออนไลน์ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th) ภายในวันที่ 13 สิงหาคม 2568**

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาเข้าร่วมหลักสูตรดังกล่าว จักขอบคุณยิ่ง



ขอแสดงความนับถือ



(รศ.ดร.บวร ปภัสราทร)

ผู้อำนวยการ

สถาบันคลังสมองของชาติ

(No.410)

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ 02-126-7632 ต่อ 101 ฉันทลักษณ์ อางหาญ (ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สถาบันคลังสมองของชาติ) หรือ 104 จริยา สระทองพิมพ์  
Email : [knit@knit.or.th](mailto:knit@knit.or.th), [carjhan1411@gmail.com](mailto:carjhan1411@gmail.com), [jariya@knit.or.th](mailto:jariya@knit.or.th)

เรียน คณบดี

- มอบ.....ประชาสัมพันธ์,
  - Line คณะ  Facebook  e-office
  - Website  อื่นๆ.....
- แจ้งผู้เกี่ยวข้อง.....
- เพื่อโปรดทราบ.....
- เพื่อโปรดพิจารณา.....

ความเห็นคณบดี

- เห็นชอบ
- เห็นควร.....

ป.ร. ตระ



๑ ก.๓๕



หลักสูตร

# ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคน

# 31

วันที่ 20-21-22 สิงหาคม 2568

ณ โรงแรมมารีวอเตอร์เกท ประตูน้ำ กรุงเทพฯ

“การบริหารคณะในศตวรรษที่ 21

ให้มีประสิทธิภาพ/ประสิทธิผลและการกำกับดูแลให้มีธรรมาภิบาล

ต้องอาศัยการประสานงานอย่างไร้ตะเข็บระหว่าง

คณะกรรมการบริหารคณะและคณะกรรมการประจำคณะ

(ศ.ดร.นพ.ประสิทธิ์ วัฒนาภา)



25,000 /ท่าน

ไม่รวมค่าที่พัก และค่าเดินทาง

## โครงการหลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ Faculty Governance Programme : FGP

### หลักการและเหตุผล

กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) ซึ่งเป็นแผนแม่บทกำกับการพัฒนาอุดมศึกษาของไทย ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษา ไว้ดังนี้ “การสร้างการเปลี่ยนแปลงในมหาวิทยาลัยต้องอาศัยการกำหนดและกำกับนโยบาย (Governance) การบริหารจัดการให้เกิดการปฏิบัติ รวมทั้งการมีผู้นำการเปลี่ยนแปลงสถาบันอุดมศึกษาจำนวนมากประสบปัญหาเนื่องจากความไม่ชัดเจนในบทบาทและขาดความเข้มแข็งการทำหน้าที่การกำกับนโยบาย และการขาดบุคคลากรในระดับที่เกี่ยวข้อง สมควรจัดตั้งองค์กรหรือกลไกพัฒนาผู้กำกับนโยบายและผู้บริหารในลักษณะเดียวกับ Institute of Directors - IOD สร้างกลไกให้พัฒนาผู้บริหารตั้งแต่กรรมการสภามหาวิทยาลัยไปจนถึงผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย องค์กรดังกล่าวจัดการฝึกอบรม ให้ความรู้ จัดเยี่ยมชม สร้างเครือข่ายเปิดเวทีแลกเปลี่ยนความคิด และสนับสนุนการวิจัยองค์กรและนวัตกรรมธรรมาภิบาล (Governance) และการจัดการ (Management) ใช้องค์กรดังกล่าวผลิตหลักสูตรการบริหารจัดการสถาบันอุดมศึกษาให้แก่ผู้บริหารทุกระดับตั้งแต่การบริหารระดับสูงคือมหาวิทยาลัย ลงไปถึงคณะ ภาควิชา/สาขา รวมทั้งให้การฝึกอบรมผู้พัฒนาหลักสูตรและผู้สอนอย่างต่อเนื่อง ทั้งหมดเป็นกระบวนการสร้างความเข้มแข็งให้มหาวิทยาลัยด้วยการสร้างผู้นำการบริหารนโยบายหรือธรรมาภิบาล และการจัดการ (Leadership, Governance and Management - LMG)”

สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย ได้เล็งเห็นความสำคัญของการนำแนวทางการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาดังกล่าว มาเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาและการปฏิรูปอุดมศึกษา โดยกำหนดให้มีโครงการธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัย (University Governance Institute: UGI) ขึ้น เพื่อดำเนินพันธกิจตามกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวฯ ในการผลิตหลักสูตรการบริหารจัดการสถาบันอุดมศึกษา โครงการดังกล่าวได้ดำเนินการหลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษา (University Governance Programme, UGP) สำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัยตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา ในครั้งนี้ เพื่อดำเนินการตามกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวฯ สถาบันคลังสมองของชาติ จึงเห็นสมควรจัดทำหลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ (Faculty Governance Programme, FGP) ขึ้น เพื่อเป็นกลไกพัฒนาคณะกรรมการคณะ

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการประจำคณะ ในการบริหารงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพของสถาบันอุดมศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับนโยบายปรัชญาอุดมศึกษา และกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวฯ ตลอดจนสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกสถาบันอุดมศึกษา
2. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในบริบทของอุดมศึกษาในระดับชาติและสากล ทางด้านการศึกษา ด้านการวิจัยและพัฒนา และด้านคุณภาพของการอุดมศึกษา ตลอดจนประเด็นท้าทายอุดมศึกษาในปัจจุบันและอนาคต

3. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการถ่ายทอดนโยบายจากสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับสูงไปสู่ การปฏิบัติ การวางแผนงานและวิธีดำเนินงานที่ชัดเจน การบริหารผลการปฏิบัติงาน การแก้ไขปัญหาใน การปฏิบัติงาน การปรับปรุงพัฒนางานที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ และความคิดเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการทำหน้าที่ของ คณะกรรมการคณะ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาที่ดี
5. เพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพและเครือข่ายความร่วมมือในระหว่างคณะกรรมการคณะ ของ สถาบันอุดมศึกษาต่างๆ อันนำไปสู่ความร่วมมือในการดำเนินงานทั้งภายในและระหว่างหน่วยงานที่ มั่นคงและยั่งยืน

### ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ ตลอดจน คณาจารย์ที่มีความสนใจ

### เนื้อหาหลักสูตร

#### 1. บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการ ประจำคณะ

ความท้าทายและอนาคตของอุดมศึกษาไทย การยกระดับคุณภาพอุดมศึกษาไทย การพัฒนานิสิต นักศึกษาของประเทศให้เป็นบัณฑิตที่มีคุณลักษณะสอดคล้องตามความต้องการของสังคมในศตวรรษที่ 21 การ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการเรียนการสอน การสร้างความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาอื่น หน่วยงาน และภาคเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการยกระดับสู่ความเป็นเลิศในอนาคต การเป็นคณะที่มี ความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนการดำเนินงานของคณะกรรมการคณะในการนำนโยบายจากสภา มหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับสูงไปสู่การปฏิบัติในด้านต่างๆ ทั้งการพัฒนาหลักสูตร การเรียนการสอน การวิจัย การพัฒนาบุคลากร และนิสิตนักศึกษา

#### 2. บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิด ทางปกครอง แพง และอาญา

กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ และ คำสั่งทางปกครอง ที่คณะกรรมการคณะควรทราบในการ ดำเนินงาน อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการประจำคณะ ในการบริหารจัดการคณะ ความรับผิดที่ อาจเกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ ได้แก่ ความรับผิดทางปกครอง แพง และอาญา ตัวอย่างกรณีศึกษาคำพิพากษา หรือคำสั่งศาลปกครองที่เกี่ยวกับสถาบันอุดมศึกษา

#### 3. การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ

การพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ความพร้อมของมหาวิทยาลัย ความต้องการทางด้านวิชาการและวิชาชีพ ระบบและกลไกบริหารหลักสูตร และการปรับปรุงหลักสูตรให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลงและสร้างองค์ความรู้ใหม่ ระบบและกลไกการเปิดหลักสูตรใหม่ และปรับปรุงหลักสูตรตาม แนวทางปฏิบัติที่กำหนดโดยคณะกรรมการการอุดมศึกษา เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา กรอบ มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ และการรับรองหลักสูตรจากสภาหรือองค์กรวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการรับผิดชอบในการเปิด ปิด และพัฒนาหลักสูตร

#### 4. การบริหารงานวิจัยและผลิตผลงานทางวิชาการ

แผนการวิจัย ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยของคณะ การสนับสนุนด้านการจัดหาแหล่งทุนวิจัย และการจัดสรรทุนวิจัย การส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะแก่นักวิจัยการบูรณาการงานวิจัยกับการจัดการเรียน การสอน และพันธกิจด้านอื่นๆ ของคณะ การบูรณาการกระบวนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับการบริการ วิชาการแก่ชุมชนการนำผลงานงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ให้เกิดประโยชน์การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

#### 5. การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ

การพัฒนาคณาจารย์ทั้งด้านวิชาการ เทคนิคการสอนและการวัดผล และการพัฒนาบุคลากรสาย สนับสนุน กลไกการติดตามให้คณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนนำความรู้และทักษะที่ได้จากการพัฒนาไปใช้ ในการจัดการเรียนการสอนและการวัดผลการเรียนรู้ของนักศึกษา ตลอดจนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนการให้สวัสดิการเสริมสร้างสุขภาพที่ดี และ สร้างขวัญและกำลังใจให้คณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน รวมถึงจรรยาบรรณอาจารย์และบุคลากรสาย สนับสนุน และกลไกส่งเสริมการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

#### 6. การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ

การบริหารแผนกลยุทธ์การเงินคณะ การจัดสรร และการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ การวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของคณะอย่างต่อเนื่อง ระบบตรวจสอบภายใน และภายนอก การจัดการรายได้การระดมทุน (Fund-Raising) การลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (University's Socially Responsible Investment : U-SRI) การจัดตั้งกองทุนเพื่อสังคมวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) และการจัดตั้งกองทุนคงยอดเงินต้น (Endowment Fund)

#### 7. การบริหารความเสี่ยงของคณะ

การประเมินความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง มาตรการควบคุมวิธีการจัดการความเสี่ยง ระดับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของคณะ อาทิ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานด้านต่างๆ (Operational Risk) ได้แก่ การเปิด หลักสูตร การผลิตบัณฑิต การพัฒนาอาจารย์ และบุคลากรของคณะ การวิจัย การบริหารวิชาการแก่ชุมชนและ ท้องถิ่นและการบริหารจัดการของคณะ ตลอดจนความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎ / ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

#### 8. การระดมความคิดเห็นเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการคณะอย่างมีประสิทธิภาพ

การปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการและการจัดโครงสร้างการบริหารงานของคณะ การพัฒนากลไกและ วิธีการทำงานของคณะกรรมการคณะให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน การประชุมที่ดี หรือ “การประชุม ที่มีประสิทธิภาพ” ของคณะกรรมการประจำคณะ การดำเนินงานของคณะที่เชื่อมโยงกับนโยบายของสภา มหาวิทยาลัยและผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย การนำรูปแบบและวิธีบริหารจัดการแนวใหม่มาประยุกต์ใช้ เช่น การบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Results Based Management - RBM) เป็นต้น ตลอดจนธรรมาภิบาลและการ บริหารจัดการคณะที่ดี

## ระยะเวลาดำเนินการและสถานที่

การอบรมในหลักสูตรนี้ ใช้เวลาทั้งสิ้น 3 วัน ต้องร่วมหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของระยะเวลาหลักสูตรฯ

## ค่าลงทะเบียน

ราคา 25,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)

## ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมหลักสูตรจะได้รับ

1. มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการประจำคณะ ในการบริหารงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพของสถาบันอุดมศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับนโยบาย ปรัชญาอุดมศึกษา และกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวฯ ตลอดจนสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกสถาบันอุดมศึกษา
2. มีความรู้ ความเข้าใจในบริบทของอุดมศึกษาในระดับชาติและสากล ทางด้านการศึกษา ด้านการวิจัย และพัฒนา และด้านคุณภาพของการอุดมศึกษา ตลอดจนประเด็นที่ท้าทายของอุดมศึกษาในปัจจุบัน และอนาคต
3. มีความรู้ ความเข้าใจ ในการถ่ายทอดนโยบายจากสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับสูงไปสู่การปฏิบัติการวางแผนงานและวิธีดำเนินงานที่ชัดเจน การบริหารผลการปฏิบัติงาน การแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงาน การปรับปรุงพัฒนางานที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีโอกาสในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ประสบการณ์ และความคิดเห็นเกี่ยวกับการทำหน้าที่ ของคณะกรรมการประจำคณะ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาที่ดี
5. มีโอกาสในการสร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายความร่วมมือในระหว่างคณะกรรมการประจำคณะ ของสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ อันนำไปสู่ความร่วมมือในการดำเนินงานทั้งภายในและระหว่างหน่วยงานที่มั่นคงและยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาอุดมศึกษาไทยต่อไปในอนาคต

## กำหนดการ

หลักสูตร “ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ รุ่น 31” (FGP 31)

วันที่ 20-21-22 สิงหาคม 2568 ณ โรงแรมอมารีวอเตอร์เกท ประตูน้ำ กรุงเทพฯ

วันที่	เวลา	หัวข้อหลักสูตร
20 สิงหาคม 68 (พุธ)	8.20-8.30 น.	แนะนำหลักสูตร
	8.30-11.30 น.	บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ (ศ.ดร.นพ.ประสิทธิ์ วัฒนาภา)
	13.00-15.00 น.	The 21 <sup>st</sup> Century University : Active Learning and Education Disruption (รศ.พญ. พรพรรณ กุ้มานะชัย)
	15.00-17.00 น.	Lego Serious Play และฝึกปฏิบัติการ (นพ.ศิชน ลือฤทธิพงษ์ และ น.ส.ณิชารีย์ ชัยวันทนาพัชร)
21 สิงหาคม 68 (พฤหัสบดี)	8.30-10.30 น.	การพัฒนาหลักสูตร PSF เสริมแรงคณาจารย์ (ผศ.ทพ.ดร.ศุภชัย ชื่นจิตรวงษา)
	10.30-12.30 น.	การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ (ศ.นพ.สุรศักดิ์ ฐานีพานิชสกุล)
	14.00-16.00 น.	กลยุทธ์การบริหาร และกำกับความเสี่ยงของคณะ : เปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส (ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์)
22 สิงหาคม 68 (ศุกร์)	9.00-12.00 น.	การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ (ผศ.ดร.ประเสริฐ คันธมานนท์)
	13.00-16.00 น.	บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิดทางปกครอง แพ่ง และอาญา (รศ.ดร.มานิตย์ จุมปา)

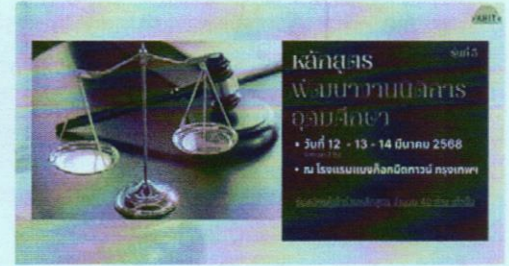
พักรับประทานอาหารว่าง เวลา 10.00-10.15 น. และ 15.00-15.15 น.

หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม



**หลักสูตร “พัฒนางานนิติการอุดมศึกษา” รุ่น 5 ในวันที่ 12-14 มีนาคม 2568 ณ โรงแรมแบงค็อกมิดทาวน์ กรุงเทพฯ ค่าลงทะเบียน 7,000 บาท/ท่าน**  
**สำหรับ :** ข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้างในตำแหน่งนิติกรของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐ และผู้สนใจที่เกี่ยวข้องในมหาวิทยาลัย

**หัวข้อ :** \* บทบาทหน้าที่ของนักกฎหมายกับการบริหารมหาวิทยาลัย (ภาพรวมการบริหารตามภารกิจของมหาวิทยาลัย/ ความสำคัญของกฎหมายในฐานะเครื่องมือของการบริหารมหาวิทยาลัย/ ตัวอย่างกฎหมายสำคัญๆ ที่ต้องใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ของนิติกร) \* เทคนิค ขั้นตอนในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของนิติกร (กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง) และ แลกเปลี่ยนเรียนรู้กฎหมายเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ทางปกครองของมหาวิทยาลัย \* **พร้อมทั้งมีการฝึกปฏิบัติการด้วยกรณีศึกษา**



**หลักสูตรการประเมินผลกระทบจากงานวิจัย (Research Impact Assessment: RIA) รุ่น 5 ในวันที่ 27-28 มีนาคม 2568 ณ โรงแรมเซ็นจูรี่ พาร์ค ค่าลงทะเบียน 13,000 บาท/ท่าน**

**สำหรับ :** ผู้บริหารงานวิจัย ผู้จัดการโครงการวิจัย นักวิจัย บุคลากรจากสถาบันวิจัย บุคลากรจากหน่วยงานบริหารทุนวิจัย บุคลากรจากสถาบันอุดมศึกษา และ ผู้ที่สนใจ เพื่อพัฒนาผู้บริหารและนักวิชาการด้านการประเมินผลกระทบจากงานวิจัย (Research Impact Assessment) ทั้งในสถาบันการศึกษาและหน่วยบริหารทุนวิจัย ให้เข้าใจถึงหลักการการประเมินผลกระทบที่เกิดจากโครงการหรือแผนงานวิจัย และรวมถึงสามารถออกแบบการประเมินผลกระทบจากงานวิจัยได้ โดยเนื้อหาของหลักสูตรประกอบด้วยบรรยายร่วมกับกรณีตัวอย่าง (6 ชั่วโมง) และการฝึกปฏิบัติจากโครงการวิจัยจริงของผู้เข้ารับการฝึกอบรม (6 ชั่วโมง)



**หลักสูตรกฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย (LAW) มี 2 รุ่น ♦ รุ่น 18 : 2-4 เมษายน 2568 ♦ รุ่น 19 : 2-4 กรกฎาคม 2568**  
**ค่าลงทะเบียน 21,000 บาท/ท่าน**

**สำหรับ :** คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ศูนย์หรือหน่วยงานที่เทียบเท่า หัวหน้าภาควิชา จากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐ และเอกชน ตลอดจนบุคลากรจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการอุดมศึกษา

**หัวข้อ :** \* ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในฐานะหน่วยงานในภาคมหาชน/ ความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายมหาชนที่ส่งผลกระทบต่องานบริหารมหาวิทยาลัย \* ระบบบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัยกับประเด็นปัญหาทางกฎหมาย \* ระบบบริหารงบประมาณ การเงินของมหาวิทยาลัย \* การตรวจสอบมหาวิทยาลัยโดยคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) \* **พร้อมทั้งมีการฝึกปฏิบัติการด้วยกรณีศึกษา**



**หลักสูตร: การใช้งานปัญญาประดิษฐ์ประเภทสร้างสรรค์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย (Smart University with Generative AI) รุ่นที่ 1**  
**ในวันที่: 28-29 เมษายน 2568 โรงแรมเซ็นจูรี่ พาร์ค กรุงเทพฯ ค่าลงทะเบียน 14,000 บาท/ท่าน**

- ◆ ก้าวสู่ความเป็นมหาวิทยาลัยแห่งอนาคตด้วยการประยุกต์ใช้ Generative AI
- ◆ แนะนำการใช้ Generative AI ในการวางกลยุทธ์การบริหารมหาวิทยาลัย
- ◆ ตัวอย่างการใช้งานจริงจากกรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ
- ◆ การสร้างเครื่องมือ AI ที่ช่วยยกระดับกระบวนการเรียนรู้และการวิจัย

**สำหรับ :** บุคลากรมหาวิทยาลัยทุกระดับที่ต้องการพัฒนาความรู้และทักษะในการใช้งาน Generative AI ได้แก่ ผู้บริหาร คณาจารย์ และเจ้าหน้าที่ฝ่ายสนับสนุน ทั้งนี้ กลุ่มเป้าหมายควรเป็นผู้ที่สนใจการนำเทคโนโลยี AI มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาการศึกษา งานวิจัย และการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของสถาบันการศึกษาในยุคดิจิทัล



**หลักสูตร การขับเคลื่อนมหาวิทยาลัย รุ่น 4 ระหว่างวันที่ 28-30 พฤษภาคม 2568 ณ โรงแรมแบงค็อกมิดทาวน์ กรุงเทพฯ ค่าลงทะเบียน 24,000 บาท/ท่าน**  
**หัวใจสำคัญ คือ การกำหนด เป้าหมายและยุทธศาสตร์ ในระยะ 3-5 ปีพร้อมออกแบบ ระบบการบริหารจัดการ เพื่อสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายและยกระดับภาวะผู้นำในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ระดับสากล**

**สำหรับ :** อธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการสำนัก รองผู้อำนวยการ ผู้ช่วยคณบดีและกรรมการที่รับผิดชอบด้านยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรของคณะและมหาวิทยาลัย **ประโยชน์ที่จะได้รับ :** แผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)/ โครงการยุทธศาสตร์ (Strategic Initiatives) และแผนปฏิบัติการเบื้องต้น (Action Plan)/ ระบบการดำเนินงาน (Operating Model) และโครงสร้างองค์กรมหภาค/ ตารางสรุปบทบาทความรับผิดชอบ (Accountability Matrix)/ ผลการประเมินค่างานในภาพรวม (Macro Job Evaluation)/ ผลการทบทวนโครงสร้างระดับตำแหน่งงานเบื้องต้น (Job Grading Structure) และ ตัวอย่างที่เกี่ยวข้องกับหัวข้อ



**หลักสูตร พัฒนสมรรถนะเลขานุการสภาและหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ รุ่น 7**  
**ในวันที่ 5-6 มิถุนายน 2568 ณ โรงแรมมารีวอเตอร์เกท ประตูน้ำ กรุงเทพฯ : ค่าลงทะเบียน 16,500 บาท/ท่าน**

**USP**

University Secretary Programme

สำหรับ เลขานุการสภามหาวิทยาลัย/ ผู้อำนวยการ/ หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย หรือ ผู้สนใจที่เกี่ยวข้องกับงานสภามหาวิทยาลัย **วัตถุประสงค์** เพื่อสร้างเสริมความรู้ ความเข้าใจในเรื่องบทบาทและหน้าที่ของเลขานุการสภา และหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย เพื่อฝึกปฏิบัติในสถานการณ์จำลองและรับทราบแนวทางการบริหารจัดการแก่บุคลากรที่ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ตลอดจนเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์การทำงานที่ของเลขานุการสภามหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัยต่อไป

**หลักสูตร : ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ รุ่น 31 วันที่ 20-22 สิงหาคม 2568 ณ โรงแรมมารีวอเตอร์เกท ประตูน้ำ กรุงเทพฯ**  
**ค่าลงทะเบียน 25,000 บาท/ท่าน**

สำหรับ กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ ตลอดจนคณาจารย์ที่มีความสนใจ

**เนื้อหา 8 หัวข้อ** \* บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ \* The 21<sup>st</sup> Century University : Active Learning and Education Disruption \* Lego Serious Play และฝึกปฏิบัติการ \* การพัฒนาหลักสูตร PSF เสริมแรงคณาจารย์ \* บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิดทางปกครอง แพ่ง และอาญา \* กลยุทธ์การบริหาร และกำกับความเสี่ยงของคณะ : เปลี่ยนความเสี่ยงเป็นโอกาส \* การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ \* การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ \* การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ



**การฝึกอบรมตามความต้องการของหน่วยงาน (In-House Training)**

**In-house Training (หลักสูตรหลัก)**

- 1 หลักสูตร "ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษา" UGP สำหรับสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารระดับสูง
- 2 หลักสูตร "ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ" FGP สำหรับกรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ ตลอดจนคณาจารย์ที่มีความสนใจ
- 3 โครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร หรือผู้นำในอนาคต

CONTACT US: หน่วยงานใดก็ได้ที่สนใจเป็นประธานหรือรองประธานพัฒนาตนเองได้ที่ คุณณัฐกมลชนก อางหาญ ผู้จัดการโครงการฯ | E-mail: carjhan1411@gmail.com

**In-house Training (หลักสูตรเฉพาะ)**  
 เป็นหลักสูตรเพิ่มเติมความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ พร้อมวิเคราะห์กรณีศึกษา (workshop)

- 1 หลักสูตร "กฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย" LAW
- 2 หลักสูตร "การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ" CMAE
- 3 หลักสูตร "การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย" URM

CONTACT US: หน่วยงานใดก็ได้ที่ความสนใจสามารถติดต่อสอบถามเพิ่มเติมได้ที่ คุณณัฐกมลชนก อางหาญ ผู้จัดการโครงการฯ | E-mail: carjhan1411@gmail.com

**เสวนาคลั่งสมอง-คลั่งปัญญาสยาม**

**"คลั่งสมอง คลั่งปัญญาสยาม"**  
**งานเสวนาฯ ครั้งที่ 1 - 20**  
 ติดตามย้อนหลัง **คลิก** 40px x 40px

คลั่งปัญญาสยาม รายการเสวนาเพื่อรวบรวมและถ่ายทอดความรู้ที่เป็นประโยชน์กับการพัฒนาอุดมศึกษา และการแก้ไขปัญหาของบ้านเมืองที่ต้องใช้องค์ความรู้ระดับอุดมศึกษา จากผู้ทรงคุณวุฒิที่เป็นผู้กำหนดนโยบาย ผู้บริหาร นักวิชาการ ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถติดตามหัวข้อเสวนาได้ที่ Line OA สถาบันฯ : @knitofficial

Line OA สื่อกลางในการประชาสัมพันธ์ข้อมูล/ ข่าวสาร

KNIT

ผู้สนใจสามารถสมัครออนไลน์/ ดาวน์โหลดหนังสือเล่มเล็ก/งานวิจัย/ เอกสารเผยแพร่ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

ข้อเสนอเชิงนโยบายในการแก้ปัญหาและอุปสรรคต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัยที่เกิดจากการใช้มาตรา 157 แห่งประมวลกฎหมายอาญา

เขียนโดย คณะกรรมาธิการการศึกษาศึกษาพิเศษ สภาผู้แทนราษฎร  
 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พัทธินันท์ ศรีวรภพ  
 สภาผู้แทนราษฎร  
 นายสุชาติ ตันเจริญ  
 นายสุชาติ ตันเจริญ

ปีพิมพ์: ๒๕๖๖  
 ๖๖ หน้า

ดาวน์โหลดได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

องค์ประกอบ คิวบ์ซี และเกณฑ์มาตรฐานสำหรับมาตรฐานความเป็นอิสระ/คล่องตัวของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐในบริบทการอุดมศึกษาไทย

เขียนโดย คณะกรรมาธิการการศึกษาศึกษาพิเศษ สภาผู้แทนราษฎร  
 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พัทธินันท์ ศรีวรภพ  
 สภาผู้แทนราษฎร  
 นายสุชาติ ตันเจริญ  
 นายสุชาติ ตันเจริญ

ปีพิมพ์: ๒๕๖๖  
 ๖๖ หน้า

เขียนอย่างเข้าใจ มาตรา ๑๕๗ กับการบริหารงานมหาวิทยาลัย

เขียนโดย คณะกรรมาธิการการศึกษาศึกษาพิเศษ สภาผู้แทนราษฎร  
 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พัทธินันท์ ศรีวรภพ  
 สภาผู้แทนราษฎร  
 นายสุชาติ ตันเจริญ  
 นายสุชาติ ตันเจริญ

ปีพิมพ์: ๒๕๖๖  
 ๖๖ หน้า

รายงานฉบับสมบูรณ์

โครงการจัดทำข้อเสนอเชิงนโยบายในการแก้ปัญหาและอุปสรรคต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัยที่เกิดจากการใช้มาตรา 157 แห่งประมวลกฎหมายอาญา

โดย  
 รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐกมลชนก อางหาญ

เสนอถึง  
 สถาบันที่ปรึกษาของชาติ  
 ธันวาคม ๒๕๖๕

หนังสือแนะนำ สามารถอ่าน และดาวน์โหลดได้ฟรี

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่

โทร 02-126-7632 ต่อ 101 ฉันทลักษณ์ อางหาญ (ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สถาบันคลั่งสมองของชาติ)

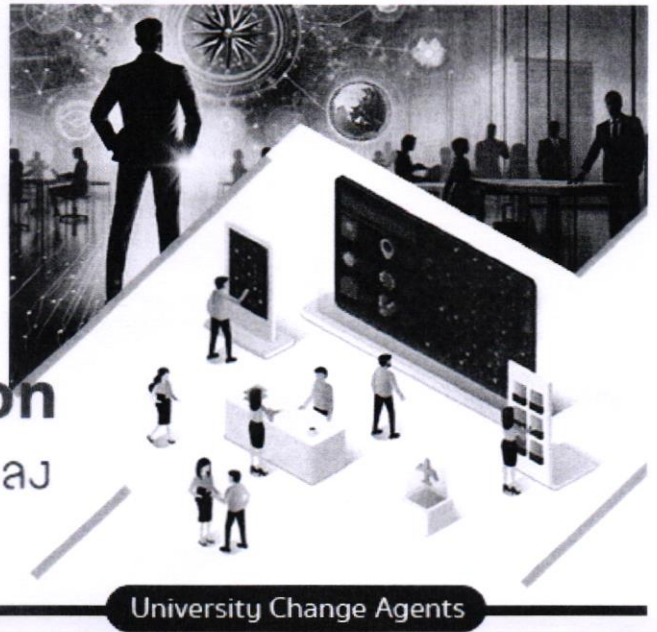
Email : [knit@knit.or.th](mailto:knit@knit.or.th), [carjhan1411@gmail.com](mailto:carjhan1411@gmail.com), [jariya@knit.or.th](mailto:jariya@knit.or.th)



สมาชิกร่วม (Member UET)

# โครงการ University Excellence Transformation

สร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง  
สู่อุดมศึกษาอนาคต



University Change Agents

✦ ขอประชาสัมพันธ์ การเข้าร่วมเป็นสมาชิก “Member UET” มาร่วมเป็นส่วนหนึ่งของเครือข่ายสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลง สู่อุดมศึกษาอนาคต

📣 สถาบันคลังสมองของชาติ ได้ดำเนิน “โครงการ University Excellence Transformation (UET)” เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของ “ผู้นำการเปลี่ยนแปลง (University Change Agents)” ให้กับบุคลากรในสถาบันอุดมศึกษาทั่วประเทศ

🎯 ขอเชิญบุคลากรของสถาบันอุดมศึกษาจากทั่วประเทศที่ได้รับการคัดสรรว่าเป็น “ผู้มีศักยภาพสูงในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง” โดยไม่จำกัดอายุและประสบการณ์ มีคุณสมบัติสำคัญ ได้แก่:

- ✔ มีบทบาทและได้รับการยอมรับ ในการขับเคลื่อนระดับหน่วยงาน/คณะ
- ✔ มีความเป็นเลิศทางวิชาการและวิชาชีพ
- ✔ มีศักยภาพความเป็นผู้นำ และสามารถสร้างแรงบันดาลใจได้
- ✔ มีทักษะการสื่อสารและการสร้างความสัมพันธ์
- ✔ มีทักษะการคิดวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาเชิงระบบ
- ✔ มีความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม
- ✔ มีความมุ่งมั่นและทุ่มเท

สมัครเข้าร่วมเป็นสมาชิก Member UET (โครงการ University Excellence Transformation) เพื่อร่วมเรียนรู้ แลกเปลี่ยน และขับเคลื่อนให้มหาวิทยาลัยไทยสามารถปรับเปลี่ยนสู่ความเป็นเลิศ และก้าวทันบริบทอุดมศึกษาใหม่ของโลกได้อย่างยั่งยืน



Scan to Register Member UET

🌐 ลงทะเบียนสมัครสมาชิกได้ที่: QR Code

📌 อย่าพลาดโอกาสที่จะเป็นหนึ่งใน "UNIVERSITY CHANGE AGENTS"